

Процветающее предприятие – это предприятие, получающее устойчивую прибыль от своей деятельности. Это задача может быть реализована, если предприятие постоянно изучает спрос на рынке, имеет четкую ценовую политику, а также применяет эффективные методы планирования, учета, анализа, контроля и управления объемами производства, качеством продукции и затратами. Эффективность любой системы управления во многом зависит от качества, своевременности и достоверности представленной информации.

Информационная система организации состоит из различных подсистем, среди которых наибольший удельный вес занимает экономическая, использующая, в основном, информацию учетной системы. Место современной учетной системы в общем информационном поле коммерческой организации можно представить в

## ИНФОРМАЦИОННАЯ СИСТЕМА ОРГАНИЗАЦИИ

ДРУГИЕ ВИДЫ  
ИНФОРМАЦИИ

СИСТЕМА  
ХОЗЯЙСТВЕННОГО  
УЧЁТА  
(УЧЕТНАЯ  
ИНФОРМАЦИЯ)

ОПЕРАТИВНЫЙ  
(производственный)  
УЧЕТ

СТАТИСТИЧЕСКИЙ  
УЧЕТ

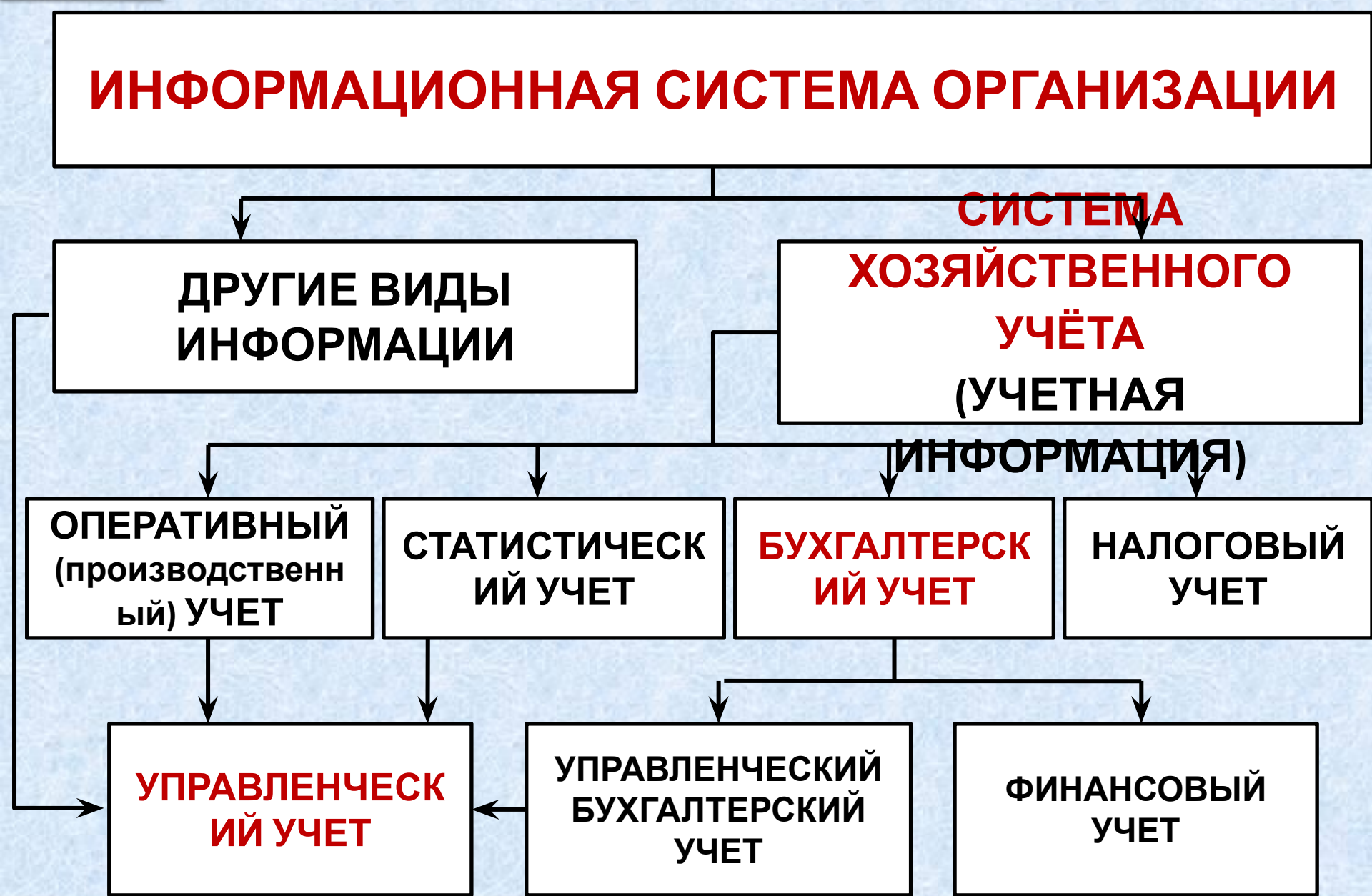
БУХГАЛТЕРСКИЙ  
УЧЕТ

НАЛОГОВЫЙ  
УЧЕТ

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ  
УЧЕТ

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ  
БУХГАЛТЕРСКИЙ  
УЧЕТ

ФИНАНСОВЫЙ  
УЧЕТ



**Оперативный учет** представляет собой систему текущего наблюдения и контроля за отдельными хозяйственными операциями в ходе их непосредственного осуществления. Особенностью его является то, что он быстро дает сведения об отдельных хозяйственных фактах.

**Статистический учет** представляет собой систему изучения и контроля массовых социально-экономических явлений и процессов общественной жизни. Применяется этот вид учета во всем народном хозяйстве, в отдельных его отраслях, на предприятиях, в объединениях, организациях и учреждениях.

**Налоговый учет** представляет собой систему сбора, фиксации и обработки производственной и финансовой информации, необходимой для правильного исчисления

**Бухгалтерский учет** характеризуется рядом особенностей, отличающих его от других видов учета. Он является сплошным и непрерывным. Это означает, что в нем отражаются все производимые хозяйственные операции в том порядке, в каком они совершаются. Он является обязательным и законодательно регулируемым. Каждая бухгалтерская запись должна быть обязательно оформлена, подтверждена первичным документом. Это придает бухгалтерским данным особую доказательную силу и повышает их роль в контроле за сохранностью имущества хозяйствующих субъектов.

Все виды учета, применяемые в организации между собой тесно взаимосвязаны. Оперативный, статистический, налоговый и бухгалтерский учет **представляют собой единую учетную систему организации.**

От того насколько действенна информационная система предприятия, насколько квалифицированно построен информационный обмен, зависит качество аналитической обработки исходных данных, а следовательно, качество принятых на их основе конкретных управленческих решений, успешность функционирования экономического субъекта в целом, а в конечном итоге – степень достижения целей, поставленных собственниками перед менеджментом организации.

Решение таких задач должна обеспечивать система **управленческого учета**, достаточно новая в информаци-онном поле организации.

**Управленческий учёт** – это интегрированная система сбора, обработки и предоставления аналитической информации внутренним пользователям для оптимизации деятельности предприятия и его развития.

**Содержание управленческого учета определяется целями управления**, оно может быть изменено по решению администрации в зависимости от четко разработанной стратегии компании. Но признаки, характеризующие его как целостную информационно-контрольную систему предприятия, остаются неизменными, это: непрерывность, целенаправленность, полнота информационного обеспечения, практическое отражение использования объективных экономических законов общества, воздействие на объекты управления при изменяющихся внешних и внутренних

***Основные черты управленческого учета:***

1 Управленческий учет осуществляется при необходимости, и информация подготавливается в том случае, когда выгода от использования этой информации больше, чем затраты на ее сбор.

2 Управленческий учет носит более приблизительный характер, чем финансовый, так как администрация требует быстрой подачи данных, потому что принятие решений не может откладываться до получения информации в полном объеме. Приблизительная информация, которая подлежит быстрой обработке, обычно является достаточной для принятия решения.

3 В фокусе управленческого учета находятся как большие, так и небольшие участки деятельности организации, например, отдельные виды продукции и показатели, отделы и т. п.

## ***Основные черты управленческого учета (продолжение):***

4 Организации может выбрать для пользования те правила учета, которые она считает наиболее полезными для принятия решений, нисколько не заботясь о том, соответствуют они общепринятым нормам или юридическим требованиям.

5 В сферу интересов управленческого учета попадает информация, носящая характер прогноза, и информация о том, что уже имело место. Принимаемые решения обращены к будущему, и поэтому менеджмент нуждается в детальной информации о предполагаемых затратах и доходах.

6 Информация управленческого учета запрашивается пользователями сразу, как только в ней появляется



*Основными объектами управленческого учёта являются затраты и доходы.*

Среди качественных показателей деятельности предприятия важное место занимает такой показатель, как **себестоимость** продукции. В нем как в синтетическом показателе отражаются многие стороны производственной и финансово-хозяйственной деятельности организации. От уровня себестоимости продукции зависят объем прибыли и уровень рентабельности.

Чем экономичнее организация использует трудовые, материальные и финансовые ресурсы при изготовлении изделий, выполнении работ и оказании услуг, тем значительнее эффективность производственного процесса, тем больше будет прибыль.

Исчисление себестоимости продукции предприятию необходимо для:

- оценки выполнения плана по данному показателю и его динамики;
- определения рентабельности производства и отдельных видов продукции;
- осуществления внутрихозяйственного хозрасчета;
- выявления резервов снижения себестоимости продукции;
- определения цен на продукцию;
- расчета экономической эффективности внедрения новой техники, технологии и организационно-технических мероприятий;
- обоснования решения о производстве новых видов продукции и снятии с производства устаревших изделий и