

The background is a complex, abstract composition of various shades of blue. It features a network of thin, light blue lines that intersect to form a series of overlapping, semi-transparent polygons. Scattered throughout this network are numerous small, bright blue dots and larger, glowing light spots, some of which have a soft, circular halo effect. The overall impression is one of a dynamic, digital or data-driven environment.

Управление рисками проекта

- *Риск* – величина возможных потерь/выигрыша в случае наступления рискового события
- *Управление риском* – совокупность методов, приемов и мероприятий, позволяющих прогнозировать наступление рисковых событий и принимать меры к исключению или снижению отрицательных последствий наступления таких событий

Во внешней и внутренней среде проектной деятельности всегда существуют причины (*источники риска*), которые могут привести к возникновению нежелательного события (*вероятность наступления*), способного отрицательно повлиять на результаты деятельности (*размер возможного ущерба*).

Управление риском направлено на минимизацию потерь от наступления нежелательного события.

Основой для выработки решений по управлению риском является *оценка риска* – характеристика, связывающая величину ущерба с вероятностью наступления нежелательного события, приводящего к этому ущербу.





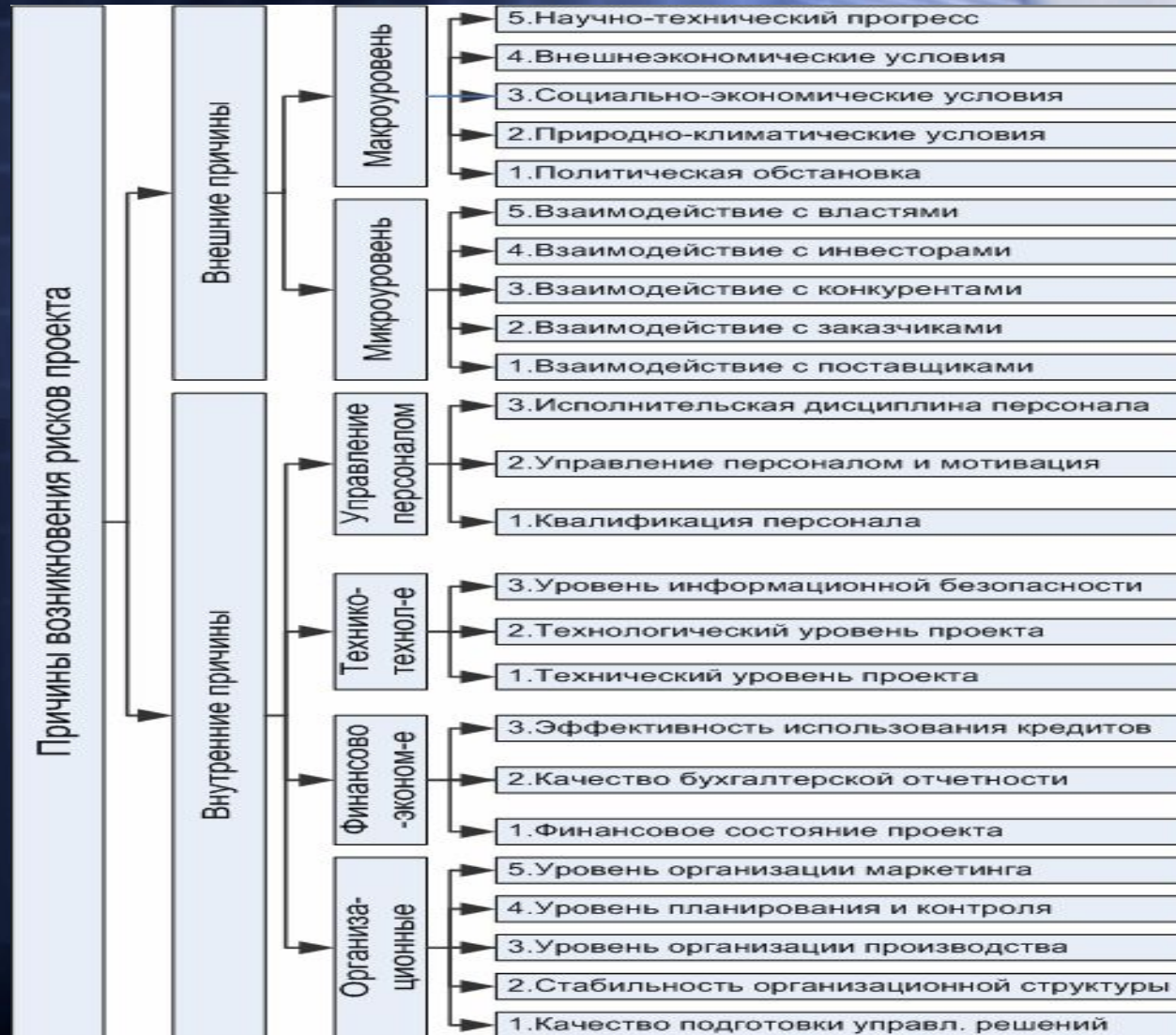
Причиной возникновения рисков являются неопределенности, существующие в каждом проекте. Риски могут быть “известные” - те, которые определены, оценены, для которых возможно планирование.

Риски “неизвестные” – те, которые не идентифицированы и не могут быть спрогнозированы.

Классификация причин наступления негативных событий



Классификация причин наступления негативных событий



Управление рисками включает в себя
шесть процессов:
планирование управления рисками,
идентификация рисков,
качественный анализ рисков,
количественный анализ рисков,
планирование реагирования на риски,
мониторинг и управление рисками.

Планирование управление рисками

выбор подхода, планирование и выполнение операций по управлению рисками проекта.

План управления рисками (выход процесса планирования рисками) включает в себя следующие элементы:

- Методология.
- Распределение ролей и ответственности.
- Разработка бюджета.
- Определение сроков.
- Классификация рисков (Категории рисков).
- Определение вероятности возникновения рисков и их последствий.
- Матрица вероятности и последствий. Формы отчетности.

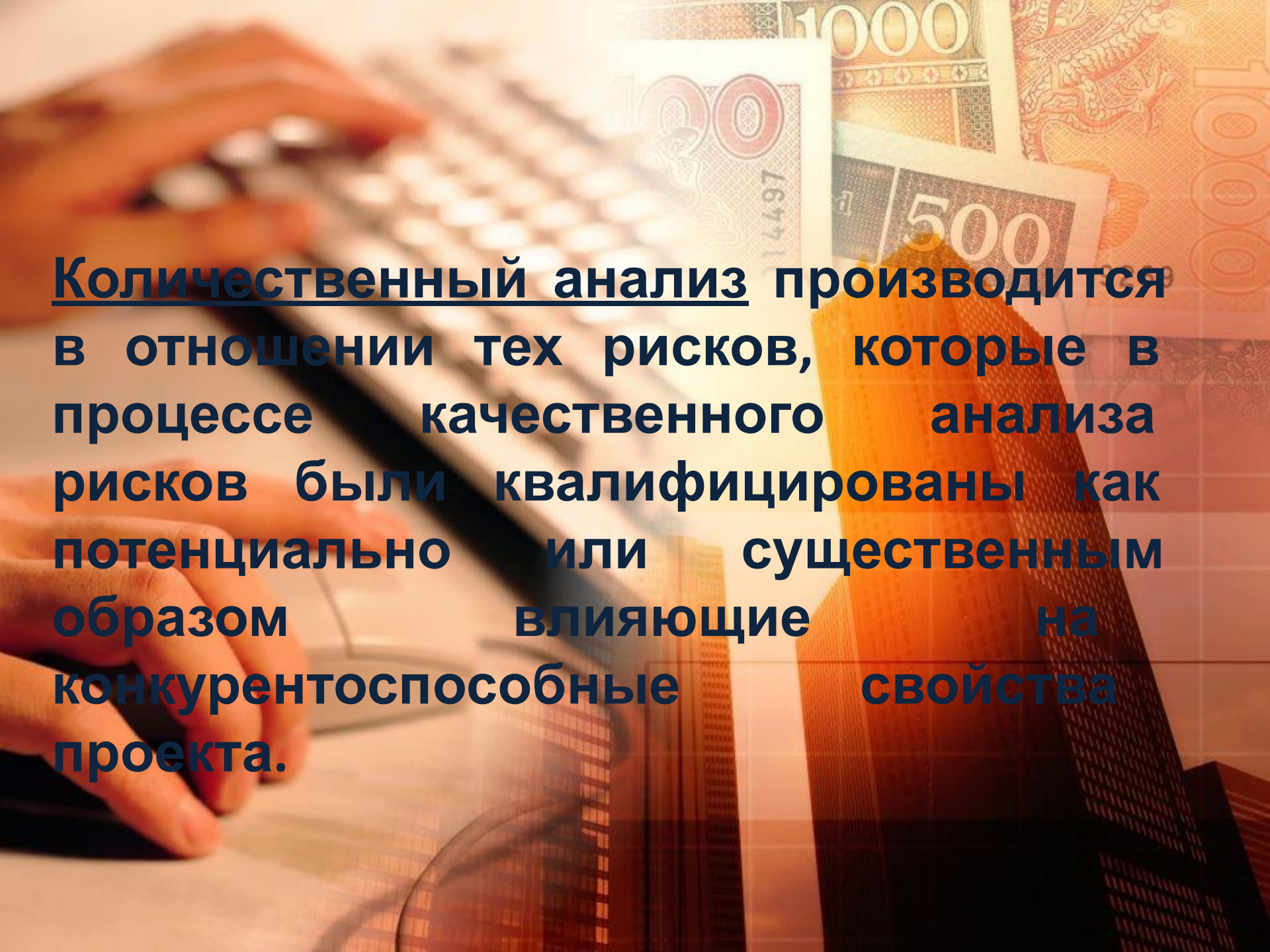
Идентификация рисков

предусматривает определение рисков, способных повлиять на проект, и документальное оформление их характеристик.



Качественный анализ рисков включает в себя расстановку приоритетов для идентифицированных рисков, результаты которой используются впоследствии в ходе количественного анализа рисков, планирования реагирования на риски.





Количественный анализ производится в отношении тех рисков, которые в процессе качественного анализа рисков были квалифицированы как потенциально или существенным образом влияющие на конкурентоспособные свойства проекта.

Планирование реагирования на риски -

это процесс разработки путей и определения действий по увеличению возможностей и снижению угроз для целей проекта.

Инструменты и методы, используемые при планировании реагирования на риски

Стратегии реагирования на негативные риски (угрозы)

- Уклонение
- Передача
- Снижение

Стратегии реагирования на позитивные риски (благоприятные возможности)

- Использование
- Совместное использование
- Усиление

• *Мониторинг и управление рисками* - процесс отслеживания идентифицированных рисков, мониторинга остаточных рисков, идентификации новых рисков, исполнения планов реагирования на риски и оценки их эффективности на протяжении жизненного цикла проекта.

Мониторинг и управление рисками: инструменты и методы

Пересмотр рисков должен проводиться регулярно, согласно расписанию, составленному на этапе планирования. В процессе мониторинга и управления рисками может возникнуть необходимость в проведении идентификации новых рисков, пересмотре состояния известных рисков и планировании дополнительных мероприятий по реагированию на риски.

Аудит рисков предполагает анализ и документирование результатов оценки эффективности мероприятий по реагированию на риски, изучение причин их возникновения, оценку эффективности процесса управления рисками.

Анализ отклонений и трендов. Тренды в процессе выполнения проекта подлежат проверке с использованием данных о выполнении. Для мониторинга выполнения всего проекта используют методику освоенного объема. Отклонения от базового плана могут указывать на вызванные рисками последствия.

Анализ резервов. При анализе резервов производится сравнение объема оставшихся резервов на непредвиденные обстоятельства с количеством оставшихся рисков.

Совещания по текущему состоянию. Периодические совещания команды проекта по вопросам управления рисками являются инструментом для отслеживания состояния рисков проекта.



Спасибо за
внимание!