

Управление в коммерческих юридических лицах

Правовое регулирование
предпринимательской деятельности

Виды структур управления

- одноуровневая структура
ПТ, ТнВ (КТ)
 - двухуровневая структура
ООО, ОДО, ЗАО, ПК
 - трехуровневая структура
ООО, ОДО, ЗАО, ОАО, ПК
-

Полное товарищество

Традиционно одноуровневая система управления

- управление осуществляется по общему согласию всех участников
 - учредительным договором (УД) могут быть предусмотрены случаи, когда решение принимается большинством голосов
 - каждый участник полного товарищества имеет один голос, если УД не предусмотрено иное
-

Полное товарищество

Ведение дел ПТ

- каждый участник ПТ вправе действовать от имени товарищества
 - все его участники ведут дела совместно (согласие всех)
 - ведение дел поручено отдельным участникам (остальным для ведения дел требуется доверенность)
 - комбинированный вариант
(до 30 тыс.руб. любой ПТ, от 30 до 100 тыс. руб. только ИП Иванов И.И., свыше 100 тыс. руб. – совместно)
-

Полное товарищество

- участник ПТ не вправе без согласия остальных участников совершать от своего имени в своих интересах или в интересах третьих лиц сделки, однородные с теми, которые составляют предмет деятельности ПТ
 - при нарушении товарищество вправе по своему выбору потребовать от такого участника
 - возмещения причиненных ПТ убытков
 - передачи товариществу всей приобретенной по таким сделкам выгоды
-

Товарищество на вере

- управление деятельностью ТнВ осуществляется полными товарищами по правилам о полном товариществе
 - вкладчики не вправе участвовать в управлении и ведении дел ТнВ, выступать от его имени иначе, как по доверенности
-

Товарищество на вере

- вкладчики не вправе оспаривать действия полных товарищей по управлению и ведению дел товарищества
 - возможными действиями является решение о выходе по окончании финансового года и получить свой вклад
-

Общество с ограниченной/ дополнительной ответственностью

- по умолчанию двухуровневая система управления
 - Уставом может быть предусмотрено создание трехуровневой системы управления
-

Общество с ограниченной/ дополнительной ответственностью

- высшим органом общества является общее собрание участников общества
 - каждый участник общества имеет на общем собрании участников общества число голосов, пропорциональное его доле в уставном капитале общества
 - Уставом может быть установлен иной порядок определения числа голосов участников общества
-

Общество с ограниченной/ дополнительной ответственностью

Уставом может быть отнесено к компетенции совета директоров (наблюдательного совета):

- ❑ образование исполнительных органов, досрочное прекращение их полномочий
 - ❑ решение вопросов о совершении крупных сделок в случаях
 - ❑ решение вопросов о совершении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность
 - ❑ решение вопросов, связанных с подготовкой, созывом и проведением общего собрания участников
 - ❑ решение иных вопросов
-

Общество с ограниченной/ дополнительной ответственностью

Члены дирекции общества не могут составлять более одной четвертой состава совета директоров (наблюдательного совета) общества

Генеральный директор общества, не может быть одновременно председателем совета директоров (наблюдательного совета) общества

К исключительной компетенции общего собрания участников общества относятся

- определение основных направлений деятельности общества, а также принятие решения об участии в объединениях;
 - изменение устава общества, в том числе изменение размера уставного капитала общества;
 - внесение изменений в учредительный договор;
 - образование исполнительных органов общества и досрочное прекращение их полномочий;
 - избрание и досрочное прекращение полномочий ревизионной комиссии (ревизора) общества;
 - утверждение годовых отчетов и годовых бухгалтерских балансов;
-

К исключительной компетенции общего собрания участников общества относятся

- решения о распределении чистой прибыли общества между участниками общества;
 - утверждение внутренних документов общества;
 - принятие решения о размещении обществом облигаций и иных эмиссионных ценных бумаг;
 - назначение аудиторской проверки, утверждение аудитора и определение размера оплаты его услуг;
 - принятие решения о реорганизации или ликвидации общества;
 - назначение ликвидационной комиссии и утверждение ликвидационных балансов.
-

Единоличный исполнительный орган общества

- без доверенности действует от имени общества, в том числе представляет его интересы и совершает сделки
 - выдает доверенности на право представительства от имени общества, в том числе доверенности с правом передоверия
 - издает приказы о назначении на должности работников общества, об их переводе и увольнении, применяет меры поощрения и налагает дисциплинарные взыскания
 - осуществляет иные полномочия, не отнесенные законом или уставом общества к компетенции общего собрания участников общества, совета директоров общества и коллегиального исполнительного органа общества
-

Акционерное общество

Традиционно – трехуровневая система управления

Общее собрание акционеров

Совет директоров

Ген.дир-р (ген. дир-р+дирекция)

-
- Годовое общее собрание акционеров проводится в сроки, устанавливаемые уставом общества, но не ранее чем через два месяца и не позднее чем через шесть месяцев после окончания финансового года
-

К компетенции общего собрания акционеров относятся

- 1) внесение изменений и дополнений в устав общества;
- 2) реорганизация общества;
- 3) ликвидация общества, назначение ликвидационной комиссии и утверждение ликвидационных балансов;
- 4) определение количественного состава совета директоров общества, избрание его членов и прекращение их полномочий;
- 5) определение количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций и прав, предоставляемых ими;
- 6) увеличение уставного капитала общества путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций,
- 7) уменьшение уставного капитала общества путем уменьшения номинальной стоимости акций, путем приобретения обществом части акций в целях сокращения их общего количества, а также путем погашения приобретенных или выкупленных обществом акций;

К компетенции общего собрания акционеров относятся

- 8) образование исполнительного органа общества, досрочное прекращение его полномочий;
 - 9) избрание членов ревизионной комиссии (ревизора) общества и досрочное прекращение их полномочий;
 - 10) утверждение аудитора общества;
 - 10.1) выплата (объявление) дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года;
 - 11) утверждение годовых отчетов, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и об убытках общества, а также распределение прибыли;
 - 12) определение порядка ведения общего собрания акционеров;
 - 13) избрание членов счетной комиссии и досрочное прекращение их полномочий;
 - 14) дробление и консолидация акций;
-

К компетенции общего собрания акционеров относятся

- 15) принятие решений об одобрении сделок в случаях, предусмотренных [статьей 83](#) настоящего Федерального закона;
 - 16) принятие решений об одобрении крупных сделок в случаях, предусмотренных [статьей 79](#) настоящего Федерального закона;
 - 17) приобретение обществом размещенных акций в случаях, предусмотренных настоящим Федеральным законом;
 - 18) принятие решения об участии в финансово-промышленных группах, ассоциациях и иных объединениях коммерческих организаций;
 - 19) утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов общества;
 - 20) решение иных вопросов, предусмотренных настоящим Федеральным законом.
-

Совет директоров

- В обществе с числом акционеров - владельцев голосующих акций менее пятидесяти устав общества может предусматривать, что функции совета директоров общества (наблюдательного совета) осуществляет общее собрание акционеров
-

Совет директоров

- В компетенцию совета директоров (наблюдательного совета) общества входит решение вопросов общего руководства деятельностью общества, за исключением вопросов, отнесенных законом к компетенции общего собрания акционеров
-

К компетенции Совета директоров относится

- 1) определение приоритетных направлений деятельности общества;
 - 2) созыв годового и внеочередного общих собраний акционеров;
 - 3) утверждение повестки дня общего собрания акционеров;
 - 4) определение даты составления списка лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров;
 - 5) увеличение уставного капитала общества путем размещения обществом дополнительных акций в пределах количества и категорий (типов) объявленных акций;
 - 6) размещение обществом облигаций и иных эмиссионных ценных бумаг
-

К компетенции Совета директоров относится

- 7) определение цены (денежной оценки) имущества, цены размещения и выкупа эмиссионных ценных бумаг;
 - 8) приобретение размещенных обществом акций, облигаций и иных ценных бумаг;
 - 9) образование исполнительного органа общества и досрочное прекращение его полномочий;
 - 10) рекомендации по размеру выплачиваемых членам ревизионной комиссии (ревизору) общества вознаграждений и компенсаций и определение размера оплаты услуг аудитора;
 - 11) рекомендации по размеру дивиденда по акциям и порядку его выплаты;
 - 12) использование резервного фонда и иных фондов общества;
 - 13) утверждение внутренних документов общества;
-

К компетенции Совета директоров относится

- 14) создание филиалов и открытие представительств общества;
 - 15) одобрение крупных сделок в случаях, предусмотренных законом;
 - 16) одобрение сделок, предусмотренных [главой XI](#) закона;
 - 17) утверждение регистратора общества и условий договора с ним, а также расторжение договора с ним;
 - 17.1) принятие решений об участии и о прекращении участия общества в других организациях, если уставом общества это не отнесено к компетенции исполнительных органов общества;
 - 18) иные вопросы, предусмотренные законом и уставом общества.
-

Производственный кооператив

- Высшим органом управления кооперативом является общее собрание его членов
 - В кооперативе с числом членов более пятидесяти может быть создан наблюдательный совет
 - В состав исполнительных органов кооператива входят правление и (или) председатель кооператива
-

Производственный кооператив

- Членами наблюдательного совета и членами правления кооператива, а также председателем кооператива могут быть только члены кооператива
 - Член кооператива одновременно не может быть членом наблюдательного совета и членом правления (председателем) кооператива.
-

Производственный кооператив

- Общее собрание членов кооператива правомочно принимать решения, если на данном собрании присутствует более пятидесяти процентов общего числа членов кооператива
 - Общее собрание членов кооператива принимает решения простым большинством голосов присутствующих на этом собрании членов кооператива, если иное не предусмотрено законом или уставом кооператива.
 - Каждый член кооператива независимо от размера его пая имеет при принятии решений общим собранием членов кооператива один голос.
-

Производственный кооператив

- Решения об изменении устава кооператива, о реорганизации (за исключением преобразования в хозяйственное товарищество или общество) и о ликвидации кооператива принимаются тремя четвертями голосов присутствующих на общем собрании членов кооператива. Решение о преобразовании кооператива в хозяйственное товарищество или общество принимается по единогласному решению членов кооператива.
 - Решение об исключении члена кооператива принимается двумя третями голосов присутствующих на общем собрании членов кооператива.
-

Унитарные предприятия

Два уровня управления:

- собственник имущества унитарного предприятия
 - руководитель – единоличный исполнительный орган
-

Унитарные предприятия

Собственник имущества унитарного предприятия в отношении указанного предприятия:

- 1) принимает решение о создании унитарного предприятия;
 - 2) определяет цели, предмет, виды деятельности унитарного предприятия;
 - 3) определяет порядок составления, утверждения и установления показателей планов (программы) финансово-хозяйственной деятельности унитарного предприятия;
 - 4) утверждает устав унитарного предприятия, вносит в него изменения, в том числе утверждает устав унитарного предприятия в новой редакции;
 - 5) принимает решение о реорганизации или ликвидации унитарного предприятия в порядке, установленном законодательством, назначает ликвидационную комиссию и утверждает ликвидационные балансы унитарного предприятия;
-

Унитарные предприятия

Собственник имущества унитарного предприятия в отношении указанного предприятия:

- 6) формирует уставный фонд государственного или муниципального предприятия;
 - 7) назначает на должность руководителя унитарного предприятия, заключает с ним, изменяет и прекращает трудовой;
 - 8) согласовывает прием на работу главного бухгалтера унитарного предприятия, заключение с ним, изменение и прекращение трудового договора;
 - 9) утверждает бухгалтерскую отчетность и отчеты унитарного предприятия;
 - 10) дает согласие на распоряжение недвижимым имуществом, а в случаях, установленных федеральными *законами*, иными нормативными правовыми актами или *уставом унитарного предприятия*, на совершение иных сделок;
-

Унитарные предприятия

Собственник имущества унитарного предприятия в отношении указанного предприятия:

- 11) контроль за использованием по назначению и сохранностью принадлежащего унитарному предприятию имущества;
 - 12) утверждает показатели экономической эффективности деятельности унитарного предприятия и контролирует их;
 - 13) дает согласие на создание филиалов и представительств;
 - 14) дает согласие на участие унитарного предприятия в иных юридических лицах;
 - 15) дает согласие на совершение крупных сделок, сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, и иных сделок;
 - 16) принимает решения о проведении аудиторских проверок, утверждает аудитора и определяет размер оплаты его услуг;
 - 16.1) в случае, предусмотренном законодательством Российской Федерации о концессионных соглашениях, принимает решение об осуществлении государственным или муниципальным унитарным предприятием отдельных полномочий концедента.
-

Руководитель унитарного предприятия

- является единоличным исполнительным органом УП
 - назначается собственником имущества
 - подотчетен собственнику имущества УП
 - организует выполнение решений собственника имущества унитарного предприятия
 - подлежит аттестации в порядке, установленном собственником имущества унитарного предприятия
-

Руководитель унитарного предприятия

действует от имени унитарного предприятия без доверенности, в том числе

- представляет его интересы,
 - совершает в установленном порядке сделки от имени унитарного предприятия,
 - утверждает структуру и штаты унитарного предприятия,
 - осуществляет прием на работу работников такого предприятия, заключает с ними, изменяет и прекращает трудовые договоры,
 - издает приказы, выдает доверенности в порядке, установленном законодательством.
-