

УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ В ЦЕПЯХ ПОСТАВОК

Управление запасами в цепях поставок (выписка из стандарта)

Понятие и функции запаса. Классификации запасов. Этапы управления запасами в цепи поставок. Развитие теории и практики управления запасами. Запасы как объект управления в цепях поставок. Запасы и материальный поток. Концепции запасов в логистике и УЦП.

Издержки содержания запасов. Определение потребности в запасах. Нормирование уровня запасов и оборотных средств, вложенных в запасы. Модель расчета оптимального объема и периодичности заказа Харриса – Уилсона и ее модификации. Основные системы управления запасами. Понятие оптимальной системы управления запасами. Алгоритм проектирования оптимальных систем управления запасами в цепях поставок.

Стратегии управления запасами в цепях поставок и условия их применения. Риски содержания запасов и возникновения дефицита. Управление запасами с учетом классификации материально-технических ресурсов по значимости. Метод ABC и XYZ. Учет и контроль информации о формировании запасов. Математические модели оптимизации управления запасами в цепях поставок. Роль третьей и четвертой стороны логистики в формировании цепей поставок и управлении запасами в них.

Запас как явление в цепях поставок

- 1.1. Сущность и значение материальных запасов
- 1.2. Классификация запасов
- 1.3. Основные функции материальных запасов

**Эффективное управление запасами
позволяет организации удовлетворять
или превышать ожидания потребителей,
создавая такие запасы каждого товара,
которые максимизируют чистую прибыль**

«Эффективное управление запасами
позволяет хорошо обслуживать
покупателя»

«Эффективное управление запасами
обеспечивает рентабельность
вложений»

«Эффективное управление запасами
устраняет мертвые запасы и излишки»

Три правила эффективного управления запасами

- корпоративная политика, способствующая эффективному управлению запасами;
- хорошее аппаратное и программное обеспечение;
- необходимые для использования программного обеспечения знания.

ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель— сформировать у слушателей представление о механизме формирования запаса, принципах и методах управления запасами в логистических системах и цепях поставки, развить навыки определения оптимального (рационального) уровня запаса и умение управлять процессом формирования запаса

Задачи:

- формирование понимания необходимости и возможности управления запасами в звеньях цепей поставок;
- овладение содержанием процессов формирования запаса в логистических системах различных уровней;
- изучение теории управления запасами и возможностей применения различных стратегий управления запасами в современных условиях;
- приобретение навыков выявления возможностей снижения общих логистических затрат и общих издержек;
- достижения стратегической цели организации за счет снижения запаса при сохранении надежности функционирования логистической системы и цепей поставок.

Запас как явление в ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЕ

- Запас – это товарно-материальные ценности, ожидающие потребления.
- Материальные запасы – это находящаяся на разных стадиях производства и обращения, продукция производственно-технического назначения, изделия народного потребления и др. товары, ожидающие вступления в процесс производства или личного потребления.
- Запасы – это резерв материальных ресурсов предприятия.
- Запас {stock, inventory) — то, что приготовлено, собрано для последующего потребления.

Цель создания запаса

Обслуживание заказов потребляющего звена (потребителя, клиента, покупателя).

Если характеристики входящего материального потока полностью совпадают с характеристиками выходящего материального потока, запас не образуется.

Ученые-профессионалы в области управления запасами

- Зарубежные ученые:

R.J. Carter, M. Christopher, J. Cooper, J.L. Gattona, Дж. Джонсон, М.Р. Линдерс, Е.Ф. Харольд, В. Дж. Стивенсон, Р.Б. Чейз, Дж. Шрайбфедер

- Российские ученые:

В.В. Дыбская, В.И. Сергеев, Б.А. Аникин, А.М. Гаджинский, В.С. Лукинский, Ю.М. Неруш, В.И. Степанов, В.И. Сергеев, С.П. Уваров, А.Н. Стерлиговой, Г.Л. Бродецкого, А.М. Зевакова, В. В. Петрова, Р.А. Радионова, А.Р. Радионова, Ю. И. Рыжикова и др. и др.

Классификация запасов

Критерии:

- по этапу бизнес-процесса;
- по мере измерения;
- по назначению;
- по месту нахождения;
- по виду потребления;
- по способу планирования;
- по цели.

Критерий: этап бизнес процесса

- сырье и материалы;
- незавершенное производство;
- готовая продукция;
- товары;
- ОТХОДЫ.

Критерий: мера измерения

- абсолютные запасы. Запасы выражены в натуральных показателях (тонна, метр, штука, рубль и т.д.);
- относительные запасы. Запасы измеряются в сутках, неделях, месяцах потребления или отпуска материала и показывают на какое время предприятие обеспечено запасами.

Критерий: назначение

- текущий;
- страховой (гарантийный),
- общий,
- наличный,
- располагаемый.

Критерий: назначение

Текущий запас

- Текущий запас (оборотный запас) {available supplies; turnover stock) обеспечивает непрерывность процесса потребления между двумя поставками. Его размер постоянно меняется.
- Текущий запас представляет собой разницу между общим уровнем запаса на складе и уровнем так называемого страхового или гарантийного запаса, который предназначен для обслуживания потребления при возможных, но нежелательных отклонениях от предусмотренных условий поставки или потребления.
- Его состав постоянно обновляется за счет новых поставок, поэтому текущий запас также называют оборотным (turnover stock).

Критерий: назначение Страховой запас

- Страховой запас (гарантийный запас) {buffer stock; contingency stock; cushion stock; protective stock; safety stock) предназначен для непрерывного обеспечения потребления
- Необходим при появлении : отклонений в периодичности и размере партий поставок от запланированных; изменений интенсивности потребления (fluctuation stock); задержки поставок в пути и др.

Критерий: назначение Общий запас

- Общий запас представляет собой сумму страховой и текущей составляющей запаса.

Критерий: назначение

Наличный запас

- Наличный запас представляет собой остаток запаса на определенный момент времени
- Наличный запас соответствует уровню запаса, физически находящегося на складе.

Критерий: назначение Располагаемый запас

Располагаемый запас позволяет учитывать запас заказанный, но пока не поставленный на склад

Критерий: место нахождения

- Производственный (factory stock)
(учитывается в натуральных, условно-натуральных и стоимостных измерителях. К нему относятся неиспользованные и не подвергнутые переработке предметы труда);
- Товарный запас (stock of goods; stock-in-trade; stock of commodities)
(находится у организаций-изготовителей на складах готовой продукции, а также в каналах сферы обращения).

Критерий: вид потребления

- Сезонный;
- Резервный (VIP);
- Малоподвижный;
- Неликвидный

Критерий -способ планирования

- Запасы на начало периода (initial stock; opening stock);
- Запасы на конец периода (переходящий запас) (closing stock; final stock; remnant stock; transit stock). Переходящий запас обеспечивает непрерывность потребления в отчетном (или следующим за отчетным) периоде на время до очередной поставки.

Критерий - цель создания запаса

- Стратегический;
- Рекламный;
- Спекулятивный;
- Подготовительный.

Основные функции материальных запасов

- *Удовлетворить ожидаемый потребительский спрос.*
- *Обеспечить потребности (требования) производства.*
- *Разделить компоненты системы производства и распределения.*
- *Защитить от исчерпания ресурсов.*
- *Использовать преимущества цикла заказов.*
- *Защитить от увеличения цен или использовать преимущество количественных скидок.*
- *Обеспечить непрерывный поток запасов в системе производства и распределения.*

Вопросы для самопроверки

1. Дайте определение запаса в цепи поставок.
2. Приведите примеры запаса материальных ресурсов, незавершенного производства, готовой продукции, информации, финансов, культуры, здоровья, настроения. Что общего и что отличает запасы этих видов ценностей?
3. В чем состоит главная цель создания запаса?
4. Перечислите состав запаса функциональных областей снабжения, производства и реализации.
5. Чем запас готовой продукции отличается от запаса незавершенного производства?
6. В каких целях требуется выделять различные виды запаса? Поясните, почему известные вам классификации запаса неоднозначно разделяют запасы на категории, виды и группы.
7. В чем состоят функции запаса? Как эти функции связаны с потребностью в запасах?
8. Дайте пояснения по каждому виду запаса.
9. В каких единицах измерения может планироваться и учитываться запас?
10. Доля какого запаса — текущего или страхового должна быть больше в составе общих запасов? Подумайте, при каких условиях должно выполняться то или иное соотношение между ними.
11. Почему текущий запас называют оборотным?
12. Какова связь между наличным и располагаемым запасом?
13. Из каких источников, как правило, финансируется сезонный запас?
14. Какова функция переходящего запаса?