

ЗАКУПОЧНАЯ ЛОГИСТИКА

СУЩНОСТЬ, ЗАДАЧИ И ФУНКЦИИ



ЗАКУПОЧНАЯ ЛОГИСТИКА — ЭТО

ПРОЦЕСС ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ МАТЕРИАЛЬНЫМИ РЕСУРСАМИ, РАЗМЕЩЕНИЕ РЕСУРСОВ НА СКЛАДАХ ПРЕДПРИЯТИЯ, ИХ ХРАНЕНИЕ И ВЫДАЧА В ПРОИЗВОДСТВО.

Другое название этого направления логистики – это логистика снабжения. Однако процесс закупки и снабжения это не одно и то же.

ЗАКУПКИ – ЭТО ПРИОБРЕТЕНИЕ ВСЕХ МАТЕРИАЛОВ, НЕОБХОДИМЫХ ОРГАНИЗАЦИИ. ОБЫЧНО ТЕРМИН «ЗАКУПКИ» ОТНОСЯТ К ФАКТИЧЕСКОЙ ПОКУПКЕ, А «СНАБЖЕНИЕ» ИМЕЕТ БОЛЕЕ ШИРОКОЕ ЗНАЧЕНИЕ.

СНАБЖЕНИЕ МОЖЕТ ВКЛЮЧАТЬ РАЗЛИЧНЫЕ ТИПЫ ПРИОБРЕТЕНИЙ (ЗАКУПКУ, АРЕНДУ И Т.Д.), А ТАКЖЕ СВЯЗАННЫЕ С ЭТИМ РАБОТЫ: ВЫБОР ПОСТАВЩИКОВ, ПРОВЕДЕНИЕ ПЕРЕГОВОРОВ, СОГЛАСОВАНИЕ УСЛОВИЙ, ЭКСПЕДИРОВАНИЕ, МОНИТОРИНГ ПОКАЗАТЕЛЕЙ РАБОТЫ ПОСТАВЩИКОВ, ГРУЗОПЕРЕРАБОТКУ МАТЕРИАЛОВ, ТРАНСПОРТИРОВКУ, СКЛАДИРОВАНИЕ И ПРИЕМ ТОВАРОВ, ПОЛУЧЕННЫХ ОТ ПОСТАВЩИКОВ.

• УСТАНОВИВШИЕСЯ (ПОСТОЯННЫЕ ЗАКУПКИ)

3 ТИПА ЗАКУПОК

• МОДИФИЦИРОВАННЫЕ ЗАКУПКИ

• НОВЫЕ ЗАКУПКИ

ЛОГИСТИКА СНАБЖЕНИЯ ДОЛЖНА ОТВЕЧАТЬ НА СЛЕДУЮЩИЕ ВОПРОСЫ

• ЧТО ЗАКУПИТЬ?



• СКОЛЬКО ЗАКУПИТЬ?



• КАКОГО КАЧЕСТВА?

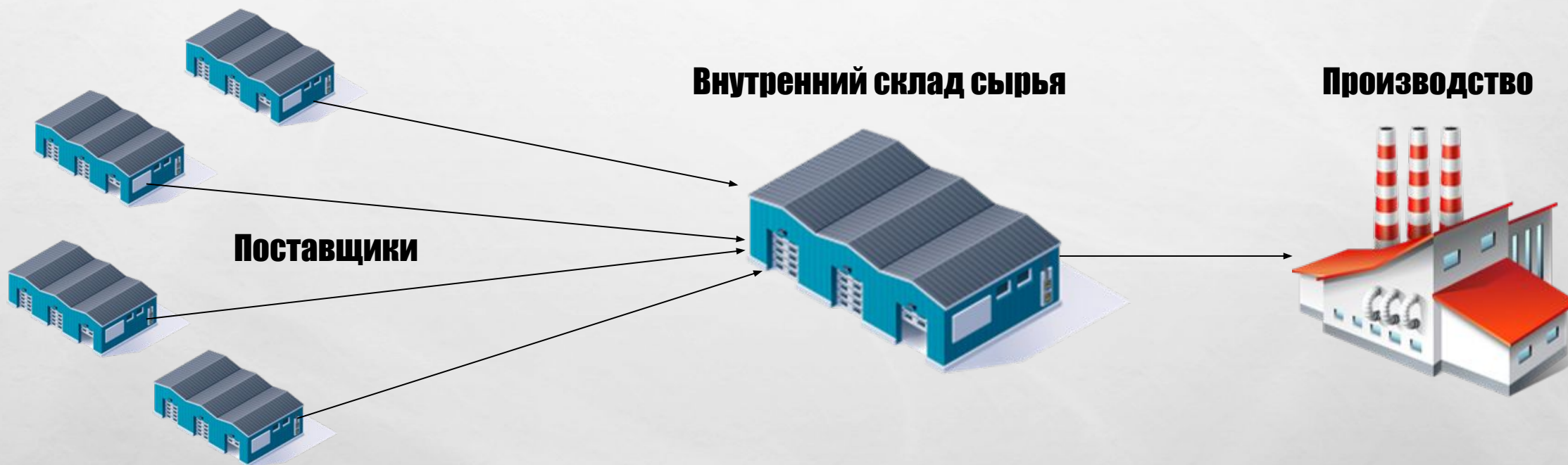


• У КОГО ЗАКУПИТЬ?



ГЛАВНАЯ ЦЕЛЬ

**максимально выгодно, с финансовой точки зрения,
удовлетворять потребности предприятия в ресурсах**



Для достижения данной цели необходимо решение следующих задач

ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ

- 1) СОБЛЮДЕНИЕ СРОКОВ ПОСТАВКИ РЕСУРСОВ.
- 2) СООТВЕТСТВИЕ МЕЖДУ ОБЪЕМАМИ ПОСТАВОК И ОБЪЕМАМИ ПОТРЕБЛЕНИЯ.
- 3) СОБЛЮДЕНИЕ ТРЕБОВАНИЙ ПРОИЗВОДСТВА ПО КАЧЕСТВУ И КОЛИЧЕСТВУ РЕСУРСОВ ОТ ПОСТАВЩИКА.
- 4) ВЫБОР ПОСТАВЩИКА.
- 5) ПОДГОТОВКА БЮДЖЕТА ЗАКУПОК.
- 6) ЗАДАЧА "СДЕЛАТЬ ИЛИ КУПИТЬ").

ВЫБОР ПОСТАВЩИКА

- **БАЛЛЬНЫЙ МЕТОД - ПО СИСТЕМЕ БАЛЛОВ (ОЦЕНОК) ВЫБИРАЕТСЯ ЛУЧШИЙ ПОСТАВЩИК.**

Критерий выбора поставщ .	Вес критерия	Оценка критерия по 10-балл.шк		
		Поставщ ики		
		№1	№2	№3
Качество товара	0,3	6	7	8
Цена	0,25	5	4	3
Надежность пост.	0,2	7	8	6
Условия платежа	0,1	4	6	7
Возм-ть внепла- новых поставок	0,1	6	8	5
Фин.состояние поставщ ика	0,05	4	3	6
ИТОГО	1	32	36	35

- **ДРУГОЙ ПОДХОД - ОПРЕДЕЛЯЕТСЯ ПОКАЗАТЕЛЬ ИДЕАЛЬНОГО ПОСТАВЩИКА, И КАЖДЫЙ ИЗ ПОСТАВЩИКОВ СРАВНИВАЕТСЯ С ИДЕАЛОМ.**

- **РАССТАНОВКА ПРИОРИТЕТОВ - ПО РЕЗУЛЬТАТАМ РАБОТЫ ПОСТАВЩИКОВ ПРОИЗВОДИТСЯ ИХ ФАКТИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА. ДЛЯ ЭТОГО:**
 - **ВЫБИРАЮТСЯ НАИБОЛЕЕ ВАЖНЫЕ КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ;**
 - **ВЫБИРАЕТСЯ МЕТОД ИЗМЕРЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПОСТАВЩИКА;**
 - **ОПРЕДЕЛЯЕТСЯ ОТНОСИТЕЛЬНАЯ ВАЖНОСТЬ КАЖДОГО ПАРАМЕТРА И ПРИНИМАЕТСЯ МЕТОД ОЦЕНКИ РЕЗУЛЬТАТОВ.**

ВЫДЕЛЯЮТ СЛЕДУЮЩИЕ ЗАТРАТЫ:

ПОДГОТОВКА БЮДЖЕТА ЗАКУПОК

- **ТРАНСПОРТИРОВКУ, ЭКСПЕДИРОВАНИЕ И СТРАХОВАНИЕ;**
- **ГРУЗОПЕРЕРАБОТКУ;**
- **КОНТРОЛЬ НАД СОБЛЮДЕНИЕМ УСЛОВИЙ ДОГОВОРА ПОСТАВКИ;**
- **ПРИЕМ И ПРОВЕРКУ МАТЕРИАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ;**
- **ПОИСК ИНФОРМАЦИИ О ПОТЕНЦИАЛЬНЫХ ПОСТАВЩИКАХ;**
- **НА ВЫПОЛНЕНИЕ ЗАКАЗА ПО ОСНОВНЫМ ВИДАМ МАТЕРИАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ;**

ЗАДАЧА "СДЕЛАТЬ ИЛИ КУПИТЬ"



заключается в том, чтобы принять одно из альтернативных решений: делать какое-либо изделие самим или закупить это же изделия у другого производителя.

РЕШЕНИЕ

В ПОЛЬЗУ ЗАКУПОК

- **ПОТРЕБНОСТЬ В КОМПЛЕКТУЮЩЕМ ИЗДЕЛИИ НЕВЕЛИКА;**
- **ОТСУТСТВУЮТ НЕОБХОДИМЫЕ МОЩНОСТИ ДЛЯ ЕГО ПРОИЗВОДСТВА;**
- **ОТСУТСТВУЮТ КАДРЫ НЕОБХОДИМОЙ КВАЛИФИКАЦИИ.**

ПРОТИВ ЗАКУПОК

- **ПОТРЕБНОСТЬ В КОМПЛЕКТУЮЩИХ ИЗДЕЛИЯХ СТАБИЛЬНА И ДОСТАТОЧНО ВЕЛИКА;**
- **КОМПЛЕКТУЮЩЕЕ ИЗДЕЛИЕ МОЖЕТ БЫТЬ ИЗГОТОВЛЕНО НА ИМЕЮЩЕМСЯ ОБОРУДОВАНИИ.**

ФУНКЦИИ

- **ФОРМИРОВАНИЕ СТРАТЕГИИ ПРИОБРЕТЕНИЯ МАТЕРИАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ И ПРОГНОЗИРОВАНИЕ ПОТРЕБНОСТИ В НИХ;**
- **ПОЛУЧЕНИЕ И ОЦЕНКА ПРЕДЛОЖЕНИЙ ОТ ПОТЕНЦИАЛЬНЫХ ПОСТАВЩИКОВ;**
- **ВЫБОР ПОСТАВЩИКОВ;**
- **СОГЛАСОВАНИЕ ЦЕНЫ ЗАКАЗЫВАЕМЫХ РЕСУРСОВ И ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДОГОВОРОВ НА ПОСТАВКУ;**
- **КОНТРОЛЬ ЗА СРОКАМИ ПОСТАВКИ МАТЕРИАЛОВ;**
- **ВХОДНОЙ КОНТРОЛЬ КАЧЕСТВА МАТЕРИАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ И ИХ РАЗМЕЩЕНИЕ НА СКЛАДЕ;**
- **ДОВЕДЕНИЕ МАТЕРИАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ ДО ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ;**
- **ПОДДЕРЖАНИЕ НА НОРМАТИВНОМ УРОВНЕ ЗАПАСОВ МАТЕРИАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ НА СКЛАДАХ.**

ЭФФЕКТИВНОСТЬ ЛОГИСТИКИ СНАБЖЕНИЯ ЗАВИСИТ ОТ СОБЛЮДЕНИЯ СЛЕДУЮЩИХ ПРИНЦИПОВ РАБОТЫ:

- ВЫПОЛНЯТЬ ЧЕТКИЕ СРОКИ ЗАКУПОК;**
- ВЫПОЛНЯТЬ КОЛИЧЕСТВЕННЫЙ ОБЪЕМ ЗАКУПОК. ЖЕЛАЯ СЭКОНОМИТЬ, МОЖНО ОШИБИТЬСЯ И ЗАКУПИТЬ СЛИШКОМ МАЛО, ЧТО ПРИВЕДЕТ К ДЕФИЦИТУ И СВЯЗАННЫМ С НИМ ИЗДЕРЖКАМ. СЛИШКОМ БОЛЬШИЕ ЗАКУПКИ ВЫЗОВУТ ПРОБЛЕМЫ С РЕАЛИЗАЦИЕЙ ВСЕГО ТОВАРА И РАСХОДЫ НА ЕГО ХРАНЕНИЕ;**
- ПРИБРЕТАТЬ ТОВАРЫ ИСКЛЮЧИТЕЛЬНО ТРЕБУЕМОГО КАЧЕСТВА;**
- ЗАКУПАТЬ РЕСУРСЫ ПО МИНИМАЛЬНЫМ ЦЕНАМ, С ДОСТАВКОЙ В САМЫЕ КОРОТКИЕ СРОКИ, С НАИМЕНЬШИМИ РАСХОДАМИ НА ТРАНСПОРТ И СКЛАДИРОВАНИЕ.**