

# Тема 1.3 Планирование внутрипроизводственных логистических систем



# Производственная логистика: понятие, цель, задачи и особенности

Управление материальными и  
информационными потоками  
на пути от склада  
материальных ресурсов до  
склада готовой продукции  
называется производственной  
логистикой.



# производственная ЛОГИСТИКА

- Это наука о рационализации процессов управления организацией путем выявления и устранения внутрисистемных и межсистемных конфликтов, преобразуемых во взаимовыгодные компромиссы корпоративного сотрудничества, используемые для повышения конкурентоспособности организации.

**Цель производственной  
ЛОГИСТИКИ** заключается в  
точной синхронизации  
процесса производства и  
логистических операций во  
взаимосвязанных  
подразделениях



Задачи производственной логистики

Реализация права  
логистического управления

Набор кадров и контроль  
за их движением

Представление на утверждение  
структуры и штатов

Заключение договоров  
и контроль за ними

Иски фирмы в области  
снабжения и сбыта

Представление фирмы  
в органах власти

Контроль планов  
снабжения и сбыта

Формы и системы оплаты  
для сферы логистики

Распоряжение в пределах  
своей компетенции

Реализация обязанности  
логистического управления

Организация всей  
логистической деятельности

Обеспечение ориентации  
на выполнение заказов

Контроль уровня  
квалификации кадров

Контроль за ресурсами  
и исполнением договоров

Содействие максимуму  
загрузки заказами

Изучение конъюнктуры,  
связи с потребителями

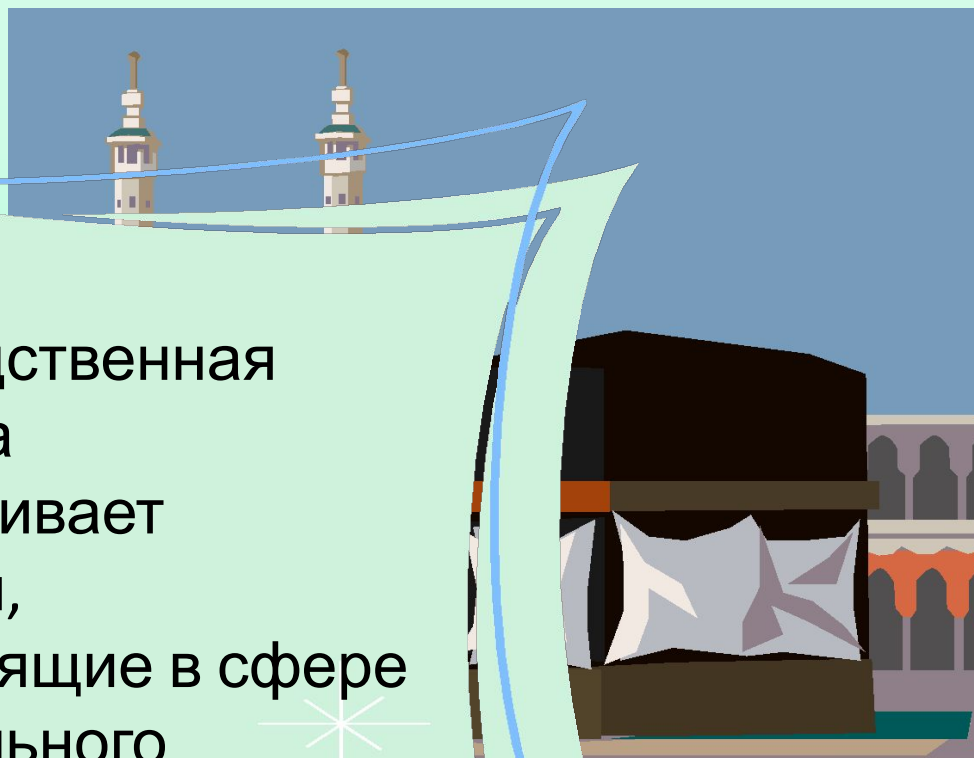
Планы распределения  
и движения продукции

Организация сети сбыта  
и обслуживания

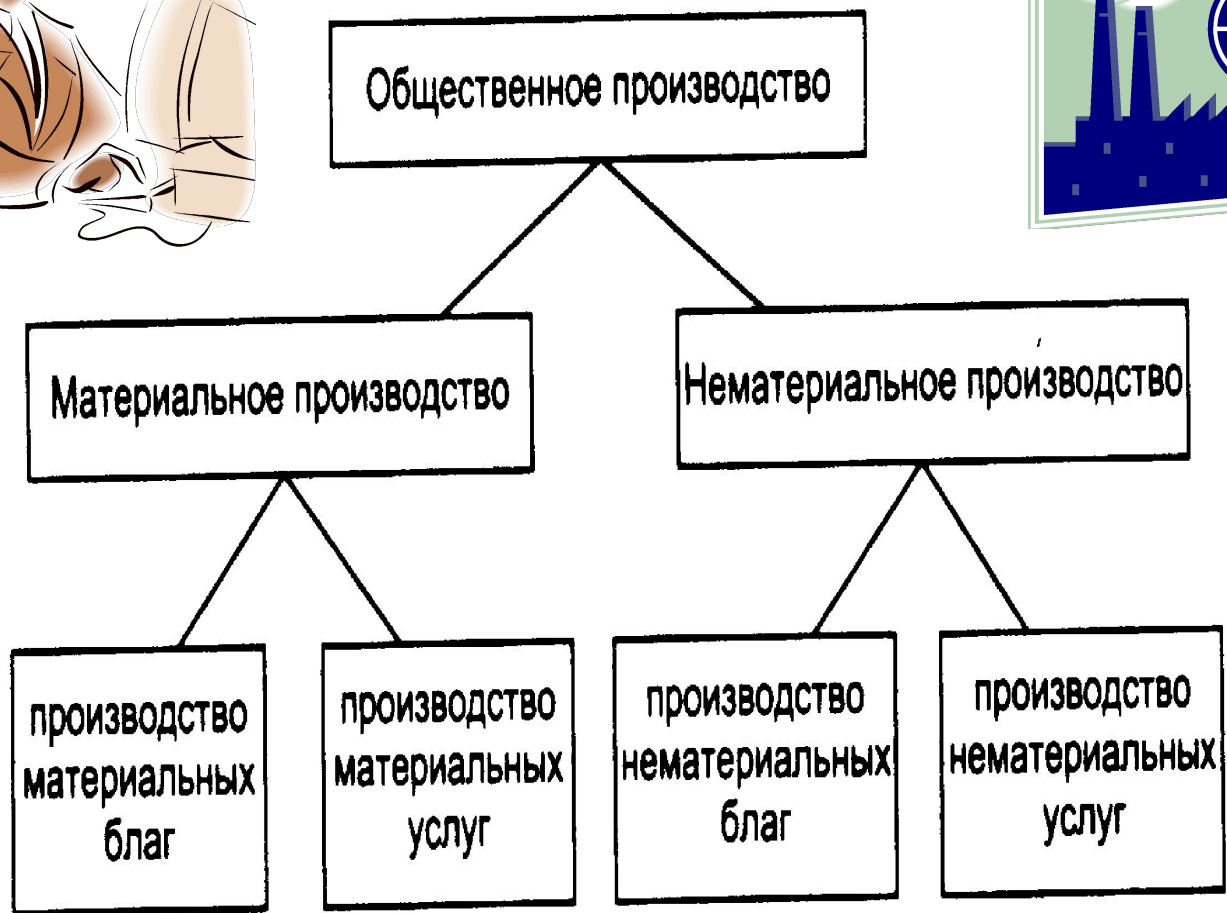
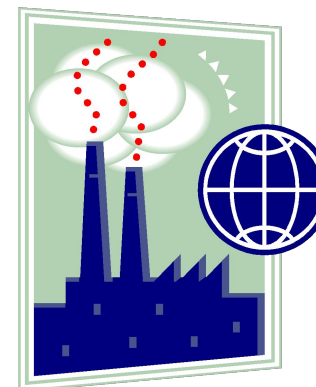
Контроль материально-  
технического снабжения

Исполнение приказов  
дирекции, решений власти





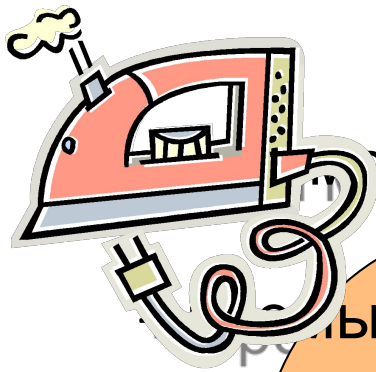
Производственная  
логистика  
рассматривает  
процессы,  
происходящие в сфере  
материального  
производства.





Логистические системы  
внутрипроизводственных  
логистических систем.  
матрица производственной  
логистикой, носят название  
**внутрипроизводственных  
логистических систем.**





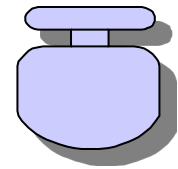
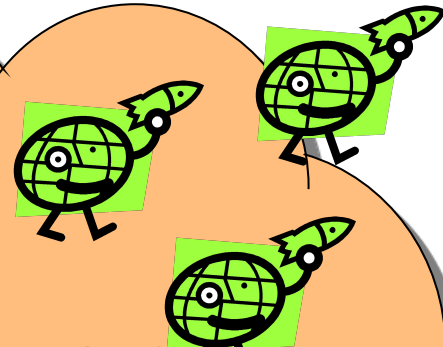
можно отнести:

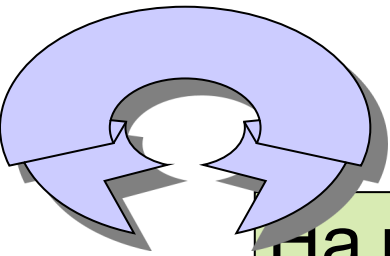
– промышленное предприятие;

– оптовое предприятие, имеющее складские сооружения;

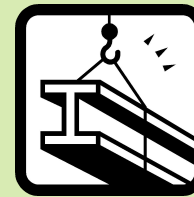
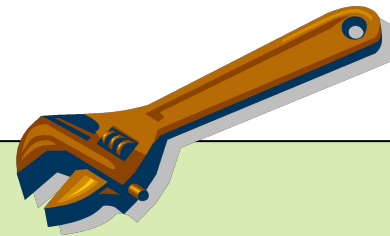
– узловую грузовую станцию;

– узловой морской порт и др.



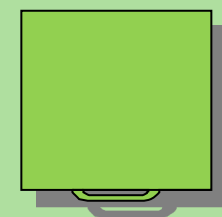
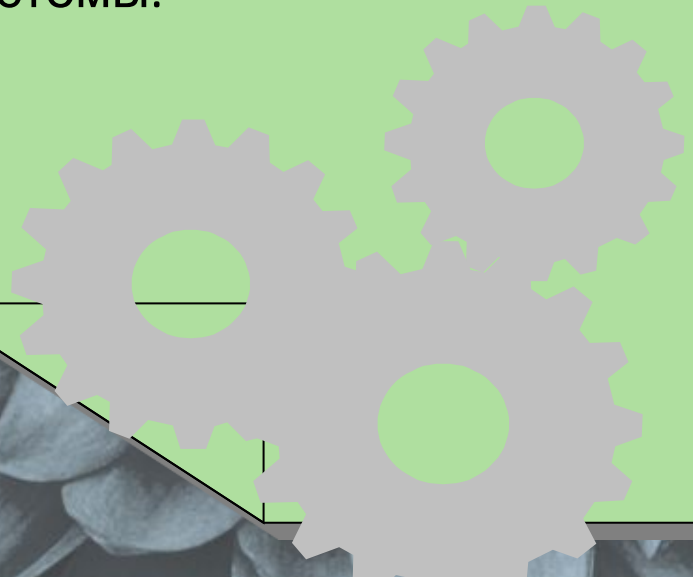
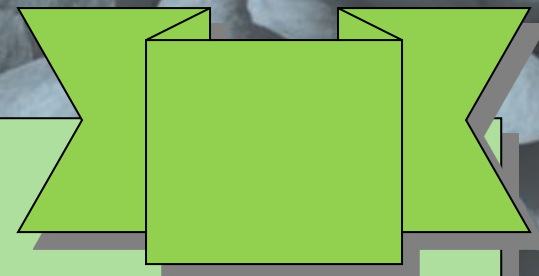


На микроуровне  
внутрипроизводственные  
логистические системы представляют  
собой ряд подсистем, находящихся в  
отношениях и связях друг с другом,  
образующих определенную  
целостность, единство.



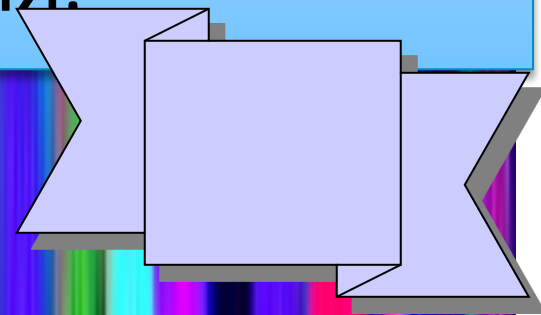
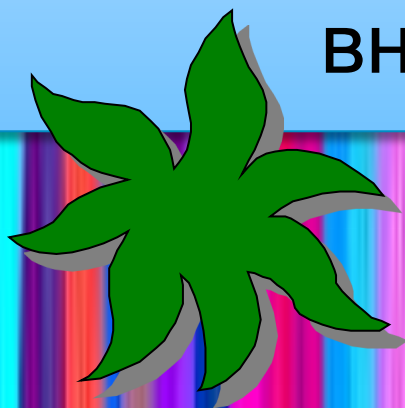
- закупка,
- склады,
- запасы,
- обслуживание производства,
- транспорт,
- информация,
- сбыт и

кадры обеспечивают вхождение материального потока в систему, прохождение внутри нее и выход из системы.





В соответствии с концепцией логистики построение внутрипроизводственных логистических систем должно обеспечивать возможность постоянного согласования и взаимной корректировки планов и действий снабженческих, производственных и сбытовых звеньев внутри предприятия.



# ТРАДИЦИОННАЯ И ЛОГИСТИЧЕСКАЯ КОНЦЕПЦИИ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА

Логистическая концепция  
организации производства включает  
в себя следующие основные  
положения:

- отказ от избыточных запасов;







– отказ от завышенного времени на выполнение основных и транспортно-складских операций;



– отказ от изготовления серий деталей, на которые нет заказа покупателей;



– устранение простоев оборудования;



– обязательное устранение брака;



– устранение  
нерациональных  
внутризаводских перевозок;



– превращение  
поставщиков из  
противостоящей стороны в  
доброжелательных  
партнеров.

В отличие от логистической традиционная концепция организации производства предполагает:

- никогда не останавливать основное оборудование и поддерживать во что бы то ни стало высокий коэффициент его использования;
- изготавливать продукцию как можно более крупными партиями;
- иметь максимально большой запас материальных ресурсов «на всякий случай».

**Традиционная** концепция  
организации производства  
наиболее приемлема для условий  
**«рынка продавца»**, в то время как  
**логистическая** концепция — для  
условий **«рынка покупателя»**.

# КАЧЕСТВЕННАЯ И КОЛИЧЕСТВЕННАЯ ГИБКОСТЬ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ СИСТЕМ

Производство в условиях рынка  
может выжить лишь в том  
случае, если оно способно  
быстро менять ассортимент и  
количество выпускаемой  
продукции.



- • Сегодня логистика предлагает адаптироваться к изменениям спроса за счет запаса производственной мощности.

Запас производственной мощности возникает при наличии качественной и количественной гибкости производственных систем.

# ***Качественная гибкость***

- обеспечивается за счет наличия универсального обслуживающего персонала и гибкого производства.

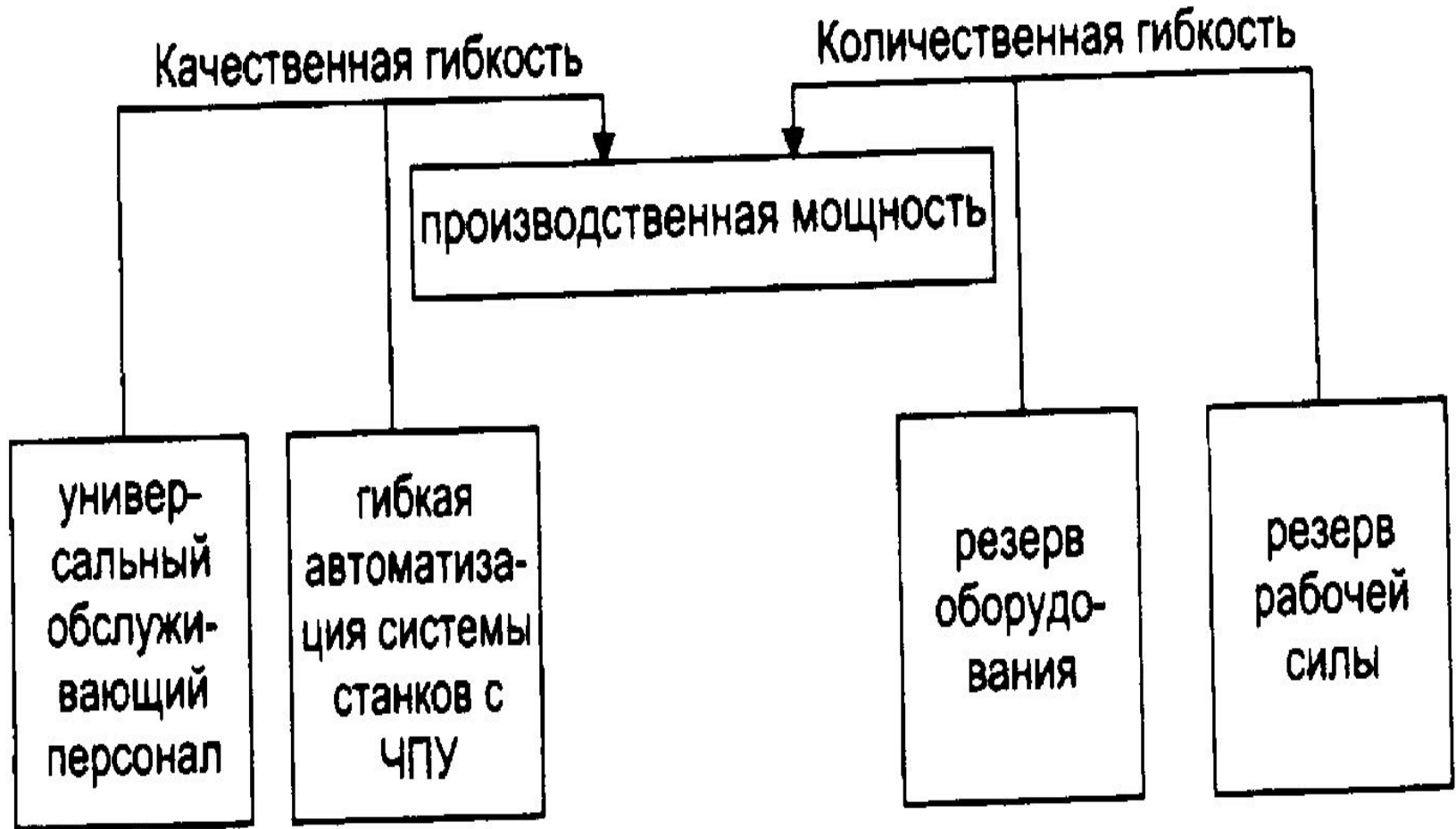
# ***Количественная***

***гибкость*** может обеспечиваться различными способами

# Пример:

- На некоторых предприятиях Японии основной персонал составляет не более 20% от максимальной численности работающих. Остальные 80% — временные работники. Таким образом, при численности персонала в 200 человек предприятие в любой момент может поставить на выполнение заказа до 1000 человек. Резерв рабочей силы должен дополняться соответствующим резервом средств труда

# Гибкость производственной МОЩНОСТИ

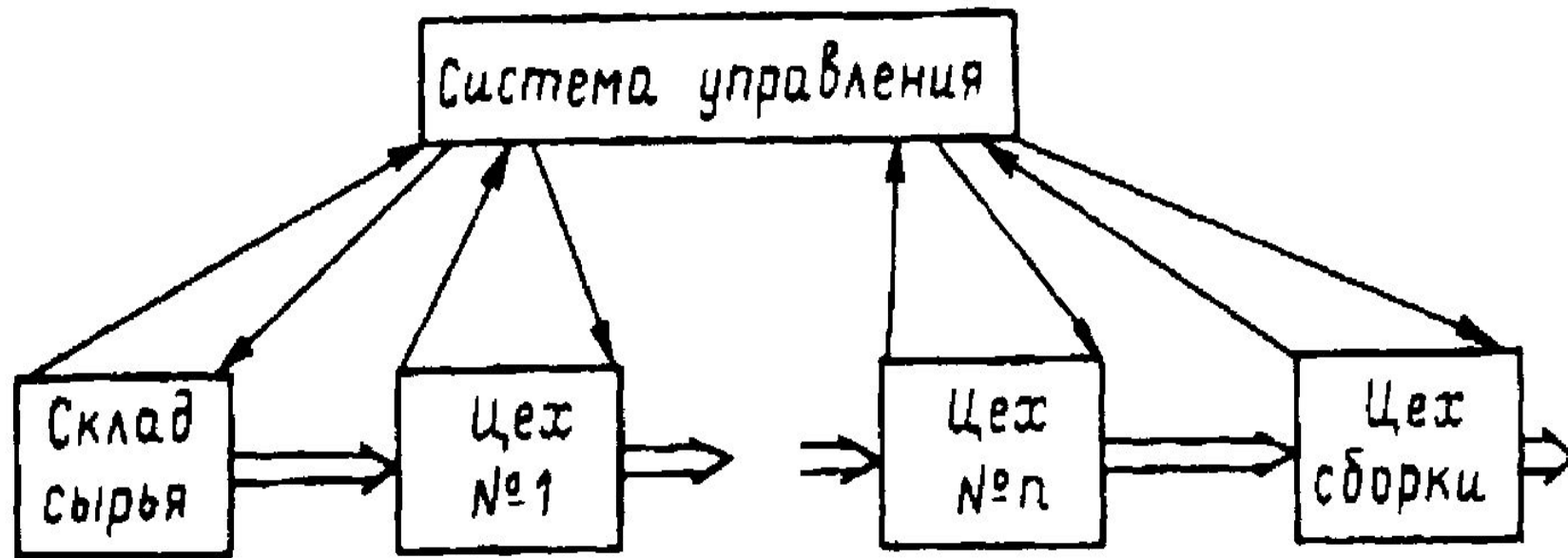


# **ТОЛКАЮЩИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ МАТЕРИАЛЬНЫМИ ПОТОКАМИ В ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ЛОГИСТИКЕ**

- система организации производства, в которой предметы труда, поступающие на производственный участок, непосредственно этим участком у предыдущего технологического звена не заказываются. Материальный поток «выталкивается» получателю по команде, поступающей на передающее звено из центральной системы управления производством



# Принципиальная схема толкающей системы управления



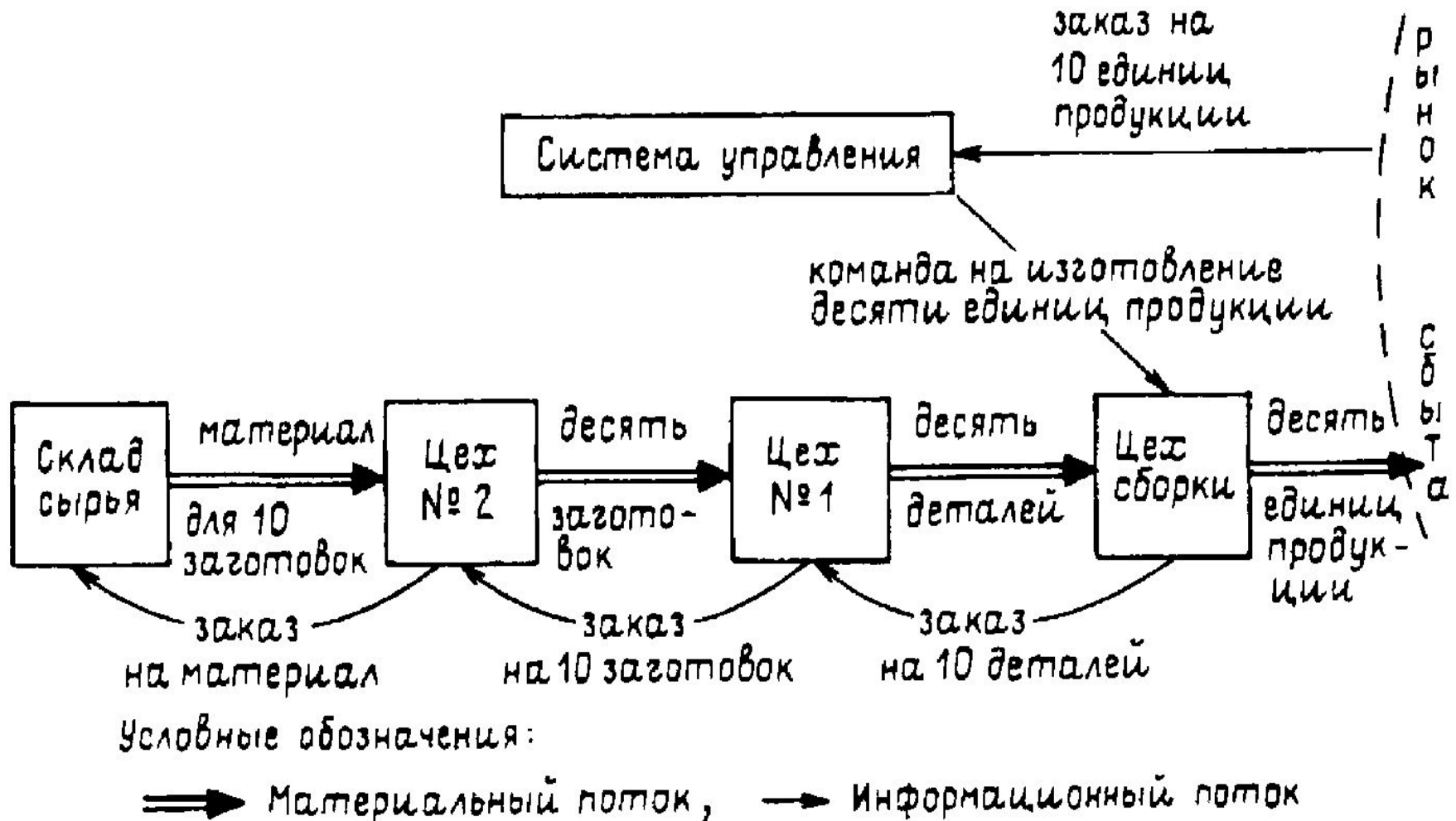
Условные обозначения:

⇒ Материальный поток, → Информационный поток

# ПЛАНИРУЮЩИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ МАТЕРИАЛЬНЫМИ ПОТОКАМИ В ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ЛОГИСТИКЕ

- представляет собой систему организации производства, в которой детали и полуфабрикаты подаются на последующую технологическую операцию с предыдущей по мере необходимости.

# Тянущая система управления материальным потоком в рамках внутрипроизводственной логистической системы



# Пример:

- предприятие получило заказ на изготовление 10 единиц продукции. Этот заказ система управления передает в цех сборки. Цех сборки для выполнения заказа, запрашивает 10 деталей из цеха № 1. Передав из своего запаса 10 деталей, цех № 1 с целью восполнения запаса заказывает у цеха № 2 десять заготовок. В свою очередь, цех № 2, передав 10 заготовок, заказывает на складе сырья материалы для изготовления переданного количества, также с целью восстановления запаса. Таким образом, материальный поток «вытягивается» каждым последующим звеном. Причем персонал отдельного цеха в состоянии учесть гораздо больше специфических факторов, определяющих размер оптимального заказа, чем это смогла бы сделать центральная система управления.

Задачи: