

ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
МАГНИТОГОРСКИЙ  
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ  
КОМБИНАТ

ЦЕНТР КООРДИНАЦИИ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВ ГРУППЫ ОАО  
«ММК»

**ОБЩАЯ  
ХАРАКТЕРИСТИКА  
КОНТУРА ГРУППЫ  
ОАО «ММК».  
ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ**



## Контур Группы ОАО «ММК»

**Группой лиц признается совокупность физических лиц и/или юридических лиц, соответствующих одному или нескольким признакам:**

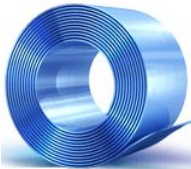
- 1) хозяйственное общество и физическое/ юридическое лицо, если такое лицо имеет в силу своего участия в этом хозяйственном обществе либо в соответствии с полномочиями (полученными в том числе на основании письменного соглашения от других лиц), более чем 50% общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции/доли в уставном капитале этого хозяйственного общества;
- 2) юридическое лицо и осуществляющие функции единоличного исполнительного органа этого юридического лица физическое/юридическое лицо;
- 3) хозяйственное общество и физическое/юридическое лицо, если такое лицо на основании учредительных документов этого хозяйственного общества или заключенного с этим обществом договора вправе давать этому обществу обязательные для исполнения указания;
- 4) юридические лица, в которых более чем 50% количественного состава коллегиального исполнительного органа и/или совета директоров (наблюдательного совета, совета фонда) составляют одни и те же физические лица;
- 5) хозяйственное общество и физическое/юридическое лицо, если по предложению такого лица назначен или избран единоличный исполнительный орган этого общества;



## ЦЕНТР КООРДИНАЦИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВ ГРУППЫ ОАО «ММК»

- 6) хозяйственное общество и физическое/юридическое лицо, если по предложению такого лица избрано более чем 50% количественного состава коллегиального исполнительного органа либо совета директоров (наблюдательного совета) этого общества;
- 7) физическое лицо, его супруг, родители (в том числе усыновители), дети (в том числе усыновленные), полнородные и неполнородные братья и сестры;
- 8) лица, каждое из которых по какому-либо из указанных в пунктах 1-7 признаку входит в группу с одним и тем же лицом, а также другие лица, входящие с любым из таких лиц в группу по какому-либо из указанных в пунктах 1-7 признаку;
- 9) хозяйственное общество, физические/юридические лица, которые по какому-либо из указанных в пунктах 1-8 признаков входят в группу лиц, если такие лица в силу своего совместного участия в этом хозяйственном обществе или в соответствии с полномочиями, полученными от других лиц, имеют более чем 50% общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции (доли) в уставном капитале этого общества.

*Федеральный закон от 26.07.2006 N 135-ФЗ «О защите конкуренции», ст. 9*



## Дочерние и зависимые общества

Хозяйственное общество признается **дочерним**, если другое (основное) хозяйственное общество в силу преобладающего участия в его уставном капитале (*более 50 процентов уставного капитала*), либо в соответствии с заключенным между ними договором, либо иным образом имеет возможность определять решения, принимаемые таким обществом.

Дочернее общество не отвечает по долгам основного хозяйственного общества.

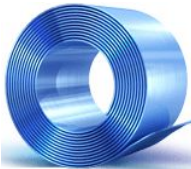
Основное общество отвечает солидарно с дочерним обществом по сделкам, заключенным последним во исполнение указаний или с согласия основного хозяйственного товарищества или общества .

В случае несостоятельности (банкротства) дочернего общества по вине основного общества последнее несет субсидиарную (*дополнительную*) ответственность по его долгам.

*(статья 67.3 Гражданского кодекса РФ)*

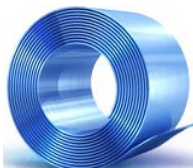
Общество признается **зависимым**, если другое (преобладающее, участвующее) хозяйственное общество имеет более двадцати процентов уставного капитала первого общества.

*(Статья 6 Федерального закона «Об общества с ограниченной ответственностью»)*



## КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ:

- СИСТЕМА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ МЕЖДУ АКЦИОНЕРАМИ И РУКОВОДСТВОМ КОМПАНИИ (ВКЛЮЧАЯ ЕЁ СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ), А ТАКЖЕ С ДРУГИМИ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ ЛИЦАМИ, С ПОМОЩЬЮ КОТОРОЙ РЕАЛИЗУЮТСЯ ПРАВА АКЦИОНЕРОВ,
- КОМПЛЕКС МЕХАНИЗМОВ, ПОЗВОЛЯЮЩИХ АКЦИОНЕРАМ КОНТРОЛИРОВАТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ РУКОВОДИТЕЛЕЙ КОМПАНИИ И РАЗРЕШАТЬ ВОЗНИКАЮЩИЕ ПРОБЛЕМЫ С ПРОЧИМИ ГРУППАМИ ВЛИЯНИЯ.



ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
МАГНИТОГОРСКИЙ  
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ  
КОМБИНАТ

## ЦЕНТР КООРДИНАЦИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВ ГРУППЫ ОАО «ММК»

ОАО «ММК» В СВОЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РУКОВОДСТВУЕТСЯ МЕЖДУНАРОДНЫМИ И РОССИЙСКИМИ СТАНДАРТАМИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ.

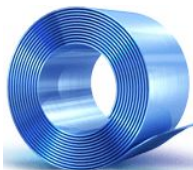
СОБЛЮДЕНИЕ СТАНДАРТОВ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ И ДОСТИЖЕНИЕ ВЫСОКИХ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ СПОСОБСТВУЮТ УКРЕПЛЕНИЮ ДОВЕРИЯ К КОМПАНИИ СО СТОРОНЫ РОССИЙСКИХ И МЕЖДУНАРОДНЫХ ИНВЕСТОРОВ.

### **ОСНОВНЫМИ ПРИНЦИПАМИ КОРПОРАТИВНОЙ ПОЛИТИКИ ОАО «ММК» ЯВЛЯЮТСЯ:**

- ЗАЩИТА ИНТЕРЕСОВ И ПРАВ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ;
- РАВНОЕ ОТНОШЕНИЕ КО ВСЕМ ВЛАДЕЛЬЦАМ АКЦИЙ;
- ВЗАИМНОЕ ДОВЕРИЕ И УВАЖЕНИЕ КО ВСЕМ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМ СТОРОНАМ;
- ПРОЗРАЧНОСТЬ И СВОЕВРЕМЕННОЕ РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ ПО СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ И ТЕКУЩЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ;
- ПЕРСОНАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ И ИХ ПОДОТЧЕТНОСТЬ АКЦИОНЕРАМ.

ОАО «ММК» ПРИДЕРЖИВАЕТСЯ ЕДИНОЙ КОРПОРАТИВНОЙ ПОЛИТИКИ В ОТНОШЕНИИ ДОЧЕРНИХ И ЗАВИСИМЫХ ОБЩЕСТВ И ИНЫХ ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ, УЧАСТНИКОМ, УЧРЕДИТЕЛЕМ ИЛИ ЧЛЕНОМ КОТОРЫХ ЯВЛЯЕТСЯ.

ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ОАО «ММК» СОСТАВЛЯЕТСЯ В СООТВЕТСТВИИ С РОССИЙСКИМИ СТАНДАРТАМИ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА (РСБУ) И МЕЖДУНАРОДНЫМИ СТАНДАРТАМИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ (МСФО).



ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
МАГНИТОГОРСКИЙ  
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ  
КОМБИНАТ

ЦЕНТР КООРДИНАЦИИ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВ ГРУППЫ ОАО «ММК»

## **ГРУППА ОАО «ММК» (ГРУППА):**

СОВОКУПНОСТЬ ОБЪЕДИНЕННЫХ ЕДИНОЙ СИСТЕМОЙ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ ОРГАНИЗАЦИЙ, ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОТОРЫХ НАПРАВЛЕНА НА ДОСТИЖЕНИЕ ЕДИНОЙ СТРАТЕГИЧЕСКОЙ ЦЕЛИ.

СТРАТЕГИЧЕСКОЙ ЦЕЛЮ ГРУППЫ ОАО «ММК» ЯВЛЯЕТСЯ СОХРАНЕНИЕ ДОЛГОВРЕМЕННОЙ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ И УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

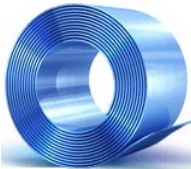
ГРУППА ОАО «ММК» ВКЛЮЧАЕТ В СЕБЯ

**78 ОБЩЕСТВ**

*(по Закону «О защите конкуренции»)*

**87 ОБЩЕСТВ**

*(Группа, сформированная с учетом экспертного мнения членов  
Правления ОАО «ММК» 19.10.2012)*



## СТРУКТУРА ГРУППЫ ОАО «ММК»:

### ОАО «МАГНИТОГОРСКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ»

ММК – ПРОИЗВОДСТВО МЕТАЛЛОПРОДУКЦИИ - 4

ММК – ТОРГОВЫЙ ДОМ - 12

ММК – РЕСУРС - 36

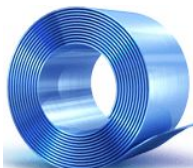
ММК – СЕРВИС - 11

ММК – ФИНАНС - 6

ММК – КУРОРТ - 7

ВНЕ ДИВИЗИОНА - 1





ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
МАГНИТОГОРСКИЙ  
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ  
КОМБИНАТ

## ЦЕНТР КООРДИНАЦИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВ ГРУППЫ ОАО «ММК»

### **ММК – ПРОИЗВОДСТВО МЕТАЛЛОПРОДУКЦИИ (4)**

ОАО «ММК-МЕТИЗ»

ОАО «ММК-ПРОФИЛЬ-МОСКВА»

ЗАО «ИНТЕРКОС-IV»

ММК METALURJI SANAYI, TICARET VE LIMAN İŞLETMECİLİĞİ ANONİM ŞİRKETİ

### **ММК – ТОРГОВЫЙ ДОМ (12)**

ООО «ТОРГОВЫЙ ДОМ ММК»

ЗАО «ТАМОЖЕННЫЙ БРОКЕР»

ООО «ТЭК ММК»

ООО «МАГСТОРН»

ОАО «БАШМЕТАЛЛОПТОРГ»

ООО «ТОРГОВЫЙ ДОМ ММК-УРАЛ»

ИООО «ТОРГОВЫЙ ДОМ ММК-БЕЛСНАБ»

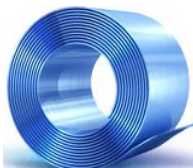
ЗАО «МЕТАЛЛОСЕРВИС»

ММК STEEL TRADE AG

ММК INTERNATIONAL S.A.

ELITE COAST MONTENEGRO d.o.o. BUDVA

ТОО «ТОРГОВЫЙ ДОМ ММК-КАЗАХСТАН»



## ЦЕНТР КООРДИНАЦИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВ ГРУППЫ ОАО «ММК»

### **ММК – РЕСУРС (36)**

ОАО МАГНИТОГОРСКИЙ ЦЕМЕНТНО-ОГНЕУПОРНЫЙ ЗАВОД

ООО ОГНЕУПОР

ООО БУСКУЛЬ

ONARBAY ENTERPRISES LTD.

ММК-MINING ASSETS MANAGEMENT S.A.

ООО ШАХТА «КОСТРОМОВСКАЯ»

#### **ГРУППА ОАО БЕЛОН (8):**

ОАО «БЕЛОН»

ООО ШАХТА ЧЕРТИНСКАЯ-КОКСОВАЯ

ООО ШАХТА ЧЕРТИНСКАЯ-ЮЖНАЯ

ОАО ЦОФ БЕЛОВСКАЯ

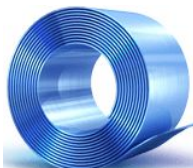
ООО АВТОБАЗА ИНСКАЯ

ОАО БЕЛОВОПОГРУЗТРАНС

ООО СИБГОРМОНТАЖ

ООО БЕЛОН-ГЕОЛОГИЯ

ГРУППА АО ПРОФИТ (22)



ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
МАГНИТОГОРСКИЙ  
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ  
КОМБИНАТ

## ЦЕНТР КООРДИНАЦИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВ ГРУППЫ ОАО «ММК»

### **ММК – СЕРВИС (11)**

ЗАО МЕХАНОРЕМОНТНЫЙ КОМПЛЕКС  
ООО СТРОИТЕЛЬНЫЙ КОМПЛЕКС  
ООО ШЛАКСЕРВИС  
ООО ММК-ИНФОРМСЕРВИС  
ООО РЕМПУТЬ  
ООО АВТОТРАНСПОРТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ  
ЗАО МАГНИТОГОРСКИЙ ЗАВОД ПРОКАТНЫХ ВАЛКОВ  
ООО ММК-УЧЕТНЫЙ ЦЕНТР  
ЗАО МЕХАНОРЕМОНТ  
ООО СТРОИТЕЛЬНЫЙ ФОНД  
ООО ММК-ПРАВО

### **ММК – ФИНАНС (6)**

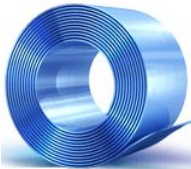
ООО ИК ММК-ФИНАНС  
ООО РЕГИОН  
ООО МИГ  
ММК FINANCE S.A.  
ММК FINANCE LIMITED  
ООО М-Капитал

### **ММК – КУРОРТ (7)**

ООО САНАТОРИЙ ЮБИЛЕЙНЫЙ  
ООО АБЗАКОВО  
ООО ДОМ ОТДЫХА БЕРЕЗКИ  
ООО АКВАПАРК  
ООО САНАТОРИЙ МЕТАЛЛУРГ  
ООО ИНТЕРЛЮКС  
ООО УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ ММК-КУРОРТ

### **ВНЕ ДИВИЗИОНА (1)**

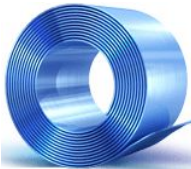
MINTHA HOLDING LIMITED



# ЦЕНТР КООРДИНАЦИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВ ГРУППЫ ОАО «ММК»

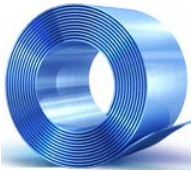
## СТРУКТУРА ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ ОАО «ММК»





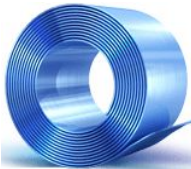
## Структура органов управления Обществ Группы ОАО «ММК»





## Компетенция общего собрания

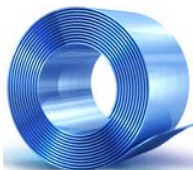
- 1) определение основных направлений деятельности общества, а также принятие решения об участии в ассоциациях и других объединениях коммерческих организаций;
- 2) утверждение устава общества, внесение в него изменений или утверждение устава общества в новой редакции, принятие решения о том, что общество в дальнейшем действует на основании типового устава, либо о том, что общество в дальнейшем не будет действовать на основании типового устава, изменение размера уставного капитала общества, наименования общества, места нахождения общества;
- 3) образование исполнительных органов общества и досрочное прекращение их полномочий, а также принятие решения о передаче полномочий единоличного исполнительного органа общества управляющему, утверждение такого управляющего и условий договора с ним, если уставом общества решение указанных вопросов не отнесено к компетенции совета директоров (наблюдательного совета) общества;
- 4) избрание и досрочное прекращение полномочий ревизионной комиссии (ревизора) общества;
- 5) утверждение годовых отчетов и годовых бухгалтерских балансов;
- 6) принятие решения о распределении чистой прибыли общества между участниками общества;
- 7) утверждение (принятие) документов, регулирующих внутреннюю деятельность общества (внутренних документов общества);
- 8) принятие решения о размещении обществом облигаций и иных эмиссионных ценных бумаг;
- 9) назначение аудиторской проверки, утверждение аудитора и определение размера оплаты его услуг;
- 10) принятие решения о реорганизации или ликвидации общества;
- 11) назначение ликвидационной комиссии и утверждение ликвидационных балансов;
- 12) решение иных вопросов, предусмотренных законом или уставом общества.



### **Компетенция Совета директоров**

*(может быть дополнена или сокращена в зависимости от конкретного общества)*

- определение основных направлений деятельности общества;
- образование исполнительных органов общества и досрочное прекращение их полномочий, а также принятие решения о передаче полномочий единоличного исполнительного органа общества коммерческой организации или индивидуальному предпринимателю (далее – управляющий), утверждение такого управляющего и условий договора с ним;
- установление размера вознаграждения и денежных компенсаций единоличному исполнительному органу общества, членам коллегиального исполнительного органа общества, управляющему;
- принятие решения об участии общества в ассоциациях и других объединениях коммерческих организаций;
- назначение аудиторской проверки, утверждение аудитора и установление размера оплаты его услуг;
- утверждение или принятие документов, регулирующих организацию деятельности общества (внутренних документов общества);
- создание филиалов и открытие представительств общества;
- решение вопросов об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, в случаях, предусмотренных законом;
- решение вопросов об одобрении крупных сделок в случаях, предусмотренных законом;
- решение вопросов, связанных с подготовкой, созывом и проведением общего собрания общества;
- иные предусмотренные законом и уставом Общества вопросы.



ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
МАГНИТОГОРСКИЙ  
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ  
КОМБИНАТ

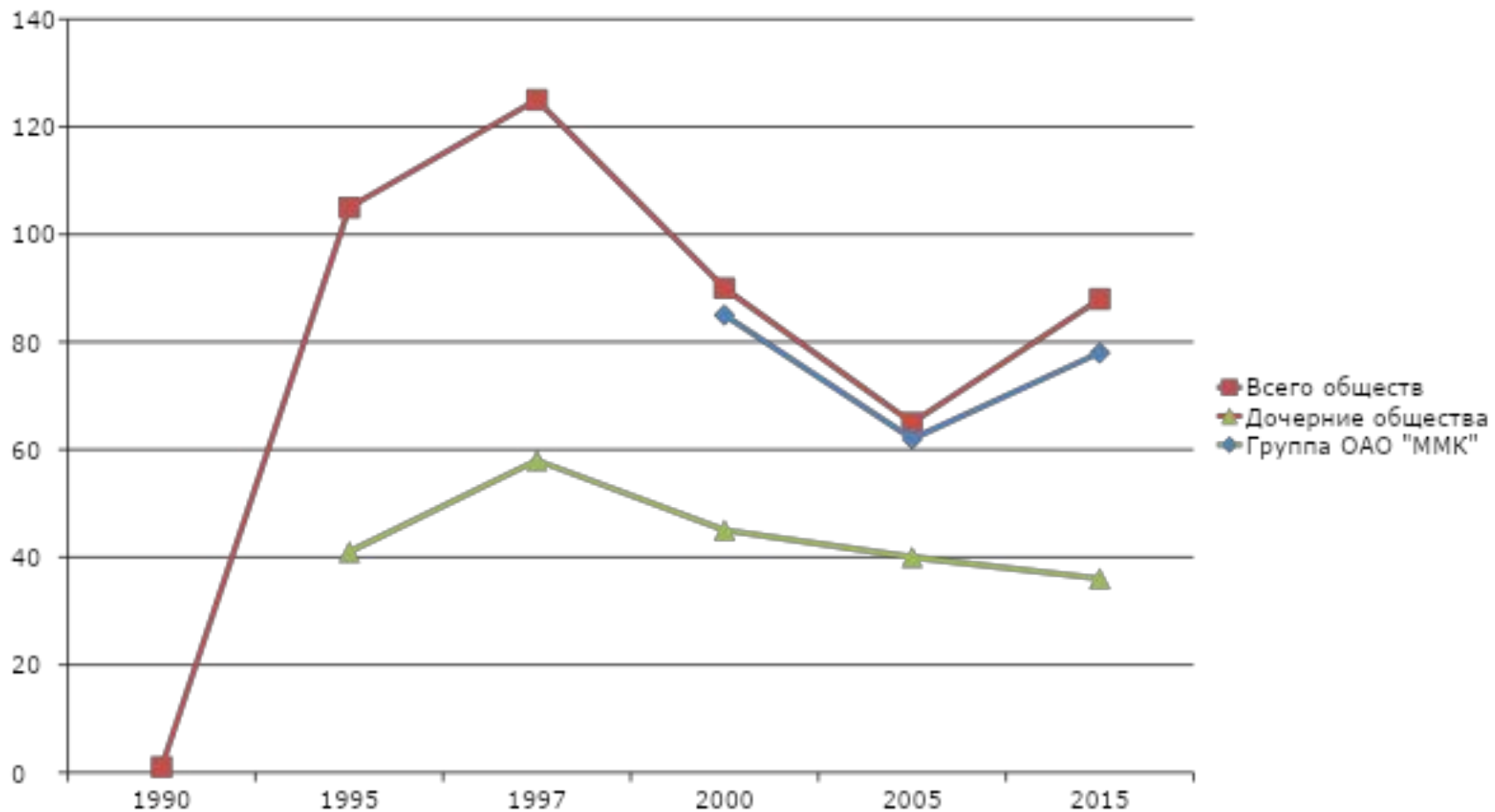
## ЦЕНТР КООРДИНАЦИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВ ГРУППЫ ОАО «ММК»

### **Компетенция единоличного исполнительного органа**

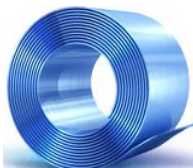
- без доверенности действует от имени общества, в том числе представляет его интересы и совершает сделки;
- выдает доверенности на право представительства от имени общества, в том числе доверенности с правом передоверия;
- издает приказы о назначении на должности работников общества, об их переводе и увольнении, применяет меры поощрения и налагает дисциплинарные взыскания;
- осуществляет иные полномочия, не отнесенные законом или уставом общества к компетенции общего собрания участников общества, совета директоров общества.



## Динамика формирования Группы ОАО «ММК»



Год	1990	1995	1997	2000	2005	2015
Всего обществ	1	105	125	90	65	88
Дочерние общества		41	58	45	40	36
Группа ОАО "ММК"				85	62	78



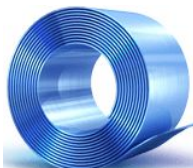
## ЦЕНТР КООРДИНАЦИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВ ГРУППЫ ОАО «ММК»

### **ПРЕДСТАВИТЕЛЬ ОАО «ММК»**

ЛИЦО, ОСУЩЕСТВЛЯЮЩЕЕ РЕАЛИЗАЦИЮ ПРАВ И ЗАКОННЫХ ИНТЕРЕСОВ ОАО «ММК» В ОБЩЕСТВАХ ГРУППЫ ОАО «ММК», ЧАСТНЫХ УЧРЕЖДЕНИЯХ ОАО «ММК» И ОБЩЕСТВАХ С УЧАСТИЕМ КАПИТАЛА ОАО «ММК», НЕ ВХОДЯЩИХ В ГРУППУ ОАО «ММК», НА ОСНОВАНИИ ВЫДАВАЕМОЙ ДОВЕРЕННОСТИ

ПРЕДСТАВИТЕЛИ ОАО «ММК»

**УТВЕРЖДАЮТСЯ** ПРАВЛЕНИЕМ ОАО «ММК» ПО ПРЕДСТАВЛЕНИЮ  
ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ОАО «ММК» (СТ. 13.5.5 УСТАВА ОАО «ММК»)



ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
МАГНИТОГОРСКИЙ  
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ  
КОМБИНАТ

ЦЕНТР КООРДИНАЦИИ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВ ГРУППЫ ОАО «ММК»

## СОСТАВ ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ ОАО «ММК»

**ШИЛЯЕВ ПАВЕЛ ВЛАДИМИРОВИЧ** – ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ОАО «ММК»

**ЛАСЬКОВ СЕРГЕЙ АЛЕКСЕЕВИЧ** – ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ОАО «ММК» ПО ПРОИЗВОДСТВУ

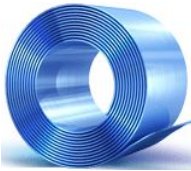
**ЛЯДОВ НИКОЛАЙ ВЛАДИМИРОВИЧ** – ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО ПРОДАЖАМ ОАО «ММК»

**РУГА ВЛАДИМИР ЭДУАРДОВИЧ** – ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО ВНЕШНИМ КОММУНИКАЦИЯМ ОАО «ММК»

**СУЛИМОВ СЕРГЕЙ АЛЕКСЕЕВИЧ** – ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО ФИНАНСАМ И ЭКОНОМИКЕ ОАО «ММК»

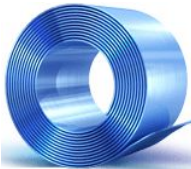
**УШАКОВ СЕРГЕЙ НИКОЛАЕВИЧ** – ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО КОММЕРЦИИ ОАО «ММК»

**КРИВОЩЁКОВ СЕРГЕЙ ВАЛЕНТИНОВИЧ** – ДИРЕКТОР ПО КОРПОРАТИВНЫМ ВОПРОСАМ И СОЦИАЛЬНЫМ ПРОГРАММАМ ОАО «ММК»



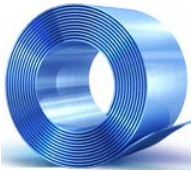
## ЦЕНТР КООРДИНАЦИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВ ГРУППЫ ОАО «ММК»

ПРЕДСТАВИТЕЛЬ	НАИМЕНОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ
<b>ШИЛЯЕВ ПАВЕЛ ВЛАДИМИРОВИЧ</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. «ММК METALURJI SANAYI, TICARET VE LIMAN İŞLETMECİLİĞİ ANONİM ŞİRKETİ».</li><li>2. ГРУППА ОАО «БЕЛОН».</li><li>3. ОАО «МАГНИТОГОРСКИЙ МЕТИЗНО-КАЛИБРОВОЧНЫЙ ЗАВОД «ММК-МЕТИЗ».</li><li>4. ОАО «МАГНИТОГОРСКИЙ ЦЕМЕНТНО-ОГНЕУПОРНЫЙ ЗАВОД».</li><li>5. ООО «ММК-ПРАВО».</li><li>6. ООО «ШАХТА «КОСТРОМОВСКАЯ».</li><li>7. ONARBAY ENTERPRISES LIMITED.</li><li>8. ММК-MINING ASSETS MANAGEMENT S.A.</li></ol>
<b>ЛАСЬКОВ СЕРГЕЙ АЛЕКСЕЕВИЧ</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. ЗАО «МЕХАНОРЕМОНТНЫЙ КОМПЛЕКС».</li><li>2. ЗАО «МЕХАНОРЕМОНТ».</li><li>3. ООО «РЕМПУТЬ».</li><li>4. ООО «СТРОИТЕЛЬНЫЙ КОМПЛЕКС».</li><li>5. ООО «СТРОИТЕЛЬНЫЙ ФОНД».</li><li>6. ООО «ШЛАКСЕРВИС».</li><li>7. ООО «ОБЪЕДИНЕННАЯ СЕРВИСНАЯ КОМПАНИЯ».</li><li>8. ООО «МАГУС».</li><li>9. ООО «МАГНИТОГОРСКИЙ СЕРВИСНЫЙ ЦЕНТР».</li><li>10. ООО «ЦЕНТР ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ ПЕРЕРАБОТКИ».</li></ol>



## ЦЕНТР КООРДИНАЦИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВ ГРУППЫ ОАО «ММК»

Представитель (Ф. И.О)	Наименование организации
<b>ЛЯДОВ НИКОЛАЙ ВЛАДИМИРОВИЧ</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. ООО «ТОРГОВЫЙ ДОМ ММК».</li><li>2. ОАО «ММК-ПРОФИЛЬ-МОСКВА».</li><li>3. ЗАО «ИНТЕРКОС-IV».</li><li>4. ЗАО «ТАМОЖЕННЫЙ БРОКЕР».</li><li>5. ОАО «БАШМЕТАЛЛОПТОРГ».</li><li>6. «ММК STEEL TRADE AG».</li><li>7. «ММК INTERNATIONAL S.A.».</li><li>8. ЗАО «МЕТАЛЛОСЕРВИС».</li><li>9. ИООО «ТОРГОВЫЙ ДОМ ММК-БЕЛСНАБ».</li><li>10. ТОО «ТОРГОВЫЙ ДОМ ММК-КАЗАХСТАН».</li><li>11. ООО «ТОРГОВЫЙ ДОМ ММК-УРАЛ».</li></ol>
<b>РУГА ВЛАДИМИР ЭДУАРДОВИЧ</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. УЧРЕЖДЕНИЕ ОАО «ММК» «ТВ-ИН».</li><li>2. ООО «УРАЛЬСКАЯ ОКРУЖНАЯ ТЕЛЕВИЗИОННАЯ КОМПАНИЯ «ЕРМАК».</li></ol>
<b>СУЛИМОВ СЕРГЕЙ АЛЕКСЕЕВИЧ</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. ООО ИНВЕСТИЦИОННАЯ КОМПАНИЯ «ММК-ФИНАНС».</li><li>2. ООО «МИГ».</li><li>3. ООО «РЕГИОН».</li><li>4. «ММК FINANCE S.A.»</li><li>5. «ММК FINANCE LIMITED»</li><li>6. ООО «ММК-УЧЕТНЫЙ ЦЕНТР».</li><li>7. ООО «ММК-ИНФОРМСЕРВИС».</li><li>8. ООО «М-КАПИТАЛ».</li></ol>



ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
МАГНИТОГОРСКИЙ  
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ  
КОМБИНАТ

## ЦЕНТР КООРДИНАЦИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВ ГРУППЫ ОАО «ММК»

Представитель (Ф.И.О)	Наименование организации
<b>УШАКОВ СЕРГЕЙ НИКОЛАЕВИЧ</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. ООО «БУСКУЛЬ».</li><li>2. ЗАО «МАГНИТОГОРСКИЙ ЗАВОД ПРОКАТНЫХ ВАЛКОВ».</li><li>3. ООО «ОГНЕУПОР».</li><li>4. ГРУППА АО «ПРОФИТ».</li><li>5. ЗАО «МЕТАЛЛУРГТРАНС».</li><li>6. ООО «ТРАНСПОРТНО-ЭКСПЕДИЦИОННАЯ КОМПАНИЯ МАГНИТОГОРСКОГО МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОГО КОМБИНАТА».</li><li>7. ООО «АВТОТРАНСПОРТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ».</li></ol>
<b>КРИВОЩЁКОВ СЕРГЕЙ ВАЛЕНТИНОВИЧ</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. ООО «УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ «ММК-КУРОРТ».</li><li>2. ООО «САНАТОРИЙ «ЮБИЛЕЙНЫЙ».</li><li>3. ООО «САНАТОРИЙ «МЕТАЛЛУРГ».</li><li>4. ООО «АБЗАКОВО».</li><li>5. ООО «ДОМ ОТДЫХА «БЕРЕЗКИ».</li><li>6. ООО «АКВАПАРК».</li><li>7. ООО «МАГСТОРН».</li><li>8. ООО «ИНТЕРЛЮКС».</li><li>9. ЧАСТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ОАО «ММК» «ДЕТСКИЙ ОЗДОРОВИТЕЛЬНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ КОМПЛЕКС».</li><li>10. ЧАСТНОЕ СПОРТИВНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ «СПОРТИВНЫЙ КЛУБ «МЕТАЛЛУРГ-МАГНИТОГОРСК».</li><li>11. ЧАСТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ОАО «ММК» «ДВОРЕЦ КУЛЬТУРЫ МЕТАЛЛУРГОВ ИМЕНИ СЕРГО ОРДЖОНИКИДЗЕ».</li><li>12. «ELITE COAST MONTENEGRO» D.O.O. BUDVA.</li><li>13. ООО «КОНТИНЕНТАЛЬНАЯ ХОККЕЙНАЯ ЛИГА».</li><li>14. ООО САНАТОРИЙ-ПРОФИЛАКТОРИЙ «ЮЖНЫЙ».</li></ol>

# СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ В ГРУППЕ ОАО «ММК»

ПРАВЛЕНИЕ ОАО «ММК»

РЕШЕНИЯ ПО ВОПРОСАМ КОМПЕТЕНЦИИ (СТАТЬЯ 13 УСТАВА ОАО «ММК»)

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ОАО «ММК»

РЕШЕНИЯ ПО ВОПРОСАМ КОМПЕТЕНЦИИ (СТАТЬЯ 13 УСТАВА ОАО «ММК»)

РЕШЕНИЯ ПО ВОПРОСАМ КОМПЕТЕНЦИИ УСТАВА ОАО «ММК» И ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ ОГ

ПРЕДСТАВИТЕЛЬ ОАО «ММК» В ОГ

ЦЕНТР КООРДИНАЦИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОГ

ЗАДАНИЯ ПО РЕШЕНИЮ ОПРЕДЕЛЕННЫХ ЗАДАЧ

ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ, РЕШЕНИЕ «СПОРНЫХ» ВОПРОСОВ МЕЖДУ ФУНКЦИОНАЛЬНЫМИ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯМИ ОАО «ММК» И ОБЩЕСТВАМИ, ОБЕСПЕЧЕНИЕ РЕШЕНИЯ ОПЕРАТИВНЫХ ВОПРОСОВ РАБОТЫ, ИНЫЕ ПОЛНОМОЧИЯ В СООТВЕТСТВИИ С УСТАВОМ ОБЩЕСТВА

РЕШЕНИЯ ПО ВОПРОСАМ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ ОГ В СООТВЕТСТВИИ С ОБЪЕМОМ ДЕЛЕГИРОВАННЫХ ПОЛНОМОЧИЙ (ДОВЕРЕННОСТЬ)

ДИРЕКТОР ОБЩЕСТВА

ДИРЕКТОР ОБЩЕСТВА

ДИРЕКТОР ОБЩЕСТВА

(ОТВЕЧАЕТ ЗА ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА В СООТВЕТСТВИИ С КОМПЕТЕНЦИЕЙ, УСТАНОВЛЕННОЙ УСТАВОМ ОГ)

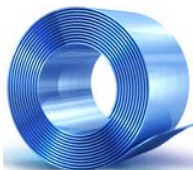
ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ ОАО «ММК» ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ ФУНКЦИИ ПО ГРУППЕ ОАО «ММК»:  
(ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ: МЕТОДОЛОГИЯ, СТАНДАРТЫ, ПОСТАНОВКА БИЗНЕС-ПРОЦЕССА, МОНИТОРИНГ, КОНТРОЛЬ)

ПРОИЗВОДСТВО  
СБЫТ  
СНАБЖЕНИЕ  
ЭКОНОМИКА  
УЧЁТ  
КОНТРОЛЛИНГ  
ФИНАНСЫ  
ПЕРСОНАЛ  
ПРАВО  
СМК

ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА

УПРАВЛЕНИЕ ГРУППОЙ ОАО «ММК»

УПРАВЛЕНИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ



### ПОЛИТИКА ВЗАИМООТНОШЕНИЙ В ГРУППЕ ОАО «ММК»

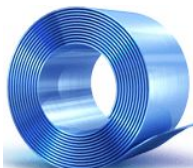
#### ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ:

- КОНЦЕНТРАЦИЯ И ЭФФЕКТИВНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ РЕСУРСОВ ГРУППЫ ОАО «ММК»;
- ЕДИНЫЕ ПОДХОДЫ К ОСУЩЕСТВЛЕНИЮ ИНВЕСТИЦИОННОЙ, МАРКЕТИНГОВОЙ, ПРОИЗВОДСТВЕННО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ, СОЦИАЛЬНОЙ И УЧЕТНОЙ ПОЛИТИК;
- ПРИОРИТЕТНОЕ РАЗМЕЩЕНИЕ ЗАКАЗОВ ВНУТРИ ГРУППЫ ОАО «ММК» НА УСЛОВИЯХ ОПТИМАЛЬНЫХ РЫНОЧНЫХ ЦЕН И ЕДИНЫХ ТРЕБОВАНИЙ ПО КАЧЕСТВУ;
- ЕДИНЫЙ КОМПЛЕКСНЫЙ ПОДХОД ПРИ ФОРМИРОВАНИИ И РЕАЛИЗАЦИИ ПЛАНОВ ГРУППЫ ОАО «ММК»;
- ЕДИНАЯ КОРПОРАТИВНАЯ КУЛЬТУРА И СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ БИЗНЕСА;
- ОПТИМИЗАЦИЯ ВИДОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ГРУППЕ ОАО «ММК»;
- НЕПРЕРЫВНОЕ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ И ИННОВАЦИИ;
- КОМПЛЕКСНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ.

#### ЗАДАЧИ:

- ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ РАЗВИТИЯ ГРУППЫ ОАО «ММК»;
- РАЗРАБОТКА ЕДИНЫХ КОРПОРАТИВНЫХ СТАНДАРТОВ, РЕГУЛИРУЮЩИХ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГРУППЫ ОАО «ММК»;
- УЛУЧШЕНИЕ КАЧЕСТВА И ВНЕДРЕНИЕ НОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ;
- ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ;
- ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЕДИНОГО ИНФОРМАЦИОННОГО ПРОСТРАНСТВА, РАЗВИТИЕ И ИНТЕГРАЦИЯ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ;
- РАЗМЕЩЕНИЕ ЗАКАЗОВ ВНУТРИ ГРУППЫ ОАО «ММК» НА УСЛОВИЯХ ОПТИМАЛЬНЫХ РЫНОЧНЫХ ЦЕН И ЕДИНЫХ ТРЕБОВАНИЙ ПО КАЧЕСТВУ;
- РАСШИРЕНИЕ ПРИСУТСТВИЯ НА РЫНКАХ;
- ПОДДЕРЖАНИЕ И РАЗВИТИЕ ОБЩИХ КОРПОРАТИВНЫХ ЦЕННОСТЕЙ;
- ПРАВОВОЕ СОДЕЙСТВИЕ ОРГАНИЗАЦИЯМ, ВХОДЯЩИМ В ГРУППУ ОАО «ММК».





ЦЕНТР КООРДИНАЦИИ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВ ГРУППЫ ОАО «ММК»

## **ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ГРУППОЙ ОАО «ММК»**

- ОБЕСПЕЧЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНТЕРЕСОВ ОАО «ММК»
- УВЕЛИЧЕНИЕ КАПИТАЛИЗАЦИИ ГРУППЫ ОАО «ММК»
- ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВ ГРУППЫ ОАО «ММК» И ГРУППЫ ОАО «ММК» В ЦЕЛОМ
- ОБЕСПЕЧЕНИЕ СОХРАННОСТИ АКТИВОВ