

**Тема № 5.**  
**Основы управления**  
**частями и**  
**подразделениями в бою.**

# 1. Определения понятия «управления войсками».

## Содержание, основные принципы и требования к управлению частями и подразделениями в бою.

- Управление войсками заключается в целенаправленной деятельности командиров, штабов, политических органов, начальников служб по поддержанию боевой готовности частей и подразделений, подготовке их к бою и руководству ими при выполнении поставленных задач.
- Управление подразделениями должно быть **устойчивым, непрерывным, оперативным и скрытым**, обеспечивать постоянную боевую и мобилизационную готовность штаба и подразделений, эффективное использование их боевых возможностей и успешное выполнение поставленных задач в установленные сроки и в любых условиях обстановки.
- **Устойчивость управления достигается:**
  - - правильным уяснением задачи, поставленные старшими начальником;
  - - настойчивым проведением в жизнь принятых решений;
  - - созданием ,своевременным разворачиванием пунктов и средств управления, поддерживанием их в высокой боевой готовности, умелой организацией работы на них;
  - - проведением комплекса мероприятий по защите пунктов и средств управления от воздействия противника и противодействию его средствам поражения;
  - - поддержанием устойчивой связи с вышестоящим штабом, с подчиненными и взаимодействующими подразделениями;
  - - умелым расположением пунктов управления, организацией их всестороннего обеспечения и боевого применения средств управления.

## **Непрерывность управления достигается:**

- - своевременным сбором данных, постоянным знанием и всесторонней оценкой складывающейся обстановки;
- - своевременным принятием решений и четкой постановкой задач подчиненным;
- - комплексным использованием всех технических средств управления и связи, а также средств автоматизации управления войсками;
- - своевременным перемещением пунктов управления;
- - восстановлением нарушенного управления в кратчайшие сроки.

## **Оперативность управления достигается:**

- - способностью командиров и штаба осуществлять весь цикл управления в сроки, позволяющие подчиненным производить необходимую подготовку и выполнять поставленные им задачи;
- - быстрым реагированием на изменения обстановки;
- - своевременным влиянием на действия подразделений в интересах выполнения поставленных задач;
- - применением средств автоматизации управления подразделениями и оружием.

## Скрытность управления достигается:

- скрытным размещением и перемещением пунктов управления;
- использованием для постановки задач подчиненным метода личного общения;
- комплексным применением автоматизированной системы управления, засекречивающей аппаратуры связи и документов кодированной связи в сочетании с кодированными топографическими картами;
  - строгим соблюдением правил и порядка использования средств связи и автоматизированной системы управления, установленных режимов их работы и мер радиомаскировки;
  - ограничением круг лиц, имеющих право пользоваться средствами связи и автоматизированной системы управления, используемых для управления;
- ограничением использования для управления подразделениями открытых каналов связи;
- максимальным ограничением круга лиц, привлекаемых к разработке боевых документов;
- обеспечением сохранности документов;
- воспитанием личного состава в духе высокой бдительности, своевременным выявлением возможных каналов утечки информации и их закрытием.

Организационно-техническую основу управления войсками составляет система управления. Она включает органы управления, пункты управления, средства управления – связь и автоматизированные комплексы управления, а также другие специальные средства.

## 2. Методы работы командира, штаба начальников служб бригады по организации боя. Организация связи.

Организация работы командира и штаба бригады при подготовке и в ходе боя (выполнения полученной задачи) определяется условиями обстановки, характером поставленных задач, установленными сроками готовности подразделений к их выполнению и может проводиться методом **последовательной** или методом **параллельной** работы.

Во всех случаях она должна обеспечить:

- твердое и непрерывное управление подразделениями, своевременное принятие решений, жесткий контроль за работой по подготовке боя (выполнения полученной задачи) подчиненных командиров, полное и качественное осуществление мероприятий по подготовке боя, согласованную деятельность органов управления и командиров во всех звеньях, предоставление подразделениям возможно большего времени для непосредственной подготовки к выполнению задач, оперативное реагирование на изменения обстановки и наиболее эффективное использование подразделений, сил и средств в ходе выполнения боевой задачи.

**Подготовка боя включает:**

- его организацию (принятие решения, рекогносцировку, постановку боевых задач, планирование, организацию огня, взаимодействия, всестороннего обеспечения, управления);
- подготовку командования, штаба бригады и подразделений к бою;
- практическую работу в подразделениях (контроль исполнения поставленных задач и оказание помощи) и другие мероприятия.

# Метод последовательной работы

- Она применяется при наличии достаточного времени на подготовку боя и осуществляется на основе боевого приказа или боевого распоряжения старшего начальника. Этот метод является основным при заблаговременной подготовке боя в мирное время.
- С получением боевого приказа или боевого распоряжения командир бригады:
  - - уясняет задачу;
  - - определяет мероприятия, которые необходимо провести немедленно для быстрой подготовки подразделений к выполнению полученной задачи;
  - - проводит расчет времени, дает лично через начальника штаба ориентирует своих заместителей и командиров, привлеченных к работе по организации боя, о предстоящих действиях, дает им указания по организации разведки, о времени и порядке работы на местности и подготовке данных для принятия решения;
  - - оценивает обстановку;
  - - проводит рекогносцировку, докладывает его старшему начальнику;
  - - отдает боевой приказ;
  - - организует взаимодействие и дает указания по основным вопросам организации всестороннего обеспечения боя, управления и политической работу по ВиСПР;
- Затем он руководит непосредственной подготовкой подразделений к бою и в установленное время докладывает старшему командиру о готовности подразделений к выполнению боевой задачи.



# Метод параллельной работы

- Она проводится при ограниченных сроках подготовки боя. При этом организация боя в батальонах начинается сразу после определения старшим командиром замысла боя и осуществляется параллельно на основе отданных им предварительных боевых распоряжений. Этот метод является основным .
- С получением предварительного боевого распоряжения командир бригады вначале выполняет те же мероприятия и отдает те же указания, что и при методе последовательной работы. Затем единолично определяет замысел боя, докладывает его старшему начальнику, знакомит с ним своих заместителей, начальников служб и отдает предварительные боевые распоряжения подразделениям.
- С получением боевого приказа или боевого распоряжения командир бригады:
  - -завершает принятие решения по карте;
  - - отдает боевой приказ;
  - - проводит рекогносцировку;
  - - уточняет свое решение;
  - - задачи подразделениям;
  - - организует взаимодействие и дает указания по основным вопросам организации всестороннего обеспечения боя, управления и политической работы по ВиСПР.
- Затем он руководит непосредственной подготовкой подразделений к бою и в установленное время докладывает старшему начальнику о готовности к выполнению боевой задачи.

# Организация связи

- **Связь – основное средство управления войсками.** Она организуется в соответствии с решением командира, указаниями начальника штаба и распоряжением по связи вышестоящего штаба.
- Ответственность за организацию и состояние связи несет начальник штаба бригады. Непосредственно организует связь и отвечает за ее устойчивую работу начальник связи. Командир и начальник штаба бригады в любых условиях обстановки обязаны иметь при себе средства связи, позволяющие поддерживать постоянную и устойчивую связь с вышестоящим и своими штабами, штабами штатных, приданных, поддерживающих и взаимодействующих подразделений, и уметь лично вести переговоры на средствах связи.
- Система связи в бригаде создается силами и средствами подразделения связи бригады, а также подчиненных и взаимодействующих подразделений.
- Своевременность, достоверность и безопасность передачи всех видов информации обеспечиваются комплексным применением радио-, радиорелейных, проводных, подвижных и сигнальных средств связи.
- **Радиосредства** являются важнейшими, а иногда единственными средствами, способными обеспечить управление войсками в современном бою.
- **Радиорелейные** средства связи применяются для связи со старшим начальником и штабом, между пунктами управления, с подчиненными подразделениями и взаимодействующими частями.
- **Проводные** средства связи применяются самостоятельно и в комплексе с радио- и радиорелейными средствами при расположении подразделений на месте, в исходном районе и в обороне, а также для обеспечения внутренней связи на пунктах управления.
- **Подвижные** средства связи применяются во всех видах боя, а также при передвижении и расположении подразделений на месте. Для организации фельдъегерско-почтовой связи в качестве подвижных средств связи используются вертолеты, бронетранспортеры, автомобили и мотоциклы, которым предоставляется преимущественное право движения по всем дорогам.
- **Сигнальные** средства связи применяются для передачи команд, донесений, сигналов оповещения, управления и взаимодействия.



# Уяснение задачи

- При уяснении полученной задачи командир бригады должен понять:
- - цель предстоящих действий, замысел старшего начальника (особенно способы разгрома противника);
- - место и роль бригады в замысле старшего начальника в боевом порядке и роль бригады в бою и его задачу;
- - задачи соседей, условия взаимодействия с ним, с подразделениями других видов и родов войск Вооруженных Сил;
- - сроки готовности бригады к выполнению задачи.

# Оценка обстановки

- 
- При оценки обстановки командир бригады должен :
- - оценит боевого состава и вскрытие замысла действий противника;
- - оценить своих войск;
- - оценить район боевых действий (местности), климатических и погодных условий, времени года, суток и других факторов, влияющих на выполнение боевых задач.
- На основе оценки противника и своих войск производится выводы:
- - количественно-качественный анализ их состава, политико-морального состояния и боевых возможностей;
- - определяется количественно-качественное (с учетом боевых потенциалов) соотношение сил сторон по задачам (общее и на направлении сосредоточения основных усилий, главного удара).

## Содержание решения командира на бой, порядок его принятия.

- Решение командир принимает единолично на основе уяснения полученной задачи и оценки обстановки.
- В решении командир бригады на бой определяет:
  1. Замысел боя :
    - - направление сосредоточения основных усилий (главного удара));
    - - способы разгрома противника (какого противника, где, в какой последовательности и как разгромить с указанием порядка огневого поражения и мер по его обману);
    - - боевой порядок бригады.
  2. Боевые задачи подразделениям;
  3. Основные вопросы взаимодействия;
  4. Организация управления.
- Решение оформляется на карте с пояснительной запиской, исходя из выполнения задач с применением только обычного оружия при постоянной готовности к переходу в любой момент к действиям с применением ядерного оружия.
- На основе решения командира и его указаний в соответствии с принятым методом работы штаб совместно с заместителями командира, начальников служб осуществляет **планирование боя**, которое заключается в детальной разработке способов действий участвующих в нем сил и средств, разработка и оформлении боевых и других документов и подготовке других соответствующих расчетов.

## Система управления. Органы управления и пункты управления

- Организационно-техническую основу управления подразделениями, силами и средствами бригады составляет система управления, представляющая собой совокупность функционально связанных между собой органов управления (командиров), командного пункта и средств управления.

- Система управления должна обладать высокой живучестью, помехозащищенностью, надежностью и обеспечивать возможность как централизованного, так и децентрализованного управления подразделениями.

- Органы управления бригады включают командование и штаб, батальонные командиры батальонов и его заместители, а также органы управления приданных подразделений.

- Штаб бригады является основным органом управления. Свою работу он осуществляет на основе решения и указаний командира, а также распоряжений вышестоящего штаба.

- Основная задача штаба состоит:

- - в оперативном сборе, обобщении и анализе данных обстановки, доклад ее командиру и вышестоящему штабу;

- - подготовке данных для принятия командиром решения;

- - обеспечении своевременной разработки и доведение до полном объеме до подчиненных командиров и штабов приказов и распоряжений, контроле их выполнения.

# Пункты управления

- **Командный пункт** – является основным пунктом управления, с которого командир бригады управляет подразделениями при подготовке и в ходе боя. Он развертывается за боевыми порядками подразделений первого эшелона на удалении, обеспечивающем надежное управление подчиненными.
- На командном пункте размещаются и работают командир бригады, заместители командира, основной состав штаба и политический орган по ВиСПР и начальники служб, кроме того еще располагаются передовые авианаводчики.
- **Наблюдательный пункт** бригады организуется для непрерывного наблюдения за полем боя, а в наиболее ответственные периоды и для управления подразделениями бригады. С него ведется непрерывное наблюдение лично командиром, его заместителем или офицерами штаба.
- **Тыловой пункт** управления бригады предназначается для управления подразделениями тыла и технического обеспечения. Он развертывается в районе расположения основной части бригадного тыла и подразделений технического обеспечения. В состав тылового пункта управления входят заместители командира бригады по тылу и по вооружению с подчиненными им службами, офицеры, ведающие вопросами учета и комплектования, а также другие службы и офицеры не вошедшие в состав командного пункта бригады. Он возглавляется заместителем командира бригады по тылу.
- Все пункты управления бригады должны быть высокоподвижными, иметь надежную связь между собой и обеспечивать управление подразделениями в любой обстановке при нахождении как на месте, так и в движении. Перемещение пунктов управления производится быстро, скрытно, организовано и не должно совпадать по времени с решающими событиями в ходе боя. При выходе из строя командного пункта бригады управление подразделениями осуществляется с командно-наблюдательного пункта одного из батальонов. В особых случаях при выходе из строя командного пункта бригады с тылового пункта управления бригады могут временно выполняться отдельные задачи по управлению подразделениями. Командир, принявший на себе командование бригадой, докладывает об этом старшему командиру, сообщает подчиненными и взаимодействующим подразделениям и соседям.

# Боевой приказ

- В боевом приказе указываются:
- 1. Краткие выводы из оценки противника.
- 2. Объекты и цели, поражаемые средствами старшего командира, и порядок применения и воздушных десантов на участке действий бригады, а также задачи соседей и разграничительные линии с ними.
- 3. Боевая задача бригады и замысел боя.
- 4. П р и к а з ы в а ю (ставятся боевые задачи подразделениям):
  - - батальонам первого эшелона;
  - - батальонам второго эшелона (общевойсковому резерву);
  - - передовому (рейдовому, обходящему) отряду (авангарду) или подразделению на передовой позиции;
  - - ракетной части (по выполнению задач ракетами в обычном снаряжении);
  - - артиллерийской подразделению;
  - - подразделениям противовоздушной обороны;
  - - тактическому десанту (если она высылается) от бригады;
  - - подразделению вертолетов (если она поддерживает бригаду в бою);
  - - противовоздушному резерву;
  - - противотанковому резерву и подвижному отряду заграждений;
- 5. Расход ракет и основных видов боеприпасов на день боя.
- 6. Время готовности войск.
- 7. Место и время развертывания пунктов управления и направления их перемещений, а также на кого из командиров подразделений возлагается управление бригадой в случае выхода из строя командного пункта бригады.



# Боевое распоряжение

- В боевом распоряжении обычно указываются:
- - краткие выводы из оценки противника;
- - объекты поражаемые в интересах батальона средствами старшего командира;
- - боевая задача батальона;
- - задача соседей;
- - время готовности к действиям.
- При необходимости в нем могут быть указаны задачи бригады, а также соседей, разграничительные линии и другие данные.

## ● Предварительные боевые распоряжения

- В предварительном боевом распоряжении обычно указываются:
- - сведения о противнике;
- - объекты поражаемые в интересах батальона средствами старшего командира;
- - боевая задача батальона со степенью детализации, соответствующей принятому решению на время отдачи предварительного боевого распоряжения;
- - время готовности и основные мероприятия по подготовке к ведению боя;
- - время и способы доведения задач и другие данные.

# Взаимодействие

- Взаимодействие организуется командиром бригады между штатными и приданными подразделениями при участии заместителей, основных должностных лиц штаба, начальников служб, а также командиров штатных и приданных подразделений.
- Взаимодействие организуется обычно на местности на глубину видимости, а на макете местности или по карте – на всю глубину боевой задачи.
- **Организуя взаимодействие, командир бригады должен:**
- - согласовать усилия войск в интересах мотострелковых и танковых подразделений , действующих на направлении сосредоточения основных усилий (главного удара);
- - добиться единого понимания всеми командирами цели боя, боевых задач и способов их выполнения;
- - наметить и согласовать варианты действий подразделений и меры по обману противника, исходя из характера его возможных действий, а также указать сигналы оповещения, управления, взаимодействия, взаимного опознавания и целеуказания.
- **Организация взаимодействия может осуществляться:**
- - методом указаний командира бригады;
- - методом докладов командиров штатных и приданных подразделений с последовательной отработкой действий своих сил и средств по задачам, времени и месту, начиная с общевойсковых подразделений, в интересах которых организуется взаимодействие, и с розыгрышем основных тактических эпизодов по возможным вариантам действий. В условиях крайне ограниченного времени командир бригады организует взаимодействие обычно методом указаний.

# Указание по всестороннему обеспечению и по управлению


- 1. **Указание по всестороннему обеспечению:**
- - командиры всех степеней согласовывают действия подразделений по всестороннему обеспечению в интересах выполнения поставленных задач по месту, времени, привлекаемыми силами и средствами.
- 2. **Указание по управлению** командиры обычно доводят:
- - время и место развертывания пунктов управления подразделений;
- - направления и порядок их перемещения в ходе выполнения полученной задачи;
- - порядок применения автоматизированной системы управления, технических средств связи, скрытого управления и восстановления нарушенного управления.
- 3. **Взаимное опознавание и целеуказание** между подразделениями Сухопутных войск и авиацией обеспечивается с помощью радиотехнических средств, установленных на вооружении и технике, самолетах (вертолетах), использованием единых сигналов взаимодействия, сигнальных средств обозначения, а также визуальным наблюдением и поддержанием надежной связи между взаимодействующими подразделениями.

# Подготовка подразделений к бою

- Подготовка подразделений к выполнению поставленной задачи заключается:
- - в поддержании их в высокой боевой готовности и боеспособности;
- - доукомплектовании личным составом, вооружением и военной техникой;
- - обеспечении всеми необходимыми материальными средствами;
- - подготовке командиров, штаба и личного состава к выполнению задачи, а вооружения и военной техники к использованию (боевому применению);
- - проведении боевого слаживания, тактических (тактико-специальных, тактико-строевых) учений (занятий) и тренировок применительно к характеру предстоящих действий, мероприятий всестороннего обеспечения).
- Практическая работа по подготовке подчиненных командиров и подразделений к выполнению поставленных задач (контроль и оказание помощи) осуществляется командирами, его заместителями и офицерами штаба путем непосредственной работы с подчиненными командирами, проверки на месте готовности подразделений к действиям, а также практического решения возникающих вопросов подготовки, обеспечения войск и устранения выявленных недостатков.


# Управление огнем

- **Управление огнем** в ходе выполнения задач включает:
- - разведку целей, оценку их важности, определение последовательности поражения и привлекаемых средств поражения;
- - постановку огневых задач;
- - наблюдение за результатами огня и его корректирование;
- - контроль за расходом боеприпасов.
- В первую очередь уничтожаются командные пункты, машины управления, противотанковые средства, расчеты пулеметов и минометов, снайперы, артиллерийские корректировщики и авиационные наводчики противника. Выбор средств поражения должен обеспечить надежное уничтожение разведанных целей.
- **При постановке огневых задач** командир указывает:
- - кому (какому подразделению);
- - где (целеуказание);
- - что (наименование цели) и задачу (уничтожение, подавление, разрушение или др.)
- **Целеуказание** может осуществляться от ориентиров (местных предметов) и от направления движения (атаки), по азимутальному указателю, трассирующими пулями (снарядами), разрывами снарядов, сигнальными средствами, а также наведением приборов и оружия в цель.



# Радиостанции для организации связи в бою





Радиостанции для работы командиров  
взводов (Р-147, Р-148, Р-159)

Радиостанции для работы вышестоящих  
командиров (Р-158, Р-105, Р-107)

# Радиостанция P-147



# Радиостанция P-148



# Радиостанция P-158





**Радиостанция  
P-159**



# Радиостанция Р-105





# Радиостанция P-107



## Радиостанция P-123



# Коммутатор П-193



# Полевой кабель П-274





# Телефонный аппарат индукционный ТАИ-57

