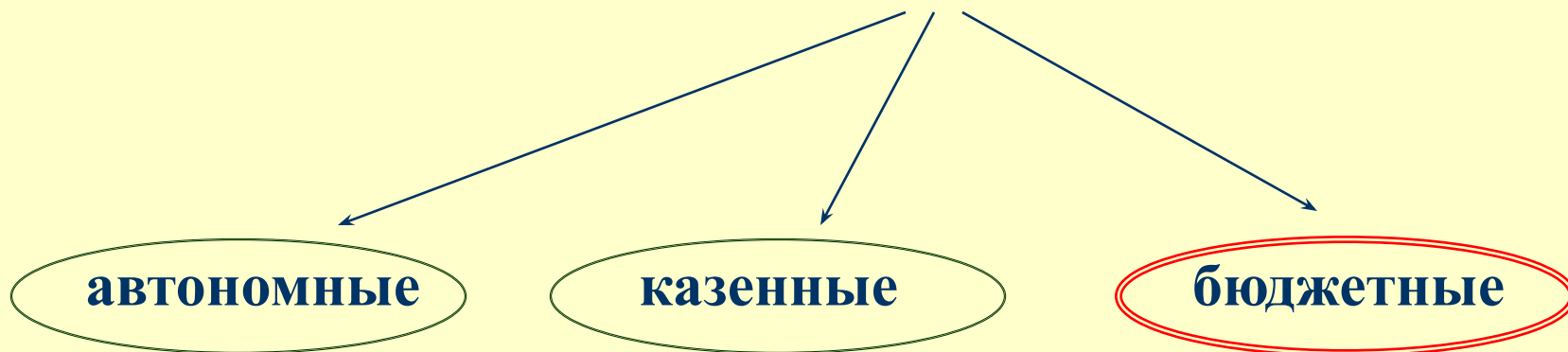


ФИНАНСОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ

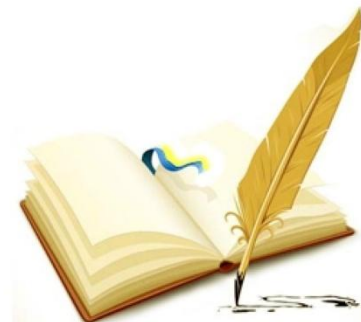
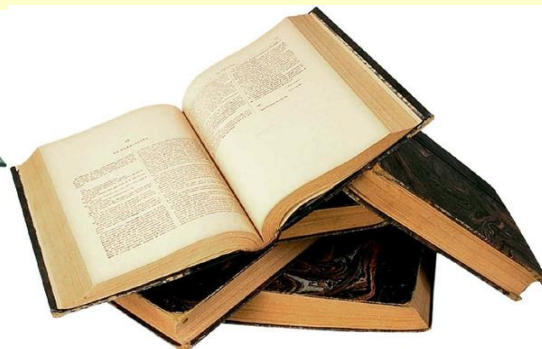
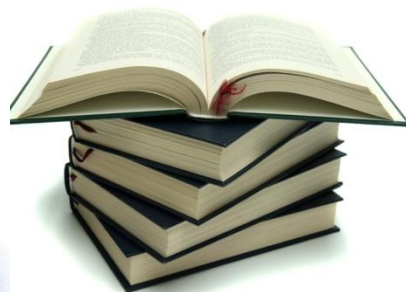
**В БЮДЖЕТНЫХ
ОРГАНИЗАЦИЯХ**

Виды бюджетных учреждений:

С 1 января 2011 года вступил в силу Закон № 83-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ в связи с совершенствованием правового положения государственных (муниципальных) учреждений», согласно которому все государственные и муниципальные учреждения будут делиться на **три типа**



Бюджетное учреждение – это некоммерческая организация, созданная РФ, субъектом РФ или муниципальным образованием для выполнения работ, оказания услуг в целях обеспечения реализации предусмотренных законодательством РФ полномочий соответственно органов государственной власти (государственных органов) или органов местного самоуправления в сферах науки, образования, здравоохранения, культуры, социальной защиты, занятости населения, физической культуры и спорта, а также в иных сферах.



Отличия бюджетной организации от коммерческой организации

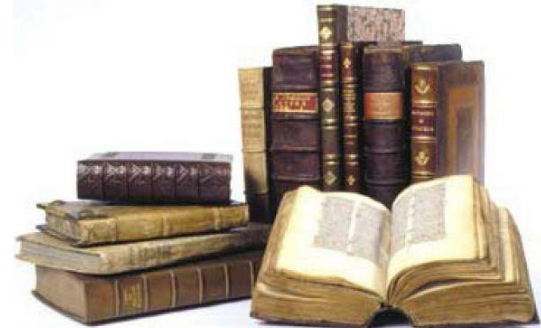
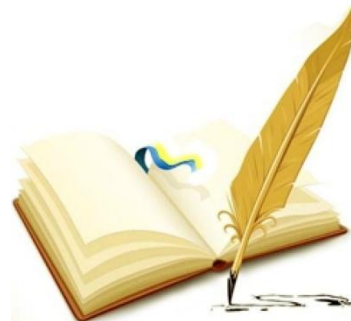
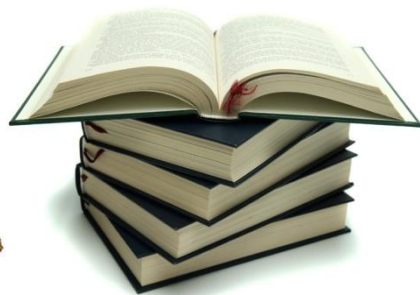
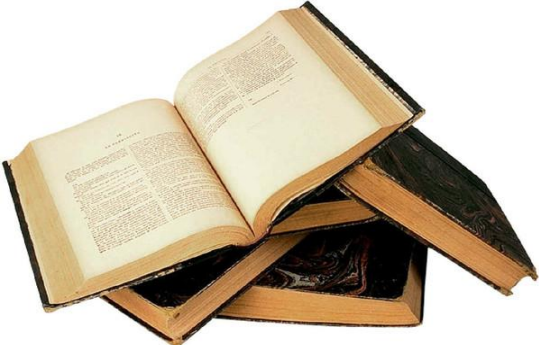
	Бюджетная организация	Коммерческая организация
Цель	удовлетворение потребностей общества своей деятельностью	получение прибыли
Распределение доходов	не распределяют прибыль между участниками (искл: потребительские кооперативы)	распределяют прибыль между участниками
Амортизационный фонд	создается как источник простого воспроизводства	не предусмотрено начисление амортизации по основным фондам



Существенное **отличие** бюджетной организации от других организаций



ведение своей уставной деятельности за счет целевых средств ЮЛ и ФЛ, либо за счет членских взносов участников, что обуславливает непредсказуемость и нерегулярность таких поступлений. В то же время бюджетная организация для достижения своих уставных целей может выполнять различные программы или проекты.



Финансовое планирование – это планомерное управление процессами создания, распределения, перераспределения и использования денежных ресурсов.

Финансовое планирование – это процесс разработки системы финансовых планов и нормативных показателей по обеспечению развития и поддержания финансово-хозяйственной деятельности организации необходимыми финансовыми ресурсами и повышению эффективности ее финансовой деятельности в будущем периоде.

Цель финансового планирования
Обеспечение соответствия между
объемом финансовых ресурсов и
возрастающими потребностями в них.




В процессе финансового планирования:

- выявление источников формирования ресурсов
- установление оптимальных пропорций их распределения между централизованными и децентрализованными фондами
- определение конкретных направлений использования средств



Задача финансового планирования
создание и поддержание равновесия
между целями, финансовыми
возможностями и внешними условиями:



- 
- ✓ определение источников и объемов финансовых ресурсов;
 - ✓ определение видов и размеров специальных денежных фондов, способов их формирования и направления использования;
 - ✓ установление соотношений в распределении централизованных и децентрализованных финансовых ресурсов;
 - ✓ вскрытие резервов использования материальных, трудовых и денежных ресурсов;
 - ✓ осуществление постоянного контроля.

Принципы финансового планирования

- гласность и публичность финансового планирования;
- контроль за исполнением финансовых планов;
- строгая законодательная регламентация всех стадий финансового планирования;
- подготовка финансовых планов на научной основе, достоверность и обоснованность финансового планирования;
- тах сближение плановых показателей с фактическими.

Получение прибыли не является целью
деятельности бюджетных организаций



В планировании отсутствуют такие стоимостные
критерии, как прибыль и рентабельность





Основной документ - **финансовый план**

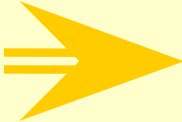


Финансовый план

– это документ, в котором отражаются притоки и оттоки денежных средств.
Основной документ, регламентирующий поступление и использование денежных средств в некоммерческой организации.



Периоды составления финансового плана в бюджетных учреждениях:

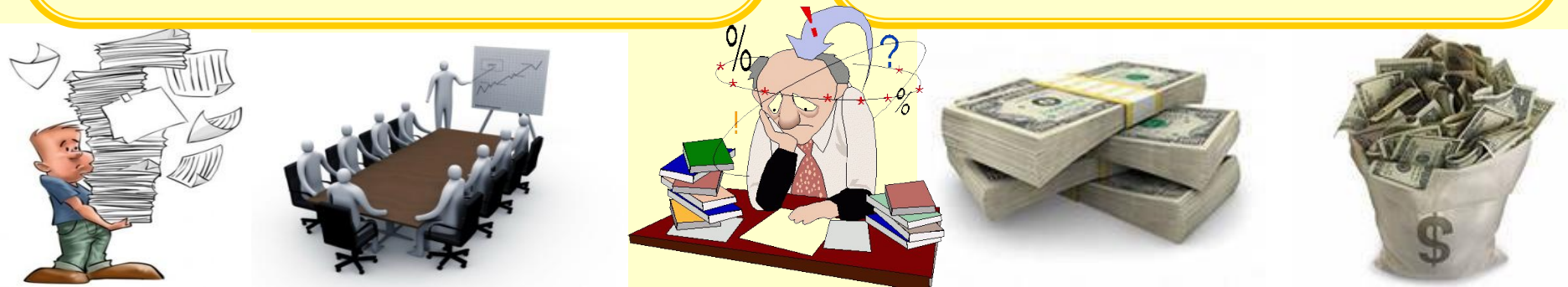
На финансовый год  если закон (решение) о бюджете утверждается на финансовый год

На финансовый год и плановый период  если закон (решение) о бюджете утверждается на финансовый год и плановый период

Способы формирования финансовых планов:

Некоммерческая организация отталкивается от стоящих перед ней целей и задач при реализации программы или проекта, в рамках которых рассчитываются расходы, необходимые для успешного выполнения поставленных целей;

Исходя из имеющихся финансовых возможностей некоммерческой организации, ставится вопрос об использовании этих средств для решения текущих задач или их возможном направлении на долгосрочные программы или проекты.



Методы планирования:

Балансовый

Сущность балансового метода планирования финансовых показателей заключается в том, что путем построения балансов достигается увязка имеющихся в наличии финансовых ресурсов и фактической потребности в них.

Нормативный

Расчетно-аналитический

Метод оптимизации плановых решений

Экономико-математическое моделирование

При составлении финансового плана должен соблюдаться **балансовый принцип** финансового планирования



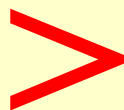
сумма необходимых
затрат



заданный объем
финансирования



сумма
необходимых
затрат



заданный объем
финансирования



изменение
содержания
программы

Механизм составления финансового плана:

прогнозирование возможных источников поступления финансовых ресурсов;



распределение планируемых доходов на финансирование конкретных программ, направлений деятельности, т.е.:

Алгоритм:

Анализ потребности в ресурсах для реализации конкретной программы и их оценка в стоимостном выражении;

Проверка соответствия плановой потребности в ресурсах их фактическому наличию;

Определение возможных отклонений от поставленных целей и пути предупреждения сбоев в работе.

Определение потребности в объемах финансирования

Постановка стратегических целей



Оценка потребностей в трудовых
и материальных ресурсах



Выявление недостатка ресурсов



Принятие решения о необходимости
внесения изменений в программу



Определение потребности в
финансировании



Части финансового плана

Доходная часть

Все возможные источники финансирования данной организации, включая финансовые возможности самой организации, имеющиеся в наличии или предполагаемые.

Расходная часть

Расходы, отраженные в финансовом плане, должны быть наиболее приближены к уставным целям и задачам некоммерческой организации; назначение и порядок формирования статей должен быть понятен потребителям данной информации.

Финансовый план

```
graph TD; A[Финансовый план] --> B[Доходная часть]; A --> C[Расходная часть];
```

Доходная часть

- бюджетные средства;
- безвозмездные перечисления ЮЛ и ФЛ;
- взносы учредителей и членские взносы;
- доходы от сдачи имущества в аренду;
- доходы от оказания платных услуг;
- доходы от предпринимательской деятельности ;

Расходная часть

- расходы по эксплуатации помещений;
- выплаты арендной платы, заработной платы;
- платежи в бюджет и внебюджетный фонд.

Особенности характера расходов, направляемых на конкретные программу или проект:

- Переменные затраты
- Фиксированные затраты
- Переменно/
•фиксированные
- расходы

Существуют затраты, имеющие тенденцию скачкообразного увеличения или уменьшения.

Учет этих особенностей поведения затрат позволяет создать более гибкий и работоспособный финансовый план.

- Финансовый план может принимать любые формы - в которых раскрываются объем, состав и структура финансовых ресурсов на определенный период времени.

- бюджет

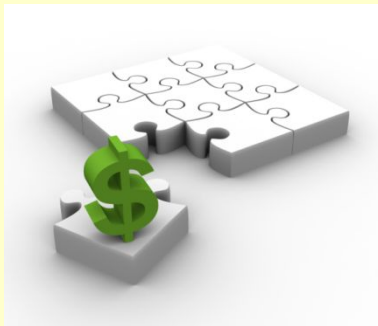
- **смета**

- баланс



Уставная деятельность некоммерческой организации, осуществляется на основании **финансового плана** или запланированных на предстоящий **доходов и расходов**.

Этот план можно представить в виде
- **сметы доходов и расходов**.



Согласно Закону о некоммерческих организациях бюджетная организация должна иметь **самостоятельный баланс или смету**.



Смета – это документированный финансовый (бухгалтерский) план поступления и расходования средств, используемых для финансирования деятельности некоммерческих организаций.

Смета (бюджет) - основа финансового планирования некоммерческой организации. Обычно составляется на календарный год и утверждается высшим органом управления.

В зависимости от продолжительности действия и назначения, сметы могут составляться:



по всей деятельности организации в целом на определенный период:

- несколько лет;
- на год;
- квартал, месяц;



на отдельное направление деятельности
(программу, проект);



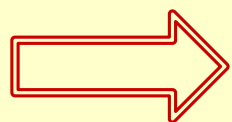
на конкретное мероприятие;



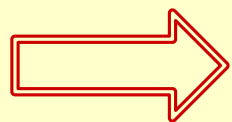
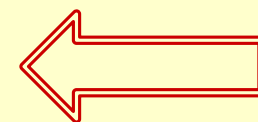
на отдельную статью расходов:

- командировочные расходы;
- представительские расходы;
- административные расходы.

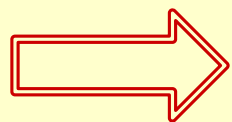
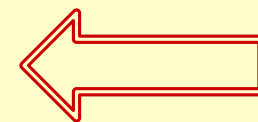
Организация вправе изменить смету не только по количеству, но и по качеству, когда общая сумма расходов (доходов) может остаться неизменной, а доходы (расходы) перераспределяются между собой.



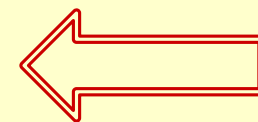
Вносимые в смету изменения, так же как и сама смета, утверждаются для того, чтобы придать им законную силу.



Смета утверждается органом управления некоммерческой организации.



Контроль за исполнением бюджета осуществляет директор.



расходы > затраты по смете



Анализ причины допущенного превышения сметы



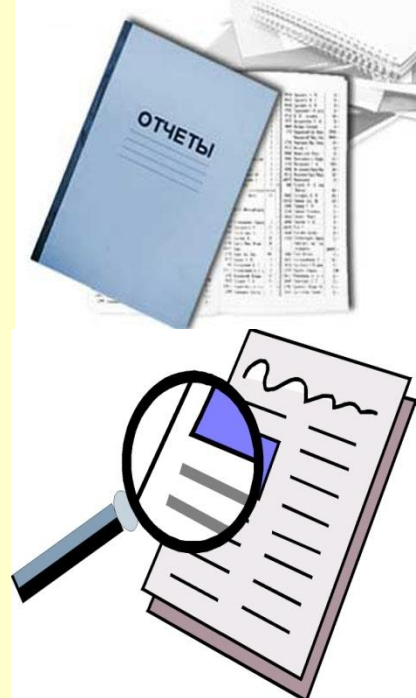
Более точный прогноз доходов и расходов на следующий год



Расходы прошедшего года осуществляются за счет средств, полученных некоммерческой организацией.

Для контроля за исполнением сметы организации составляется фактический документ - отчет об исполнении сметы.

В отчете сопоставляются плановые показатели доходов и расходов с фактическими данными.



Вывод о финансовом планировании в бюджетных организациях:

- **Смета** - основа финансового планирования некоммерческой организации. Составляется на календарный год и утверждается высшим органом управления.
- Смету доходов и расходов называют **бюджетом**, а процесс ее составления - **бюджетированием**.
- Вносимые в смету изменения, так же как и сама смета, **утверждаются** для того, чтобы придать им **законную силу**.
- **Отчет о выполнении сметы** доходов и расходов - документ, подтверждающий, что некоммерческая организация действует в рамках своей уставной деятельности.

Спасибо за внимание

Работу выполнили:
студентки 5 курса
экономического факультета
специальности: ФКР(Т)
Мулькова Елена Алексеевна
Орехова Кристина Дмитриевна

