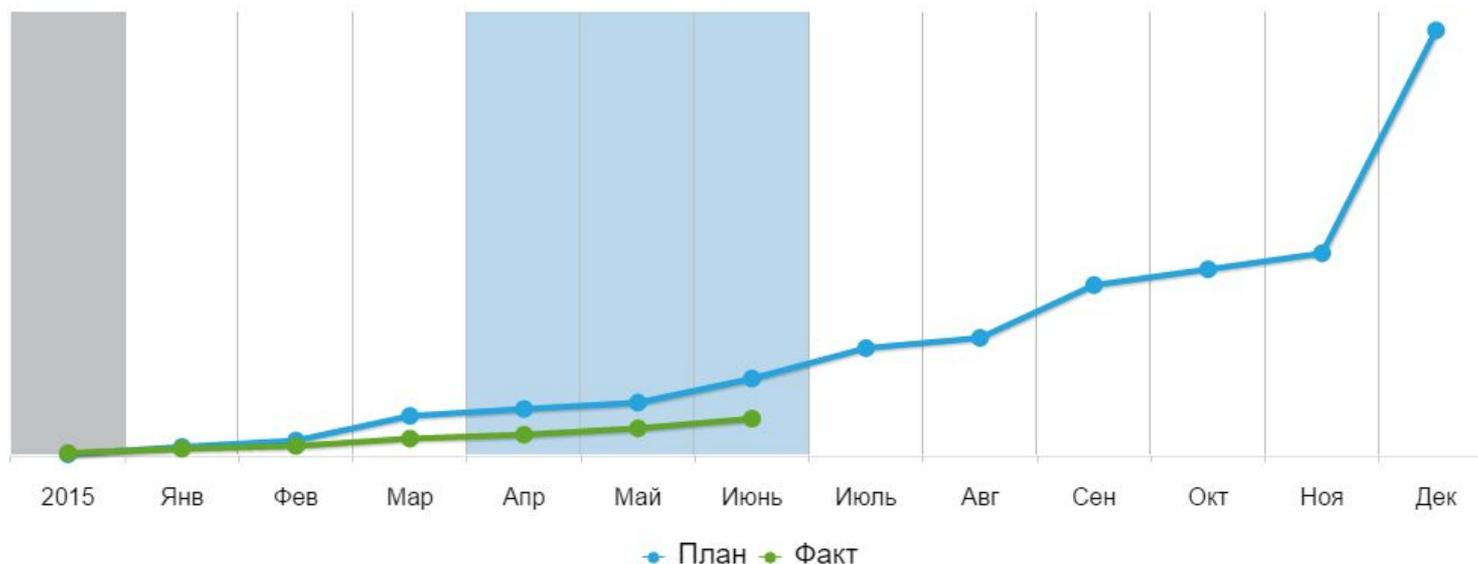


# Система стратегического планирования в РФ

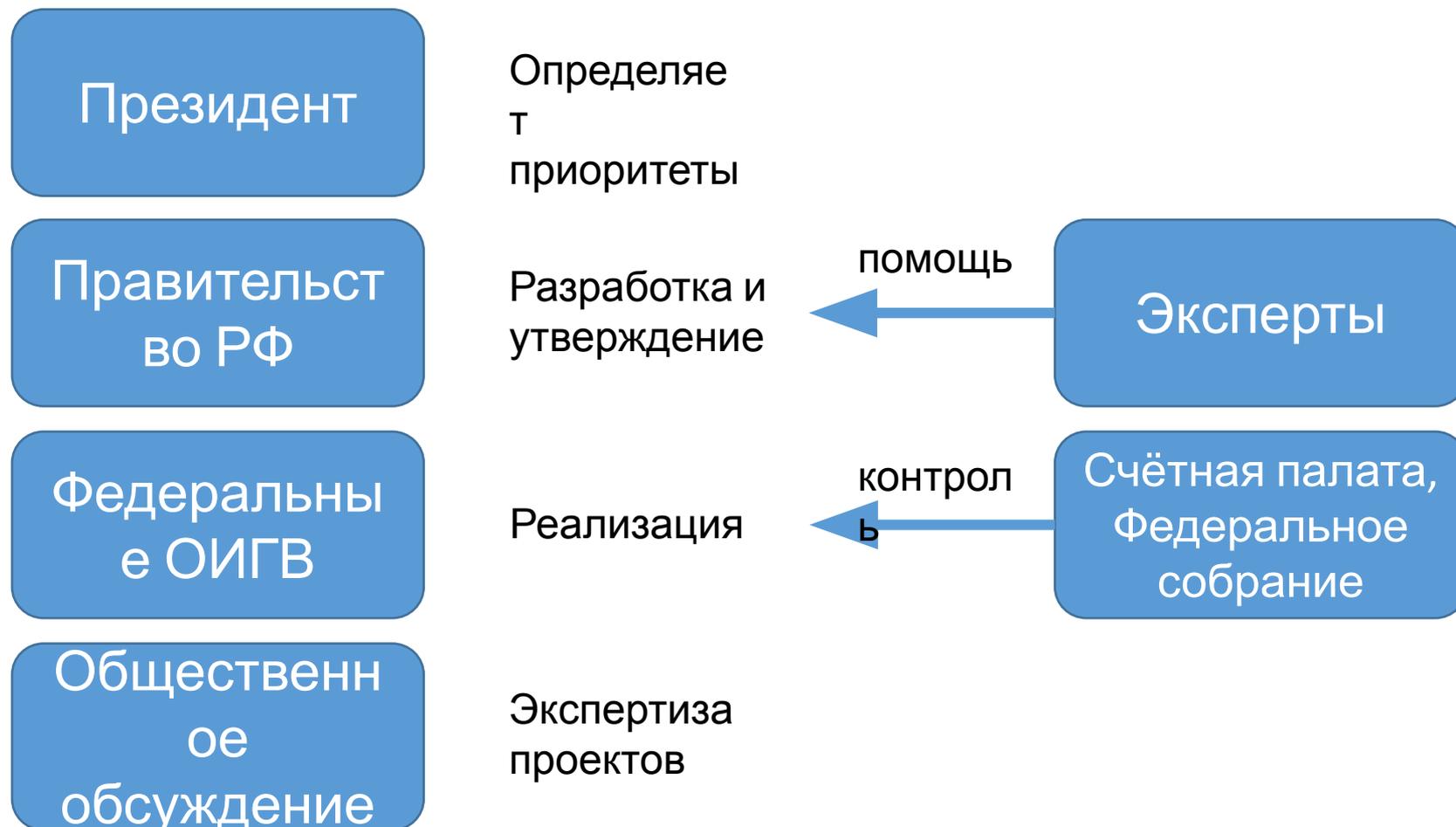


# Нормативное обеспечение

№ 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации» (2014 г.)

**Стратегическое планирование включает** целеполагание, прогнозирование, планирование и программирование социально-экономического развития (172-ФЗ)

# Участники стратегического планирования



# Определение приоритетов

Документ	Наличие
Ежегодное послание Президента	Обновляется ежегодно
Стратегия социально-экономического развития Российской Федерации	Сейчас разрабатывается (до 2030 г.)
Стратегия национальной безопасности Российской Федерации	Утверждена в 2015 г.
Стратегия научно-технологического развития Российской Федерации	Разработан проект до 2035 г. (не принят)
Стратегия пространственного развития России	Разрабатывается Минэком

# Прогнозирование развития

Документ	Наличие
Прогноз научно-технологического развития	Утвержден в 2014 г. (до 2030 г.)
Стратегический прогноз РФ	Нет
Прогноз социально-экономического развития РФ на долгосрочный период	Утверждён в 2013 г. (до 2030 г.)
Бюджетный прогноз РФ на долгосрочный период	Нет
Прогноз социально-экономического развития РФ на среднесрочный период	Разработан до 2018 г.

# Документы планирования

Документ	Наличие
Основные направления деятельности Правительства РФ	Документ утвержден в 2015 г. (до 2018)
Государственные программы РФ	43 шт. (утверждены в 2011-13 гг.)
Государственная программа вооружения	Разрабатывается Минобороны на 2018-2025 гг.
Схемы территориального планирования РФ	Транспорт (2013), оборона (2015), энергетика (2013), высшее образование (2013), здравоохранение (2012)
Планы деятельности федеральных органов исполнительной власти	Утверждены в 2013 г.

# Основные направления деятельности Правительства РФ

Майские указы  
Президента РФ (2012 г.)



Концепция  
долгосрочного соц.-эк.  
развития РФ до 2020 г.



«сложившиеся  
экономические условия»



Поддержка бизнеса и улучшение условий  
предпринимательской деятельности

Развитие институтов социальной сферы

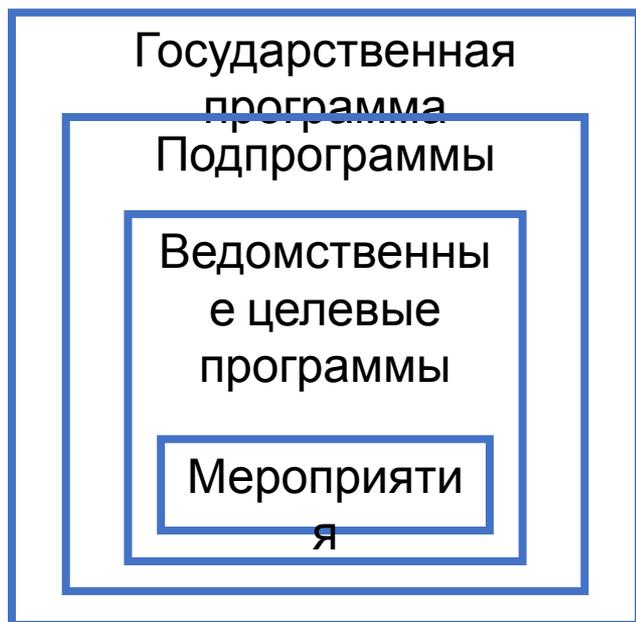
Сбалансированное региональное развитие

Повышение качества государственного  
управления

# Государственные программы

Разрабатываются федеральными ОИВ на основе документов целеполагания

Утверждаются Правительством РФ



Госпрограммы – основа программно-целевого бюджетирования

Бюджет РФ – 70% расходов

Бюджет Пермского края – 95% расходов

# Госпрограмма (пример)

«РАЗВИТИЕ ЛЕСНОГО ХОЗЯЙСТВА» НА 2013 -  
2020 ГОДЫ

Ответственный  
**исполнитель:** Минприроды

Соисполнитель: Агентство  
лесного хозяйства

Устанавливаются

**Этапы** (3 шт.)

**Финансирование** (232 млрд.  
руб.)

## Подпрограммы:

1. Охрана и защита лесов
2. Обеспечение использования лесов
3. Воспроизводство лесов
4. Обеспечение реализации государственной программы Российской Федерации "Развитие лесного хозяйства" на 2013 - 2020 годы

## Целевые индикаторы:

1. Доля площади выбывших лесов
2. Лесистость территории РФ
3. Соотношение фактического и допустимого объёма вырубок
4. Доля площади ценных лесных насаждений
5. Объём платежей в бюджет от использования лесного фонда

**Внедрение  
проектного подхода  
2016 г.**

# Нормативное обеспечение

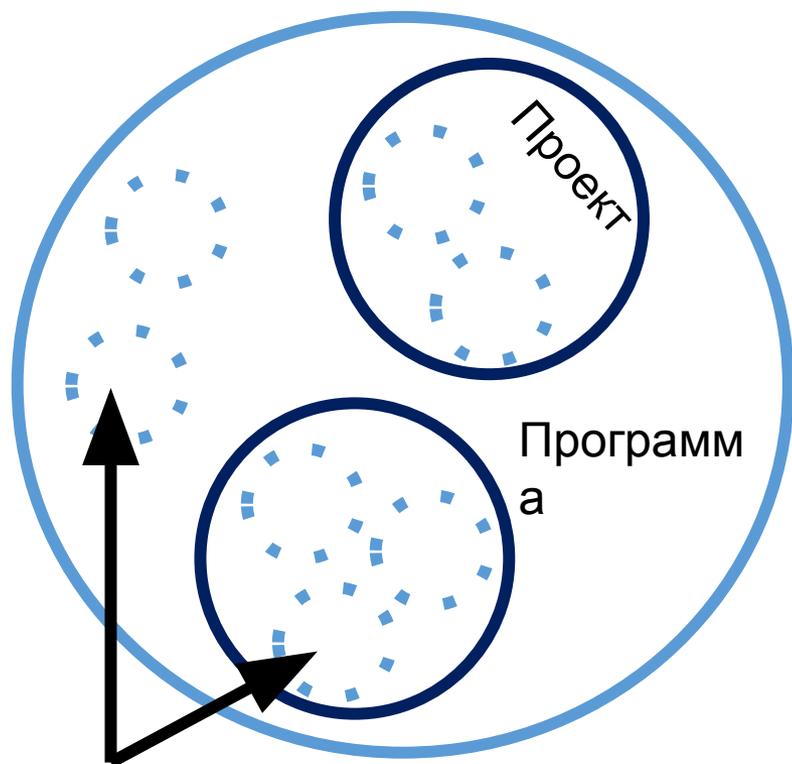
- Указ Президента РФ «О Совете при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и приоритетным проектам» (30.06.2016)
- Постановление Правительства РФ № 1050 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации» (18.10.2016)

# Цели внедрения проектных офисов

1. Концентрация ресурсов на приоритетных направлениях
2. Ускорение работы по приоритетным направлениям (упрощённое согласование ведомства, нет ОРВ)
3. Организация сетевого взаимодействия

# Проект и программа

«**программа**» - комплекс взаимосвязанных проектов и мероприятий



«**проект**» - комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленных на достижение уникальных результатов в условиях временных и ресурсных ограничений;

Мероприяти

е

# Совет по стратегическому развитию и приоритетным проектам

«центр поиска решений по структурным преобразованиям в экономике и социальной сфере» (В.В. Путин)



## Состав президиума:

13 членов Правительства, 4 главы субъектов РФ, 2 помощника Президента, 2 директора институтов развития

Орг.  
структура  
проектного  
управления  
(*федеральный  
уровень*)

Президиум  
Совета

возглавляет предс.  
Правительства РФ

Федеральный  
проектный офис

Департамент  
проектной  
деятельности  
Правительства РФ

Проектные  
комитеты

Кураторы - зам. предс.  
Правительства РФ

Общественн  
о-деловой  
совет



Проекты

Руководители - зам.  
министра, начальники  
департаментов,  
директора институтов  
развития

# Участники проектного управления

- **Функциональный заказчик** – министерство
- **Куратор** – руководитель проектного комитета (зам. пред. Правительства)
- **Старшее должностное лицо** – содействие, консультации руководителю проекта (начальник руководителя)
- **Руководитель проекта**
- **Администратор** – организационно-техническое обеспечение

# Пример организации проекта

**Функциональный заказчик** – министр торговли и промышленности

**Куратор** – зам. пред. Правительства (Дворкович)

Проект «Электронная торговля»

**Руководитель** - П.М.Фрадков, генеральный директор АО «Российский экспортный центр»

# Принципы работы

1. Межведомственный характер
2. Руководитель проекта лично отвечает за результат
3. Решения проектного комитета обязательны для органов исполнительной власти



Фактически в системе управления появляется двойное подчинение

# Приоритетные направления (2016 г.) – 11 шт.

«Каждый проект должен быть нацелен на ограниченный круг наиболее острых, актуальных... задач, решение которых может дать системный позитивный эффект для развития страны, повысить качество жизни граждан» (В.В. Путин)

1. «Ипотека и арендное жильё» (3 проекта?)
2. «Образование» (4 проекта)
3. «Здравоохранение» (5 проектов?)
4. «Экология» (2 проекта)
5. «ЖКХ и городская среда» (5 проектов?)
6. «Моногорода» (1 программа)
7. «Международная кооперация и экспорт» (4 проекта)