

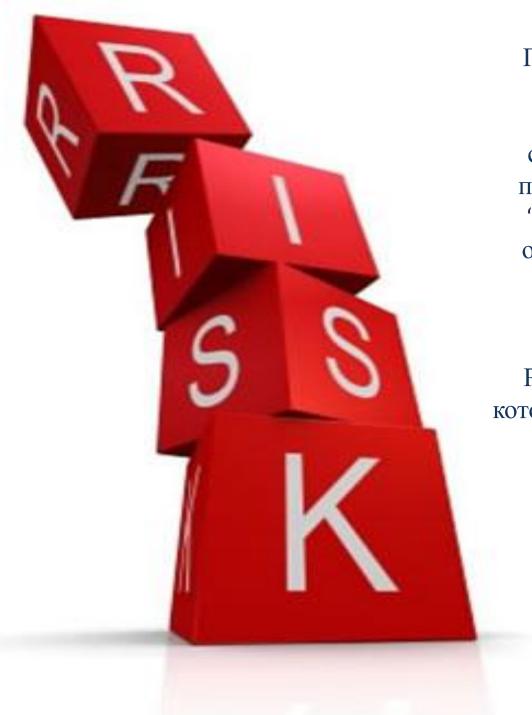
- Риск величина возможных потерь/выигрыша в случае наступления рискового события
- Управление риском совокупность методов, приемов и мероприятий, позволяющих прогнозировать наступление рисковых событий и принимать меры к исключению или снижению отрицательных последствий наступления таких событий

Во внешней и внутренней среде проектной деятельности всегда существуют причины (источники риска), которые могут привести к возникновению нежелательного события (вероятность наступления), способного отрицательно повлиять на результаты деятельности (размер возможного ущерба).

Управление риском направлено на минимизацию потерь от наступления нежелательного события.

Основой для выработки решений по управлению риском является **оценка риска** — характеристика, связывающая величину ущерба с вероятностью наступления нежелательного события, приводящего к этому ущербу.





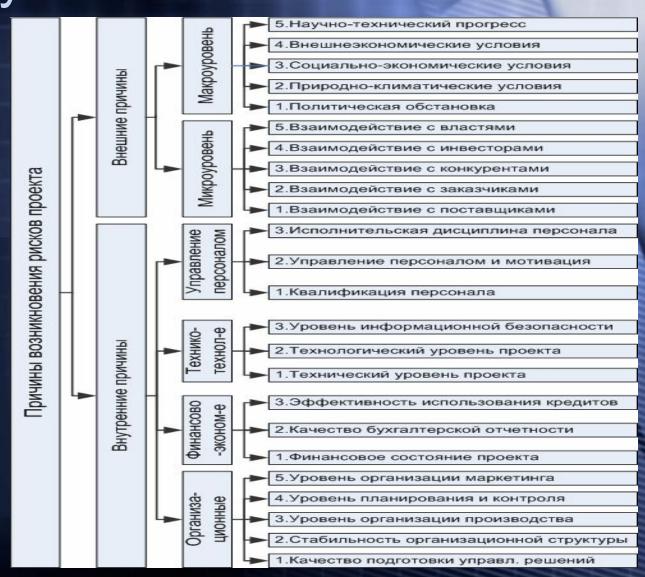
Причиной возникновения рисков являются неопределенности, существующие в каждом проекте. Риски могут быть "известные" - те, которые определены, оценены, для которых возможно планирование.

Риски "неизвестные" – те, которые не идентифицированы и не могут быть спрогнозированы.

Классификация причи наступления негативных со



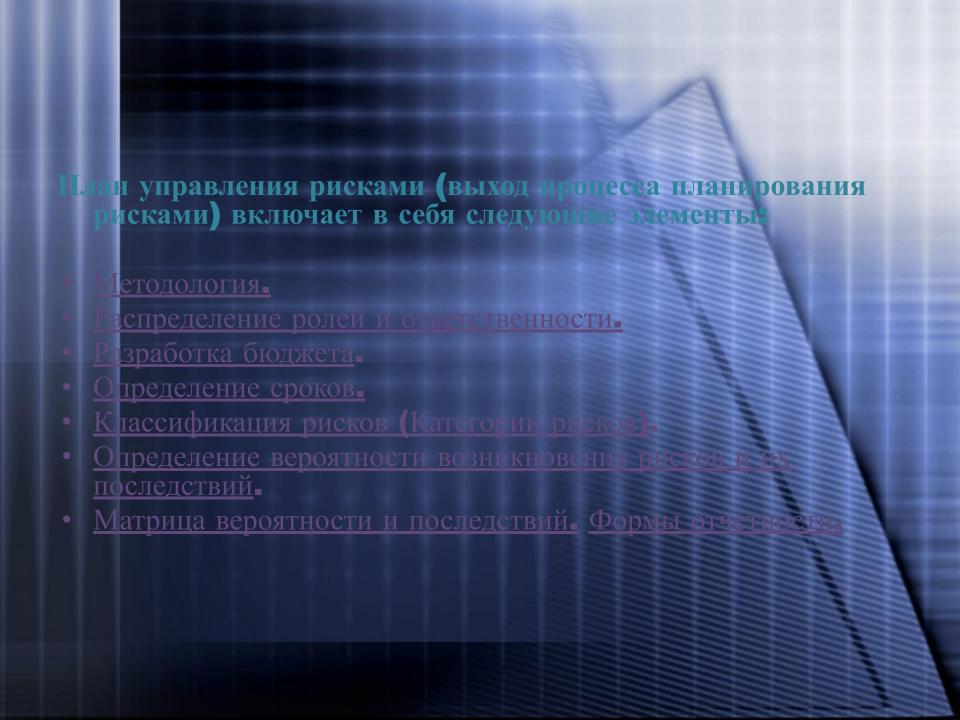
Классификация причинаступления негативных со



Управление рисками включает в себя шесть процессов: планирование управления риска идентификация рисков, качественный анализ риск количественный анализ рисков, планирование реагирован мониторинг и управление риска



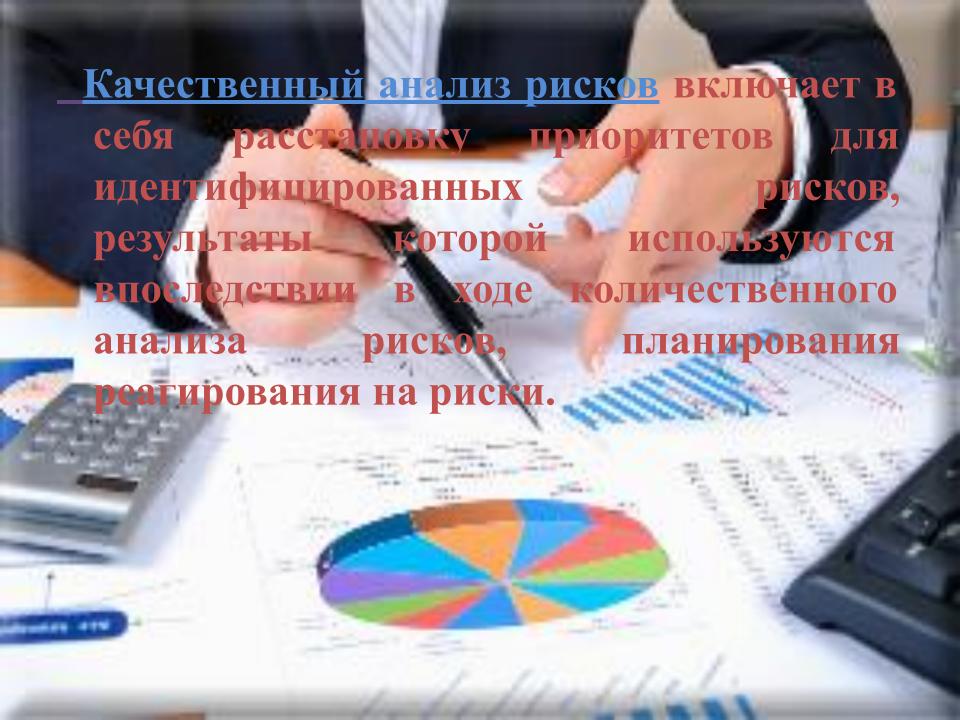
выбор подхода, планирование и выполнение операций по управлению рисками проекта.

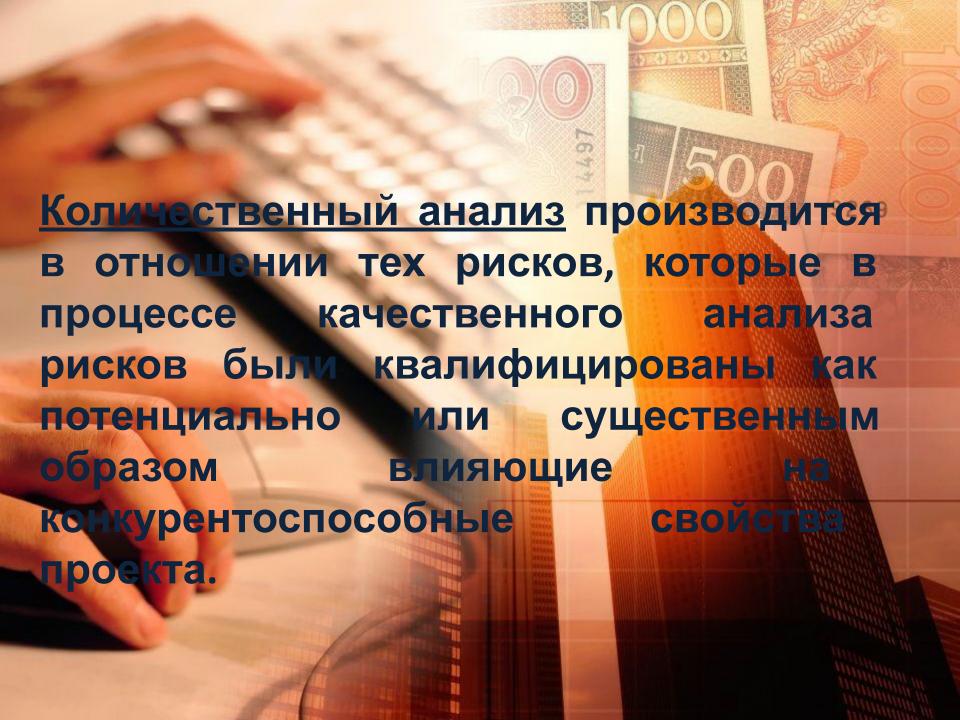


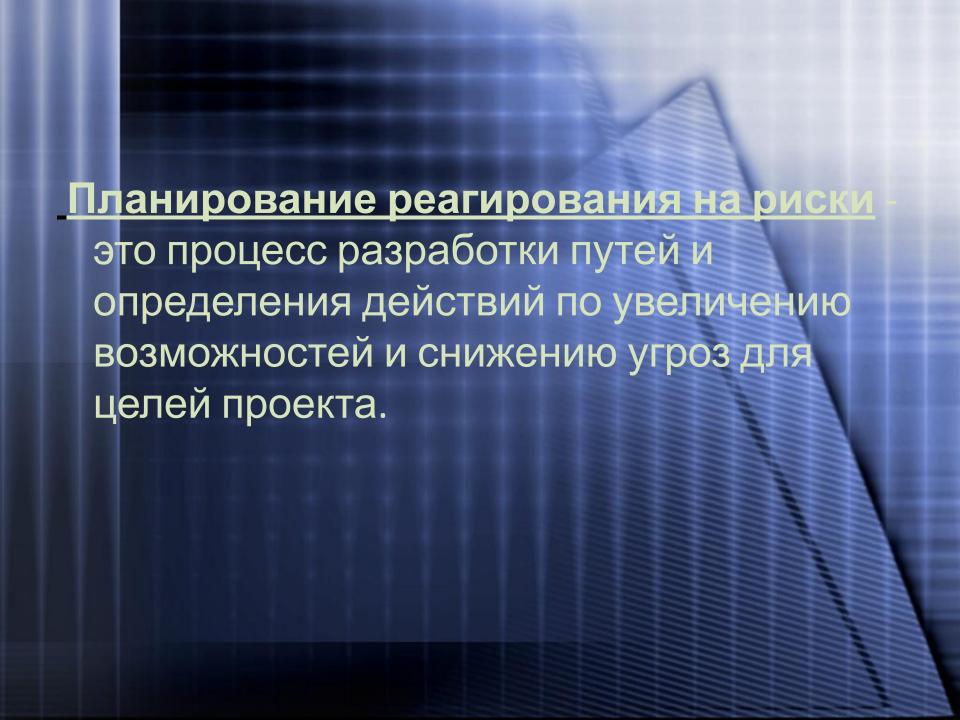
<u>Идентификация рисков</u>

предусматривает определение рисков, способных повлиять на проект, и документальное оформление их характеристик.









Инструменты и методы, используемые при планировании реагирования на риски

Стратегии реагирования на негативные риски (угрозы)

- Уклонение
- Передача
- Снижение

Стратегии реагирования на позитивные риски (благоприятные возможности)

- Использование
- Совместное использование
- Усиление



Мониторинг и управление рисками: инструменты и методы

Пересмотр рисков должен проводиться регулярно, согласно расписанию, составленному на этапе планирования. В процессе мониторинга и управления рисками может возникать необходимость в проведении идентификации новых рисков, пересмотре состояния известных рисков и планировании дополнительных мероприятий по реагированию на риски. Аудит рисков предполагает анализ и документирование результатов оценки эффективности мероприятий по реагированию на риски, изучение причин их возникновения, оценку эффективности процесса управления рисками. Анализ отклонений и трендов. Тренды в процессе выполнения проекта подлежат проверке с использованием данных о выполнении. Для мониторинга выполнения всего проекта используют методику освоенного объема. Отклонения от базового плана могут указывать на вызванные рисками последствия. Анализ резервов. При анализе резервов производится сравнение объема оставшихся резервов на непредвиденные обстоятельства с количеством оставшихся рисков.

Совещания по текущему состоянию. Периодические совещания команды проекта по вопросам управления рисками являются инструментом для отслеживания состояния рисков проекта.

