



# Выполнение выпускной квалификационной работы

Доцент, к. псих. н., доцент кафедры МФКБУ Бельская  
Е. Г.

г. Обнинск,  
2014г.

## *Дипломная работа (ВКР)*

**Дипломная работа** - это научная работа, выполняемая студентом на заключительном этапе обучения с использованием знаний по ряду дисциплин специальности и имеющая цель систематизировать и расширить знания и практические навыки в решении сложных комплексных экономических задач, а также определить уровень и подготовленность к практической работе в соответствии с получаемой специальностью

## *Требования к ВКР*

- целевая направленность;
- четкость построения;
- логическая последовательность изложения материала;
- полнота освещения отдельных вопросов;
- краткость и точность формулировок;
- убедительность аргументации
- конкретность изложения результатов работы;
- доказательность выводов;
- обоснованность рекомендаций и их практическая направленность;
- грамотное оформление в соответствии с требованиями стандартов.

# Основные этапы выполнения ВКР (1)

- Формулировка темы и обоснование ее актуальности.
- Составление библиографии, ознакомление с законодательными актами, нормативными документами и другими источниками, относящимися к теме проекта.
- Сбор фактического материала в статистических органах, на предприятиях различных форм собственности, в рыночных структурах и других организациях.
- Обработка и анализ полученной информации с применением современных методов управленческого, финансового и хозяйственного анализа, математико-статистических методов.

## Основные этапы выполнения ВКР (2)

- Формулировка выводов и выработка рекомендаций.
- Оформление дипломного проекта в соответствии с установленными требованиями.
- Разработка тезисов доклада для защиты дипломного проекта.
- Прохождение предварительной защиты дипломного проекта на выпускающей кафедре не менее, чем за 10 дней до начала работы ГАК.
- Итоговая государственная аттестация (защита дипломного проекта) осуществляется ГАК, организованной в Университете по направлению подготовки «Менеджмент».

# *Функции и обязанности научного руководителя ВКР*

Научный руководитель:

- выдает задание на дипломный проект;
- оказывает студенту помощь в разработке календарного графика на весь период выполнения дипломного проекта;
- рекомендует студенту необходимую литературу по теме дипломного проекта;
- проводит консультации в соответствии с утвержденным графиком;
- систематически контролирует ход работы дипломника и информирует кафедру о состоянии дел;
- дает подробный отзыв на законченный дипломный проект.

## *Задачи руководителя ВКР*

- На первом этапе подготовки проекта руководитель консультирует в выборе темы, рассматривает и корректирует план работы и дает рекомендации по списку литературы.
- В ходе выполнения работы руководитель является оппонентом, указывая студенту на недостатки аргументации, композиции, стиля и рекомендует, как их лучше устранить.
- После получения окончательного варианта дипломного проекта руководитель выступает в качестве эксперта. Он подписывает проект и составляет письменный отзыв (см. Приложение 8)

# *СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ВКР*

- титульный лист;
- реферат;
- содержание;
- введение;
- основную часть;
- заключение;
- список литературы;
- последний лист проекта;
- приложения.



# Примерный объем структурных элементов дипломного проекта



Наименование структурных элементов проекта	Количество страниц
Титульный лист - не нумеруется	1
Реферат - не нумеруется	1
Содержание (с указанием страниц) - не нумеруется	1
Введение - стр.3	2 - 5
Основная часть (2-3 главы)	55-80
Заключение	3 - 5
Список литературы	1 - 3
Последний лист проекта	1
Приложения	Без ограничений
Иллюстративный (раздаточный) материал к защите	5 - 8

## **Титульный лист**

- Титульный лист дипломного проекта оформляется по типовой форме, приведенной в **Приложении 4**. На титульном листе в соответствующих местах должны быть **подписи** студента, выполнившего дипломный проект, научного руководителя проекта, рецензента. В том случае, если руководство и рецензирование были внешними (т.е. не осуществлялись преподавателями выпускающей кафедры), то подписи должны быть **заверены печатью**.

## *Реферат*

- Реферат к ВКР должен в краткой форме, в объеме одной машинописной страницы, содержать:
  - данные об объеме и структуре пояснительной записки дипломного проекта;
  - перечень основных ключевых терминов;
  - объект исследования (базовая организация или соответствующая система управления);
  - предмет исследования (основные организационно-экономические противоречия, выявленные проблемы, слабые стороны, узкие места);
  - выбранные способы решения проблем, выносимый на защиту результат проекта, эффективность проектного решения. **(Приложение 5)**

## *Содержание*

- В содержании приводятся наименования всех структурных элементов проекта с указанием номера страницы, с которой начинается соответствующая часть, раздел, пункт, а именно:
  - -введение;
  - - наименования всех разделов (глав) и подразделов (параграфов) основной части
  - - заключение;
  - - список использованной литературы;
  - - приложения.

**( Приложение 6)**

## *Введение (1)*

- Во введении дается общая характеристика дипломного проекта:
  - обосновывается актуальность выбранной темы; формулируется цель работы и взаимосвязанный комплекс задач;
  - определяются объект и предмет исследования; используемые методы и информационная база исследования;
  - кратко характеризуется структура пояснительной записки по главам с перечислением основных положений, выносимых на защиту проекта.

## *Введение (2)*

**Цель** – это конечный результат исследования, решение проблемы, т. е. то, к чему в итоге проведенного в работе исследования необходимо прийти.

Понятия **объект** и **предмет** следует рассматривать как исходные категории, которые обеспечивают целенаправленность проводимого исследования. Объект и предмет соотносятся между собой как общее и частное.

**Информационная база** - краткая характеристика основных источников

## *Введение (3)*

**Методика исследования** - какие конкретно применялись методы для сбора информации, как проводилась обработка материала, анализ и представление результатов исследования (например, методы анализа документов, методы опроса, статистические методы, графические методы, экспертные методы и т.д.

**Научная и практическая значимость** - Положения, отражающие новизну работы, чаще всего, формулируются словами «разработаны», «обоснованы», «раскрыты», «установлены», «предложены»

## *Основная часть (1)*

- Основная часть включает три главы, каждая из которых, в свою очередь, делится на 2-3 параграфа. Здесь описывается процесс исследования, освещаются методы, методика, техника проведения исследования, демонстрируется навык применения в работе законодательных актов, инструкций, нормативов, проведения расчетов и т.д. – **соблюдение принципа пропорциональности**



## *Основная часть (2)*

- Содержание основной части должно точно соответствовать теме ВКР и полностью ее раскрывать. Главы и параграфы дипломной работы должны содержать описание решения поставленных во введении задач. Поэтому **заголовки глав и параграфов**, как правило, должны соответствовать по своей сути **формулировкам задач ВКР**.

# ПЕРВАЯ ГЛАВА

В первой главе должны быть:

- раскрыты понятия и сущность изучаемого явления или процесса,
  - уточнены формулировки и др.
  - небольшой исторический экскурс по проблеме,
  - по возможности оценить степень ее изученности, рассмотреть вопросы,
  - теоретически и практически решенные и дискуссионные,
- **Теоретическое** освещение вопросов должно быть увязано **с аналитической частью** работы и служить базой для разработки предложений и рекомендаций автора дипломной работы

## ***ВТОРАЯ ГЛАВА (1)***

В данной главе можно:

- дать краткую характеристику исследуемого объекта, в которой приводится историческая справка, анализируется система управления, организационная структура, рассматриваются основные технико-экономические, финансовые и иные показатели его деятельности;
- краткий анализ производственно-хозяйственной деятельности, который включает описание средств труда, предметов труда, методов организации производства, производственной структуры, готовой продукции, внешних хозяйственных связей.

## ***ВТОРАЯ ГЛАВА (2)***

Во второй главе пояснительной записки должна быть изложена **фактологическая** база, полученная в результате сбора данных по проблеме исследования и используемая для дипломного проектирования;

При выполнении данного этапа должны быть:

- указан **способ получения информации** (или исходных данных для расчета),
- описание способов получения информации должно сопровождаться показом форм и содержания аналитических таблиц, бланков экспертных оценок (как в тексте, так и в приложениях)

## ***ВТОРАЯ ГЛАВА (3)***

Задачи автора ВКР на данном этапе работы состоят в том, чтобы:

- глубоко изучить действующую практику;
- критически осмыслить происходящие изменения в изучаемой системе;
- обобщить имеющиеся недостатки;
- сформулировать необходимость создания определенных предпосылок и изменений, способствующих их преодолению и более эффективной организации системы управления объекта.

## **ТРЕТЬЯ ГЛАВА**

Третья глава является **проектной**. В ней студент вносит предложения, обосновывает рекомендации, разрабатывает мероприятия. Состав комплекса проектных мероприятий определяется, прежде всего, результатами проведенного анализа состояния системы управления объекта.

В данном разделе студент должен разработать:

- систему показателей управленческого анализа конкретного объекта,
- формы внутренней отчетности,
- дать рекомендации по совершенствованию организационной структуры предприятия,
- предложить новую модель управления бизнес-процессами

# *Виды эффектов от реализации результатов внедрения рекомендаций, разработанных в дипломной работе*



<b>Вид эффекта</b>	<b>Показатели</b>
Экономический	Все виды доходов в стоимостном выражении, обусловленные реализацией результатов исследования
Социальный	Реализация социальных результатов исследования.
Научно-технический	Новизна, простота, полезность, компактность, эстетичность
Ресурсный	Влияние результатов исследования на экономику и социологию менеджмента
Экологический	Влияние результатов исследования

## *Заключение (1)*

В заключении логически последовательно излагаются теоретические и практические выводы и предложения, к которым пришел студент в результате исследования.

### **Требования к выводам:**

- Они должны быть краткими и четкими, дающими полное представление о содержании, значимости, обоснованности и эффективности разработок;
- выводы пишутся тезисно (по пунктам) и должны отражать: основные выводы по теории вопроса, по проведенному анализу,
- по всем предлагаемым направлениям решения проблемы с оценкой их эффективности по конкретному объекту исследования.



## *Заключение (2)*

- Заключение не должно повторять или механически суммировать выводы глав основной части ВКР, т.е. оно должно быть написано на более высоком уровне обобщенности по сравнению с основной частью работы.
- Количество и содержание выводов должно примерно соответствовать количеству и содержанию исследовательских задач, поставленных на период разработки ВКР.
- В заключении также могут быть указаны перспективы дальнейшей разработки темы.



***Благодарю за  
внимание***