

УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ В ЦЕПЯХ ПОСТАВОК

Управление запасами в цепях поставок (выписка из стандарта)

Понятие и функции запаса. Классификации запасов. Этапы управления запасами в цепи поставок. Развитие теории и практики управления запасами. Запасы как объект управления в цепях поставок. Запасы и материальный поток. Концепции запасов в логистике и УЦП.

Издержки содержания запасов. Определение потребности в запасах. Нормирование уровня запасов и оборотных средств, вложенных в запасы. Модель расчета оптимального объема и периодичности заказа Харриса – Уилсона и ее модификации. Основные системы управления запасами. Понятие оптимальной системы управления запасами. Алгоритм проектирования оптимальных систем управления запасами в цепях поставок.

Стратегии управления запасами в цепях поставок и условия их применения. Риски содержания запасов и возникновения дефицита. Управление запасами с учетом классификации материально-технических ресурсов по значимости. Метод ABC и XYZ. Учет и контроль информации о формировании запасов. Математические модели оптимизации управления запасами в цепях поставок. Роль третьей и четвертой стороны логистики в формировании цепей поставок и управлении запасами в них.

Запас как явление в цепях поставок

- 1.1. Сущность и значение материальных запасов
- 1.2. Классификация запасов
- 1.3. Основные функции материальных запасов

Эффективное управление запасами позволяет организации удовлетворять или превышать ожидания потребителей, создавая такие запасы каждого товара, которые максимизируют чистую прибыль

«Эффективное управление запасами позволяет хорошо обслуживать покупателя»

«Эффективное управление запасами обеспечивает рентабельность вложений»

«Эффективное управление запасами устраняет мертвые запасы и излишки»

Три правила эффективного управления запасами

- корпоративная политика, способствующая эффективному управлению запасами;
- хорошее аппаратное и программное обеспечение;
- необходимые для использования программного обеспечения знания.

ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель— сформировать у слушателей представление о механизме формирования запаса, принципах и методах управления запасами в логистических системах и цепях поставки, развить навыки определения оптимального (рационального) уровня запаса и умение управлять процессом формирования запаса

Задачи:

- формирование понимания необходимости и возможности управления запасами в звеньях цепей поставок;
- овладение содержанием процессов формирования запаса в логистических системах различных уровней;
- изучение теории управления запасами и возможностей применения различных стратегий управления запасами в современных условиях;
- приобретение навыков выявления возможностей снижения общих логистических затрат и общих издержек;
- достижения стратегической цели организации за счет снижения запаса при сохранении надежности функционирования логистической системы и цепей поставок.

Запас как явление в ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЕ

- Запас – это товарно-материальные ценности, ожидающие потребления.
- Материальные запасы – это находящаяся на разных стадиях производства и обращения, продукция производственно-технического назначения, изделия народного потребления и др. товары, ожидающие вступления в процесс производства или личного потребления.
- Запасы – это резерв материальных ресурсов предприятия.
- Запас {stock, inventory) — то, что приготовлено, собрано для последующего потребления.

Цель создания запаса

Обслуживание заказов потребляющего звена (потребителя, клиента, покупателя).

Если характеристики входящего материального потока полностью совпадают с характеристиками выходящего материального потока, запас не образуется.

Ученые-профессионалы в области управления запасами

- Зарубежные ученые:

R.J. Carter, M. Christopher, J. Cooper, J.L. Gattona, Дж. Джонсон, М.Р. Линдерс, Е.Ф. Харольд, В. Дж. Стивенсон, Р.Б. Чейз, Дж. Шрайбфедер

- Российские ученые:

В.В. Дыбская, В.И. Сергеев, Б.А. Аникин, А.М. Гаджинский, В.С. Лукинский, Ю.М. Неруш, В.И. Степанов, В.И. Сергеев, С.П. Уваров, А.Н. Стерлиговой, Г.Л. Бродецкого, А.М. Зевакова, В. В. Петрова, Р.А. Радионова, А.Р. Радионова, Ю. И. Рыжикова и др. и др.

Классификация запасов

Критерии:

- по этапу бизнес-процесса;
- по мере измерения;
- по назначению;
- по месту нахождения;
- по виду потребления;
- по способу планирования;
- по цели.

Критерий: этап бизнес процесса

- сырье и материалы;
- незавершенное производство;
- готовая продукция;
- товары;
- ОТХОДЫ.

Критерий: мера измерения

- абсолютные запасы. Запасы выражены в натуральных показателях (тонна, метр, штука, рубль и т.д.);
- относительные запасы. Запасы измеряются в сутках, неделях, месяцах потребления или отпуска материала и показывают на какое время предприятие обеспечено запасами.

Критерий: назначение

- текущий;
- страховой (гарантийный),
- общий,
- наличный,
- располагаемый.

Критерий: назначение

Текущий запас

- Текущий запас (оборотный запас) {available supplies; turnover stock) обеспечивает непрерывность процесса потребления между двумя поставками. Его размер постоянно меняется.
- Текущий запас представляет собой разницу между общим уровнем запаса на складе и уровнем так называемого страхового или гарантийного запаса, который предназначен для обслуживания потребления при возможных, но нежелательных отклонениях от предусмотренных условий поставки или потребления.
- Его состав постоянно обновляется за счет новых поставок, поэтому текущий запас также называют оборотным (turnover stock).

Критерий: назначение Страховой запас

- Страховой запас (гарантийный запас) {buffer stock; contingency stock; cushion stock; protective stock; safety stock) предназначен для непрерывного обеспечения потребления
- Необходим при появлении : отклонений в периодичности и размере партий поставок от запланированных; изменений интенсивности потребления (fluctuation stock); задержки поставок в пути и др.

Критерий: назначение Общий запас

- Общий запас представляет собой сумму страховой и текущей составляющей запаса.

Критерий: назначение

Наличный запас

- Наличный запас представляет собой остаток запаса на определенный момент времени
- Наличный запас соответствует уровню запаса, физически находящегося на складе.

Критерий: назначение Располагаемый запас

Располагаемый запас позволяет учитывать запас заказанный, но пока не поставленный на склад

Критерий: место нахождения

- **Производственный (factory stock)**
(учитывается в натуральных, условно-натуральных и стоимостных измерителях. К нему относятся неиспользованные и не подвергнутые переработке предметы труда);
- **Товарный запас (stock of goods; stock-in-trade; stock of commodities)**
(находится у организаций-изготовителей на складах готовой продукции, а также в каналах сферы обращения).

Критерий: вид потребления

- Сезонный;
- Резервный (VIP);
- Малоподвижный;
- Неликвидный

Критерий -способ планирования

- Запасы на начало периода (initial stock; opening stock);
- Запасы на конец периода (переходящий запас) (closing stock; final stock; remnant stock; transit stock). Переходящий запас обеспечивает непрерывность потребления в отчетном (или следующим за отчетным) периоде на время до очередной поставки.

Критерий - цель создания запаса

- Стратегический;
- Рекламный;
- Спекулятивный;
- Подготовительный.

Основные функции материальных запасов

- *Удовлетворить ожидаемый потребительский спрос.*
- *Обеспечить потребности (требования) производства.*
- *Разделить компоненты системы производства и распределения.*
- *Защитить от исчерпания ресурсов.*
- *Использовать преимущества цикла заказов.*
- *Защитить от увеличения цен или использовать преимущество количественных скидок.*
- *Обеспечить непрерывный поток запасов в системе производства и распределения.*

Вопросы для самопроверки

1. Дайте определение запаса в цепи поставок.
2. Приведите примеры запаса материальных ресурсов, незавершенного производства, готовой продукции, информации, финансов, культуры, здоровья, настроения. Что общего и что отличает запасы этих видов ценностей?
3. В чем состоит главная цель создания запаса?
4. Перечислите состав запаса функциональных областей снабжения, производства и реализации.
5. Чем запас готовой продукции отличается от запаса незавершенного производства?
6. В каких целях требуется выделять различные виды запаса? Поясните, почему известные вам классификации запаса неоднозначно разделяют запасы на категории, виды и группы.
7. В чем состоят функции запаса? Как эти функции связаны с потребностью в запасах?
8. Дайте пояснения по каждому виду запаса.
9. В каких единицах измерения может планироваться и учитываться запас?
10. Доля какого запаса — текущего или страхового должна быть больше в составе общих запасов? Подумайте, при каких условиях должно выполняться то или иное соотношение между ними.
11. Почему текущий запас называют оборотным?
12. Какова связь между наличным и располагаемым запасом?
13. Из каких источников, как правило, финансируется сезонный запас?
14. Какова функция переходящего запаса?