

# **Принятие и исполнение государственных решений**

# **Уровни и механизм принятия государственных решений**

# Ключевые понятия:

- **Специфика** государства как субъекта принятия решений
  - синтез власти и управления,
  - публичный характер деятельности,
  - дифференцированный тип строения
- **Формы воздействия** государства на объекты управления
- **Задачи управленческих действий** государства на объекты управления
- **Разновидности управленческих действий** государства
- **Многоуровневый** характер принятия государственных решений
  - **политический уровень** принятия государственных решений
  - **макроэкономический уровень** принятия государственных решений
  - **административный уровень** принятия государственных решений
  - **урегулирование противоречий между уровнями** принятия государственных решений
- **Специфические черты процесса принятия политических государственных решений**
- **Процесс** принятия государственных решений
- **Модификации процесса** принятия государственных решений
- **Механизм** принятия государственных решений
  - **контуры управленческой активности** государства
  - **централизация** при принятии государственных решений
  - **информационное сопровождение** принятия государственных решений
  - **метод описания механизма** принятия государственных решений
- **Логика** принятия государственных решений
- **Модели** принятия государственных решений
- **Модели взаимодействия** субъекта и объекта управления

# Специфика государства как субъекта принятия решений

- **Первое** и самое основное, что определяет **специфику** государства, а соответственно и **процесс** принятия государственных решений, – это **синтезирование** данным институтом **двух форматов действий**: [1]
  - **власти**
  - **и управления.**
- **Второе**, что определяет **специфику** государства – это **публичный характер** деятельности государства.
- **Третье**, что определяет **специфику** государства - это **отсутствие** в данном институте того уровня **внутренней интеграции**, который присущ внутренне целостным структурам (например, корпорациям).

[1] Соловьев А.И. Принятие государственных решений: учебное пособие / А.И. Соловьёв. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: КНОРУС, 2006. - 344 с. С. 69 - 85.

# Двухформатный характер механизма принятия государственных решений

- Оперируя **властными** инструментами, государство оценивает и решает свои проблемы как **публичный институт**, образующий форму правления и организации общественного порядка. [1]

**Власть** всегда **создает приоритеты** в использовании ресурсов. При **демократии** — это **большинство общества**.

- Оперируя **управленческими** инструментами, государство функционирует в качестве определенной **системы макросоциального управления** в интересах населения. [1]

Применяемые здесь **нормы и деятельность** направлены на **интересы и потребности** различных **групп** граждан, а также **аппарата** управления, причем как **в краткосрочной**, так и в **долгосрочной** перспективе.

[1] Соловьев А.И. Принятие государственных решений: учебное пособие / А.И. Соловьёв. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: КНОРУС, 2006. - 344 с. С. 69 - 85.

# Двухформатный характер механизма принятия государственных решений

- Приведенный **двухформатный характер** механизма принятия государственных решений в системе государственного управления показывает, что в нем синтезируются различные, порой мало соединимые друг с другом методы: [1]
- так, **с одной стороны**, государство применяет **власть**, которая связана с насилием, борьбой и распределением господствующих ценностей;
- **вместе с тем** государство применяет **методы макросоциального (стратегического) управления**, которые:
  - а) предполагают использование **правовых средств**,
  - б) ориентированы на **законность** и **легальные** методы взаимодействия, достижение всеобщего согласия, исполнение правил и процедур, юридическую **ответственность** управляющих.

[1] Соловьев А.И. Принятие государственных решений: учебное пособие / А.И. Соловьёв. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: КНОРУС, 2006. - 344 с. С. 69 - 85.

# Двухформатный характер механизма принятия государственных решений

- Таким образом, **механизм** принятия государственных решений **отличает** тонкое **сочетание** [1] :
  - а) интересов группы и общества,
  - б) распределения власти и собственно управленческих технологий.
- Это приводит к тому, что **не используются** в полной мере:
  - ни **нормативно-правовой подход** к принятию решений в государственной сфере, предполагающий функционирование государства как структуры, **работающей на общий интерес**,
  - ни идеальный **«мыслительный процесс»** власть предержащих, озабоченных собственными потребностями.

[1] Соловьев А.И. Принятие государственных решений: учебное пособие / А.И. Соловьёв. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: КНОРУС, 2006. - 344 с. С. 69 - 85.

# Двухформатный характер механизма принятия государственных решений

- Разные типы политической системы создают принципиально разную социально-политическую среду для осуществления управленческих функций и принятия решений.
- Например, демократия или авторитаризм демонстрируют различные условия принятия государственных решений в зависимости от: [1]
  - наличия (отсутствия) в обществе конкурентных (состязывающихся) или гомогенных (однородных) систем организации власти,
  - степени доверия людей к правящему классу,
  - наличия у граждан достаточных прав и свобод, чтобы влиять на государственную власть,
  - и т.д.

[1] Соловьев А.И. Принятие государственных решений: учебное пособие / А.И. Соловьёв. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: КНОРУС, 2006. - 344 с. С. 69 - 85.

# Двухформатный характер механизма принятия государственных решений

- **Двойственный характер** государства означает, что **управление** представляет собой всего лишь **один**, временами **не всегда самый главный**, а подчас и просто **подчиненный аспект работы политической** системы общества. [1]
- К примеру, хорошо известно, что за несколько месяцев **до** (и **после**) парламентских и особенно президентских выборов, **управленческие задачи** как бы **отходят на второй план**, и аппарат государства переключается в основном на обеспечение **преемственности власти** либо ее **трансформации в связи** с приходом к власти **новой политической команды**.

[1] Соловьев А.И. Принятие государственных решений: учебное пособие / А.И. Соловьёв. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: КНОРУС, 2006. - 344 с. С. 69 - 85.

# Публичный характер деятельности государства

- **Публичность** государства означает [1] :
  - влияние на целеполагание внешнего окружения;
  - открытость обсуждения общественно значимых **целей** (т.е. включение в процесс разработки целей **не только профессионалов**, но и **общественность**, проявляющую заинтересованность в решении конкретной задачи);
  - наличие **контроля общественности** за деятельностью центра власти;
  - специфический характер **отношений с контрагентами** (гражданским обществом, корпоративные игроки – партии, лобби, СМИ - и др.);
  - наличие особых **фаз** и этапов такой деятельности.

[1] Соловьев А.И. Принятие государственных решений: учебное пособие / А.И. Соловьёв. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: КНОРУС, 2006. - 344 с. С. 69 - 85.

# Публичный характер деятельности государства

- **Публичность** при всем своем значении **не является** постоянным спутником процесса принятия государственных решений. [1]
- Это **обусловлено**:
  - наличием проблем, не рассчитанных на открытость обсуждения или требующих сохранения конфиденциальной информации,
  - ориентацией на сокрытие истинных целей властей,
  - а также устойчивыми стереотипами, культурными нормами и традициями в деятельности многих работников аппарата управления.
- За счет такого рода скрытых от людей технологий **целеполагания**
  - **публичность** нередко выступает **средством манипулирования общественностью**;
  - государства **развертываются** в сторону **интересов крупных корпоративных игроков**.
- Все это особенно **важно подчеркнуть**, поскольку большинство ученых рассматривают принятие государством решений исключительно как форму **публично-политической деятельности**.

# Дифференцированный тип строения государства

- Несмотря на определенную **внутреннюю гомогенность** (однородность, обусловленную единой территорией, действием законов, традициями и др.), **государство (органы власти)** представляет собой разновидность **множества групп, институтов**, которые, даже решая общие задачи, **имеют собственные интересы** (мотивации). [1]

[1] Соловьев А.И. Принятие государственных решений: учебное пособие / А.И. Соловьёв. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: КНОРУС, 2006. - 344 с. С. 69 - 85.

# Дифференцированный тип строения государства (продолжение)

- В государствах **наряду** с официально признанным **центром власти** и управления формируется **множество других** (территориальных, местных, корпоративных, оппозиционных и т. д.) **центров влияния**, с которыми **официальный центр** при принятии решений **вынужден** постоянно **взаимодействовать**. [1]
- Это, в свою очередь, предполагает **постоянную заботу властей** об усилении внутренней **целостности государства**.
- В качестве **основного средства компенсации** органической **раздробленности государства** выступает **виртуализация** его облика, прежде всего **создание и поддержание имиджа**, утверждающего **гомогенность и стабильность власти**.
- Позитивный **имидж государства** (выраженный, к примеру, в **авторитете лидера** или **героизирующих славное прошлое традициях**) **является постоянной управленческой конструкцией**, **средством легитимации власти** и **повышения целостности механизма принятия государственных решений**.

[1] Соловьев А.И. Принятие государственных решений: учебное пособие / А.И. Соловьёв. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: КНОРУС, 2006. - 344 с. С. 69 - 85.

# Формы воздействия государства на объекты управления

- Учитывая **властно-управленческий** характер деятельности государства, можно выделить следующие **типы целенаправленной активности государства**: [1]
  - **влияние**;
  - **властвование**;
  - **регулирование**;
  - **управление**;
  - **контроль**;
  - **действия в форс-мажорных** обстоятельствах.
- **Влияние** означает **минимальный уровень воздействия** государства на принимаемые **решения**, что свидетельствует о вторичности места и роли этого института в определенных ситуациях.
- **Властвование** неразрывно связано с использованием государством технологий **принуждения, насилия, командования, доминирования, санкционирования**, что нередко оборачивается **игнорированием мнений подвластных**.

[1] Соловьев А.И. Принятие государственных решений: учебное пособие / А.И. Соловьёв. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: КНОРУС, 2006. - 344 с. С. 81 - 85.

# Формы воздействия государства на объекты управления [1] (продолжение)

- Регулирование (правовое и иное) предполагает частичное **целенаправленное воздействие на отдельные параметры объекта управления** и призвано снижать напряженность в тех или иных областях социальной жизни (или в социоприродных отношениях).
- **Управление** - наиболее распространенная форма целенаправленной деятельности, рассчитанной на подчинение ситуации заранее выработанному плану действий. Если **властвование** предполагает **завоевание** высшими структурами в государстве **доминирующих позиций**, то **управление** направлено на **использование этих позиций** для решения конкретных задач.
- **Контроль** в основном предполагает действия, направленные на **мониторинг** ситуации, а **в конечном счете** - на **удержание ситуации** от **обвальных**, не поддающихся сознательному воздействию **процессов**.
- **Действия в форс-мажорных** обстоятельствах – **антикризисная** деятельность. Применяется при качественном **нарастании опасностей** и **отклонении** деятельности государственных институтов **от поставленных целей**. Они существенно **снижают возможность** государства **предпринимать** какие-то **сознательные действия** по отношению **к объекту управления**.

[1] Соловьев А.И. Принятие государственных решений: учебное пособие / А.И. Соловьёв. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: КНОРУС, 2006. - 344 с. С. 81 - 85.

# Задачи управленческих действий государства на объекты управления

- **Управленческие** действия государства направлены на решение **задач** трех видов: [1]
- 1) поддержание сложившегося в обществе социально-политического **порядка**, способа правления, **сохранение стабильности** и упорядоченности базовых общественных отношений;
  - 2) **целенаправленное регулирование** различных областей, сфер, отношений, процессов и явлений **в соответствии с интересами общества и правящего слоя**;
  - 3) **создание предпосылок** для будущего **развития социальных объектов** за счет наложения или, напротив, снятия ограничений для тех или иных вариантов их эволюции.

[1] Соловьев А.И. Принятие государственных решений: учебное пособие / А.И. Соловьёв. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: КНОРУС, 2006. - 344 с. С. 81 - 85.

# Разновидности управленческих действий государства

- К разновидностям управленческих действий могут быть отнесены: [1]
  - **государственная политика**, представляющая собой **комплексную совместную деятельность** всех **органов** государственного управления по **разработке и реализации долговременных целей** в обществе в целом или его отдельных сферах. **Государственная политика** - это конкретный **вид активности** государства, **позволяющий** данному институту **решать стратегические задачи** и осуществлять полномасштабные, долговременные и целенаправленные комплексы действий по решению крупных общественных задач;
  - **государственные кампании**, представляющие собой **совокупности различных взаимосвязанных акций** государственных органов и структур по **реализации отдельных программ, проектов и решений**;
  - **отдельные акции** государства, представляющие собой действия государственных структур, **связанные с урегулированием отдельных общественных отношений**, поисковой или иной деятельностью этих организаций;
  - **управленческие действия постфактум**, характеризующие **деятельность** государственных органов **в посткризисной ситуации** как ответ на **непредвиденные события**, исключающие планирование и программирование действий.

[1] Соловьев А.И. Принятие государственных решений: учебное пособие / А.И. Соловьёв. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: КНОРУС, 2006. - 344 с. С. 81 - 85.

# Многоуровневый характер принятия государственных решений

- Сложный характер функционирования государства обуславливает: [1]
  - внутреннюю дифференциацию набора акторов, институтов, норм и других механизмов его деятельности;
  - дифференциацию по различным уровням принятия государственных решений:
    - а) центр — регион — местность,
    - б) законодательные органы власти – исполнительные органы власти и управления.

[1] Соловьев А.И. Принятие государственных решений: учебное пособие / А.И. Соловьёв. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: КНОРУС, 2006. - 344 с. С. 87 - 110.

# Многоуровневый характер принятия государственных решений [1]

- В связи с указанным, различные государственные органы обладают **различными полномочиями** по осуществлению власти и управления, компетенцией и возможностями **выдвигать** и представлять в публичной сфере **цели** от лица государства.
- По этой причине **в принятии решений**, как правило, участвуют только **соответствующие той или иной задаче структуры** и институты.
- При этом **остальные органы** государственного управления могут быть задействованы **косвенно или вообще не участвовать** в процессе выработки целей.

[1] Соловьев А.И. Принятие государственных решений: учебное пособие / А.И. Соловьёв. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: КНОРУС, 2006. - 344 с. С. 87 - 110.

# Многоуровневый характер принятия государственных решений

- Наиболее распространенными являются следующие **уровни** в принятии государственных решений: [1]
  - **политический** (стратегический);
  - **макроэкономический**;
  - **административный**.

[1] Соловьев А.И. Принятие государственных решений: учебное пособие / А.И. Соловьёв. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: КНОРУС, 2006. - 344 с. С. 87 - 110.

# Политический уровень принятия государственных решений [1]

- Государство при достижении **политически значимых целей** нередко игнорирует правовые нормы, в большей степени ориентируясь на **механизмы властной легитимации**, идейной или персональной лояльности граждан к выдвигаемым **целям** или **лидерам**.
- Для **политического управления** существуют и вполне **устойчивые приоритеты**:
  - сохранение власти правящего режима,
  - территориальная целостность,
  - стабилизация сложившихся социально-политических порядков.
- Именно **в рамках этих** глобальных для государства **приоритетов** разрабатываются конкретные **цели** управленческой деятельности, выстраивающие отношения государства с **гражданами** и иными контрагентами.
- Выделение **общественных проблем** и постановка **управленческих задач на политическом уровне** осуществляются **на основе внеэкономических критериев**, задаваемых различными **идеологическими, мифологическими** и иными **преференциями**.

[1] Соловьев А.И. Принятие государственных решений: учебное пособие / А.И. Соловьёв. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: КНОРУС, 2006. - 344 с. С. 87 - 110.

# Политический уровень принятия государственных решений [1]

- **Политика** выносит на управленческий уровень многообразные **качественные ориентиры** деятельности аппарата управления:
  - «свобода»,
  - «справедливость»,
  - «демократия»,
  - «коммунизм»,
  - «защита Отечества»,
  - «повышение уровня жизни народа» и др.
- **Качественные** подходы и оценки содержат весьма **высокий уровень неопределенности** и **абстрактности**.
- Тем самым в систему государственного управления **привносятся** технологии, **снижающие рациональность** и последовательность действий **при решении задач**.
- Поэтому **усиление методов политического руководства** может приводить как **к ослаблению государственности** в целом, так и **к снижению** качественных параметров **системы государственного управления**.

[1] Соловьев А.И. Принятие государственных решений: учебное пособие / А.И. Соловьёв. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: КНОРУС, 2006. - 344 с. С. 87 - 110.

# Политический уровень принятия государственных решений [1]

- Цели на политическом уровне принятия государственных решений зависят от характера режима правления, а также способов организации власти:
  - при авторитаризме политические решения спускаются обществу в готовом виде, не предполагая ни дискуссий, ни компромиссов;
  - при демократии же обсуждение будущих решений носит плюралистический характер, но решения здесь нередко продавливаются сильнейшими игроками при сопротивлении оппозиции;
  - современные, возникающие по мере формирования информационного общества медиакратические режимы создают возможности принятия решений в зависимости от плотности и интенсивности информационных потоков.
- Однако при принятии решений на политическом уровне целесообразность того или иного подхода независимо от типа правящего режима, как правило оказывается выше правовых норм и законодательных ограничений.

[1] Соловьев А.И. Принятие государственных решений: учебное пособие / А.И. Соловьёв. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: КНОРУС, 2006. - 344 с. С. 87 - 110.

# Политический уровень принятия государственных решений [1]

- **Ограничения**, с которыми сталкивается государство как субъект принятия решений на **политическом уровне**:
  - государство сталкивается с **множественными центрами влияния**, испытывая их давление при принятии решений, т.е. оно **конкурирует с другими политическими агентами на поле власти** (причем не только законными, но и **теневыми** и даже **криминальными** структурами, обладающими своими **ресурсами давления на власть**);
  - конкурируя с ними, а следовательно, **не являясь монополистом** в политическом пространстве, **государство в лице правящего режима стремится** получить **максимальную поддержку своих целей** как со стороны широкой **общественности**, так и **тех групп и организаций**, которые непосредственно заинтересованы в данном вопросе и **могут влиять на структуры государственного управления и власти**.

# Политический уровень принятия государственных решений [1]

- Самой важной составляющей **политического механизма** принятия государственных решений является **наличие руководящего центра**, представляющего собой **форму безусловного лидерства индивидуального или группового актора**, воплощающего в своей деятельности определенные цели и ценности.
- **Политическое руководство:**
  - является **особой формой** целенаправленного регулирования, **нацеленного на консолидацию** всех контрагентов власти вокруг определенных задач;
  - определяет **стиль и характер действий** всех государственных органов, причем не только **исполнительных**, но и **законодательных** и даже **судебных**.

[1] Соловьев А.И. Принятие государственных решений: учебное пособие / А.И. Соловьёв. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: КНОРУС, 2006. - 344 с. С. 87 - 110.

# Политический уровень принятия государственных решений [1]

- При этом **для целевого давления** политики используют различные **методы**:
  - внутри государственного аппарата (**на государственных служащих**) запускаются механизмы **идейного влияния лидера**, дополняя его **точечными организационными выводами** или судебными преследованиями чрезмерно самостоятельных служащих),
  - **на корпоративные или электоральные структуры** используются **санкционирующие формы административного ресурса** (применение к политическим оппонентам форм **полицейского, налогового, санитарного и иных форм контроля**, затрудняющих или купирующих их профессиональную деятельность, и др.).
- Таким образом, в **политическом руководстве** присутствует определенный **надзор за общественной деятельностью**, но надзор особой формы, существующий **наряду с юридическими и административными формами**.

[1] Соловьев А.И. Принятие государственных решений: учебное пособие / А.И. Соловьёв. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: КНОРУС, 2006. - 344 с. С. 87 - 110.

# Политический уровень принятия государственных решений [1]

- Исторический опыт показывает, что наиболее распространенными формами разработки и принятия решений на политическом уровне являются:
  - **популизм**, предполагающий заигрывание властей с обществом, пропаганду неосуществимых целей;
  - **политика партийных приоритетов**, когда в основу государственных решений закладываются программные установки правящей или авторитетных для населения партий;
  - **волюнтаризм**, выражающий произвольный характер постановки целей отдельной политической фигурой или группой руководителей;
  - **корпоративизм**, закрепляющий за той или иной организацией право на определение целевых приоритетов;
  - **бюрократизм**, где доминирующие позиции в принятии решения принадлежат аппарату управления и его частным представителям;
  - **плюрализм**, создающий относительное равенство соперничающих в политике группировок;
  - **клиентаризм**, позиционирующий государство в качестве обслуживающей сервис-структуры по отношению к обществу.

[1] Соловьев А.И. Принятие государственных решений: учебное пособие / А.И. Соловьёв. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: КНОРУС, 2006. - 344 с. С. 87 - 110.

# Политический уровень принятия государственных решений [1]

- Практический статус **политического руководства**, определяющего **конечные приоритеты** при постановке **целей** в обществе и одновременно представляющего **в глазах населения деятельность всей системы управления государством**, позволяет говорить о наличии в структуре принятия государственных решений **лидерской подсистемы**.
- Значение **лидерской подсистемы** состоит в том, что **группа** руководящих лиц (**отдельное лицо**) способна:
  - задать **принципы** (общие положения, правила, подходы),
  - **направить** весь комплексный **процесс разработки решения**
  - или **придать** ему (**решению**) **окончательную форму** (при окончательной выработке целей).
- **Лидерство** в значительной степени **компенсирует слабости публичного** характера принятия государственных решений.

[1] Соловьев А.И. Принятие государственных решений: учебное пособие / А.И. Соловьёв. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: КНОРУС, 2006. - 344 с. С. 87 - 110.

# Политический уровень принятия государственных решений [1]

- Статус **лидерской подсистемы** обусловлен и рядом чисто управленческих причин:
  - групповое принятие решений никогда не обеспечивает принятие однозначных решений. Они всегда противоречивы и потому могут быть компенсированы только **единоличным выдвиганием целей**;
  - механизмы представительства также весьма дифференцированы и предполагают постоянные **расколы в элитарных слоях**, которые должны **«гаситься» мнением лидера** в системе принятия решений;
  - **слаженная деятельность аппарата** государственного управления при решении тех или иных (межведомственных) задач также **невозможна без определенного единоначалия**;
  - присущие этому институту механизмы **диагностики, продвижения и реализации целей** способны обеспечить **адекватность** последних **нуждам и ожиданиям общества**, избежав при этом выхолащивания проектов решений в череде **бесконечных межведомственных согласований**.
- **Лицом, принимающим решение**, как правило, становится **конкретный лидер**.

[1] Соловьев А.И. Принятие государственных решений: учебное пособие / А.И. Соловьёв. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: КНОРУС, 2006. - 344 с. С. 87 - 110.

# Политический уровень принятия государственных решений [1]

- История и практика показывают, что формально регламентированная структура государственного управления **не всегда способна гибко реагировать** на вызовы времени.
- Только у **лидера** существует **реальная возможность единолично** принимать общезначимые **решения**, даже игнорируя порой публичные и коллективные дебаты (даже решения законодательных органов).
- **Лидер** может **принимать** многие важные для общества **решения без лишних формальностей**.
- В подавляющем большинстве случаев именно **от лидера** (т.е. **лидерской подсистемы управления**) зависит:
  - то, чему будет отдан **приоритет**,
  - **что** и как будет выноситься **на публичное обсуждение**,
  - **на что** будут направлены общественные **ресурсы**.
- Такое **приоритетное положение лидера** обусловлено тем, что **возможности** его отдельных **контрагентов** влиять на содержание повестки дня **ограничены**.
- Можно констатировать, что **институт лидера** есть **основополагающая подсистема на политическом уровне** принятия государственных решений.
- **Типы руководства** (**лидер-руководитель, лидер-модератор, лидер-марионетка** и др.) - это в первую очередь **аттестация типу** принятия решений.

[1] Соловьев А.И. Принятие государственных решений: учебное пособие / А.И. Соловьёв. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: КНОРУС, 2006. - 344 с. С. 87 - 110.

# Политический уровень принятия государственных решений [1]

- **Политический тип выработки целей:**
  - основан на убеждениях, пристрастиях и предпочтениях лидера и его окружения,
  - ориентирован на краткосрочные анализ и способ принятия решений, поскольку соотношение сил и ситуация могут изменяться весьма динамично.
- **Принятие решений для лидера** часто является процессом достижения соглашений между группировками правящего класса.
- При этом надо учитывать, что элитарные представители, включаясь в процесс выдвижения общесоциальных требований, могут под этим прикрытием продвигать и свои узкокорпоративные задачи. Поэтому лидер должен уметь гасить активность иных элитарных группировок.

[1] Соловьев А.И. Принятие государственных решений: учебное пособие / А.И. Соловьёв. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: КНОРУС, 2006. - 344 с. С. 87 - 110.

# Политический уровень принятия государственных решений [1]

- Таким образом, в принятии решений разнообразным действиям по **диагностике**, **экспертированию**, **прогнозированию** ситуации неизменно **сопутствуют** акции по налаживанию **взаимоотношений** между лидером и его контрагентами.
- Можно отметить ряд весьма **важных параметров**, оказывающих существенное **влияние** на содержание процесса **принятия решений**:
  - **большое значение** имеют **соотношение мнений** (рекомендаций) **различных групп** коллективных органов и **позиций** (импровизаций) самого **лидера**;
  - **главными политическими контрагентами лидера**, как правило, выступают **общественное мнение** (а в зависимости от характера проблемы — и международное общественное мнение) и **политическая оппозиция**, т.е. те структуры, с которыми **необходимо на постоянной основе вести публичный диалог** в целях защиты и оправдания принятых решений.

[1] Соловьев А.И. Принятие государственных решений: учебное пособие / А.И. Соловьёв. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: КНОРУС, 2006. - 344 с. С. 87 - 110.

# Политический уровень принятия государственных решений [1]

- Анализ лидерской подсистемы показывает, что **для политического уровня целеполагания** в основном характерны **непрямые способы и технологии выработки решений** и особенно продвижения целей:
  - **достижение ключевых государственных задач** осуществляется **с помощью маневров, тактических отступлений, временных соглашений, торга** и других разнообразных акций **лидера**, выстраивающего особую архитектуру отношений **со своими контрагентами**;
  - при этом для налаживания с ними соответствующих коммуникаций **лидер** применяет **особые методы и технологии** (дебаты, патриотическая риторика, **информационная блокада, репрессии** к инакомыслящим и др.)

[1] Соловьев А.И. Принятие государственных решений: учебное пособие / А.И. Соловьёв. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: КНОРУС, 2006. - 344 с. С. 87 - 110.

# Политический уровень принятия государственных решений [1]

- Таким образом, весь управленческий механизм в лидерской подсистеме по преимуществу основан на суждениях и оценках либо отдельной личности, либо узкой группы окружения лидера.
- Поэтому на политическом уровне принятия решений:
  - общая методология принятия решений основана не столько на рациональном и тем более научном анализе, сколько на защите интересов и сопутствующих ей конкуренции, поиске компромиссов, налаживании сотрудничества и других аналогичных технологиях;
  - процедурный и алгоритмичный характер государственного управления предельно минимизирован,
  - а выбор альтернатив зависит не от рациональных суждений, а от соотношения сил, участвующих в принятии решений игроков, а также оценки этого соотношения лидером.
- В результате:
  - механизм принятия решений отличается спонтанность,
  - применяемые методы в основном носят качественный характер,
  - а жизненный цикл разработки решения весьма субъективирован,
  - повышаются риски принятия решений.

[1] Соловьев А.И. Принятие государственных решений: учебное пособие / А.И. Соловьёв. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: КНОРУС, 2006. - 344 с. С. 87 - 110.

# Политический уровень принятия государственных решений [1]

- Все это является серьезным поводом для постоянного **усиления требований** к функционированию **лидерской подсистемы** в структуре принятия государственных решений.

[1] Соловьев А.И. Принятие государственных решений: учебное пособие / А.И. Соловьёв. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: КНОРУС, 2006. - 344 с. С. 87 - 110.

# Макроэкономический уровень принятия государственных решений [1]

- В процессе принятия решений государство выступает **и в качестве** органа макроэкономического регулирования и управления, **что предполагает совершенно иные** основные **параметры деятельности**, чем на политическом уровне.
- Так, **главной целью** для государства является уже **не сохранение власти** той или иной группировки правящего класса, а **обслуживание населения** и **интеграция общества** как социально-экономического целого.
- Таким образом, **доминирующей осью** взаимоотношений государственных структур и их контрагентов становятся отношения **не властвующих и подвластных**, а **управляющих и управляемых**.
- Этот формат отношений предполагает, что **органы управления:**
  - **действуют** путем **стимулирования** поведения **граждан**, которые в свою очередь имеют возможность **соглашаться** или **демонстрировать иные реакции** на требования государства;
  - в основном применяют **методы контроля и стимуляции**, а **силовое принуждение** использует **только в случаях нарушений** конституционно-правовых норм.

[1] Соловьев А.И. Принятие государственных решений: учебное пособие / А.И. Соловьёв. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: КНОРУС, 2006. - 344 с. С. 111 - 121.

# Макроэкономический уровень принятия государственных решений [1]

- На макроэкономическом уровне политически обозначенные оценки проблемы переносятся в плоскость практического управления. При этом:
  - главным действующим субъектом становится правительство, исполнительные органы власти,
  - основным содержанием их деятельности становятся хозяйственно-распорядительные задачи.
- При таком положении структура органов принятия решений:
  - обладает линейно-штабным характером,
  - сохраняются и определенные сетевые объединения.
- Министерства, агентства и службы составляют формально единые иерархизированные и субординированные управленческие структуры.
- Внешние и внутренние связи последних формальными нормами и процедурами целеполагания призваны рационализировать и даже алгоритмизировать процесс выдвижения, продвижения и реализации государственных решений.

[1] Соловьев А.И. Принятие государственных решений: учебное пособие / А.И. Соловьёв. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: КНОРУС, 2006. - 344 с. С. 111 - 121.

# Макроэкономический уровень принятия государственных решений [1]

- Радикальным образом на макроэкономическом уровне принятия решений **меняются** и ведущие **установки и мотивы деятельности**:
  - в частности, **нормы и процедуры целеполагания** выстроены так, чтобы **принимаемые решения** приносили **максимальную пользу** как можно более **широкому кругу граждан**;
  - **исполнительно-распорядительные органы** стремятся **рационально строить** свою **деятельность** с учетом **общеколлективных интересов** и **максимально экономно** тратить **деньги налогоплательщиков**, поддерживая **политически заданную** линию общественного развития.
- Вся **система государственного управления на макроэкономическом уровне** ориентирована на постановку **целей и задач**, определяемых **необходимостью** получения **максимально возможных результатов** при **минимальном использовании** государственных средств.

[1] Соловьев А.И. Принятие государственных решений: учебное пособие / А.И. Соловьёв. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: КНОРУС, 2006. - 344 с. С. 111 - 121.

# Макроэкономический уровень принятия государственных решений [1]

- Получение таких результатов предполагает заинтересованность государственных структур в:
  - сохранении социальной **стабильности**,
  - **соответствии** принимаемых **решений** действующему законодательству,
  - **росте** компетенции своего аппарата,
  - в **решении** других задач, направленных на повышение **эффективности** управления.
- Если, к примеру, **политические подходы** при формировании **государственного бюджета** требуют **согласования** интересов между ведущими **финансово-экономическими группами**, то **при макроэкономическом подходе** главным критерием становится **рациональное распределение ресурсов** в интересах всего населения (происходит **прагматическая «распилка» бюджета по статьям**, соотношение между которыми задано политическими приоритетами).

# Макроэкономический уровень принятия государственных решений [1]

- **Позиция первых лиц** (в правительстве, министерствах, агентствах и службах) имеет существенное значение и на этом уровне.
- **Однако** в данном случае **их возможности** к навязыванию повестки дня, доминированию при выработке окончательных приоритетов достаточно **ограничены**:
  - во-первых, это связано с наличием **контроля со стороны политических структур**, а также с действием **законодательства** и **правоприменительной** практики;
  - во-вторых, существенно более **высокую** в функциональном отношении **роль выполняют эксперты и представители академического сообщества** (они способны формулировать и публично информировать общественность об **альтернативных** подходах в решении той или иной конкретной задачи)
  - и другие причины.

[1] Соловьев А.И. Принятие государственных решений: учебное пособие / А.И. Соловьёв. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: КНОРУС, 2006. - 344 с. С. 111 - 121.

# Макроэкономический уровень принятия государственных решений [1]

- Специфика данного уровня принятия решений проявляется и в том, что здесь применяются преимущественно **три основных типа регуляторов**:
  - 1) **политические** приоритеты и ценности;
  - 2) **экономическая** целесообразность;
  - 3) действующее **законодательство**. Оно является **основным регулятором** постановки и реализации общественных целей.
- Таким образом, **главными ориентирами** в **принятии** государственных **решений** на макроэкономическом уровне являются:
  - **закон**,
  - **рациональность**,
  - профессиональная **компетентность** чиновников,
  - **экономическая эффективность** (?).

[1] Соловьев А.И. Принятие государственных решений: учебное пособие / А.И. Соловьёв. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: КНОРУС, 2006. - 344 с. С. 111 - 121.

# Макроэкономический уровень принятия государственных решений [1]

- **Факторы**, которые могут существенно **сузить возможности** государства как центра принятия эффективных **управленческих решений**:
  - сложная **хозяйственная ситуация**,
  - **непрофессионализм работников** сферы управления,
  - **ограниченность финансовых** (материальных) **ресурсов** государства,
  - **противоречивость законодательства**,
  - **конфликты** между мнением политических и хозяйственных **руководителей** по тому или иному кругу вопросов,
  - **нежелание** отдельных руководителей переходить к более **открытой форме** деятельности
  - и другие.

[1] Соловьев А.И. Принятие государственных решений: учебное пособие / А.И. Соловьёв. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: КНОРУС, 2006. - 344 с. С. 111 - 121.

# Макроэкономический уровень принятия государственных решений [1]

- Наблюдаемый сегодня практически во всех индустриальных странах **рост сферы государственного регулирования** объективно способствует **повышению роли экономических органов государства как полноправных участников** процесса **выработки общезначимых решений**.
- Они приобретают **все большую автономность и самостоятельность по отношению** к собственно **политическим структурам** государства.
- Если **раньше исполнительные органы власти** лишь **эпизодически** могли корректировать или даже **изменять политические решения** (принимая узковедомственные, расходящиеся с политическим курсом решения), то **теперь государственная администрация имеет несравненно большие возможности проводить собственную линию**, влияющую на позиции **политических лидеров**.
- Другими словами, **структуры хозяйственно-распорядительной деятельности** получают сегодня все **больше возможностей «делать политику»**, т.е. выработать **приоритеты и цели** государственного развития, не привлекая к этому процессу **выборных политиков**.

[1] Соловьев А.И. Принятие государственных решений: учебное пособие / А.И. Соловьёв. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: КНОРУС, 2006. - 344 с. С. 111 - 121.

# Административный уровень принятия государственных решений [1]

- **Управленческая задача**, которая решается на административном уровне (уровне государственных служащих), носит **двойкий характер** и состоит:
  - в **сохранении (развитии) организационной структуры** системы государственного управления (**обеспечение деятельности** органов исполнительной власти и их руководителей)
  - и **поддержании** непосредственных **контактов органов управления с гражданами** как потребителями оказываемых государством услуг.
- В отличие от двух более высоких (**политического и макроэкономического**) уровней принятия решений **административный уровень** выполняет **вспомогательные задачи**.
- Однако они носят **не технологический**, а **значимый** для государства **характер**:
  - налаживают **деловые коммуникации с контрагентами** государства и прежде всего с гражданами как потребителями (клиентами) товаров и услуг;
  - на этом уровне **государственные структуры** организационно **реализуют вышестоящие решения**, но при этом **разрабатывают и собственные цели**, относящиеся к **микроуровню государственной деятельности**.

[1] Соловьев А.И. Принятие государственных решений: учебное пособие / А.И. Соловьёв. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: КНОРУС, 2006. - 344 с. С. 111 - 121.

# Административный уровень принятия государственных решений [1]

- **Главными регуляторами** деятельности административных структур являются:
  - служебные **инструкции**;
  - деловые **технологии**;
  - система профессиональных **знаний**;
  - внутренние (**этические**) **кодексы**.

[1] Соловьев А.И. Принятие государственных решений: учебное пособие / А.И. Соловьёв. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: КНОРУС, 2006. - 344 с. С. 111 - 121.

# Урегулирование противоречий между уровнями принятия государственных решений [1]

- Механизмом урегулирования межуровневых противоречий может быть только поддержание гибкого сотрудничества между выборными политиками и государственными служащими.
- Этому, в частности, могут способствовать:
  - институализация более интенсивного взаимодействия (при диагностике, выборе альтернатив) политиков и высших чиновников, особенно ключевых фигур в принятии решений;
  - более органичное разделение полномочий между чиновниками высшего (среднего) звена и выборными политиками;
  - усиление ценностной интеграции системы управления;
  - ограничение практики политических назначений в государственной службе (помощники, советники и пр.);
  - увеличение сроков выборности важнейших политических структур;
  - внедрение качественной оценки квалификации чиновничества.

[1] Соловьев А.И. Принятие государственных решений: учебное пособие / А.И. Соловьёв. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: КНОРУС, 2006. - 344 с. С. 111 - 121.

# Урегулирование противоречий между уровнями принятия государственных решений[1]

- Несмотря ни на какое расширение взаимосвязей между уровнями государственного управления, его политический, макроэкономический и административный компоненты никогда не сольются в органически единый механизм принятия решений.
- Так, бюрократический аппарат ни при каких обстоятельствах, даже в условиях краха режима и государства в целом, не возьмет на себя функции политического сегмента управления.
- В свою очередь политические структуры не могут выполнять административные функции.

[1] Соловьев А.И. Принятие государственных решений: учебное пособие / А.И. Соловьёв. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: КНОРУС, 2006. - 344 с. С. 111 - 121.



# Специфические черты процесса принятия

## политических государственных решений [1]

- Обобщая выше сказанное, можно сделать следующие **выводы**:
- **Во-первых**, процесс принятия государственных решений представляет собой **сочетание** типов **отношений** между основными **актерами**, **ориентированными на различные цели и функции** (формализованные, групповые, индивидуальные).
- Таким образом, **принятие государственных решений** - это **перманентный** (постоянный) **процесс объединения, интеграции и сведения в единый функционально организованный процесс** целеполагания различных по своему характеру действий **индивидуальных и групповых субъектов**.
- **Во-вторых**, процесс принятия государственных решений **синтезирует общеколлективные и корпоративные цели** акторов, **сохраняя постоянную возможность** подмены и замещения **общественных** потребностей **корпоративными** приоритетами и **узкогрупповыми** интересами.
- Другими словами, в процессе принятия решений наблюдается **«соскальзывание»** государственных структур к стилистике **корпоративного управления, минимизации и даже исключению интересов гражданских сил**, которые обуславливают сами основы существования государства и механизмов публичного правления.

[1] Соловьев А.И. Принятие государственных решений: учебное пособие / А.И. Соловьёв. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: КНОРУС, 2006. - 344 с. С. 121 - 131.

# Специфические черты процесса принятия

## политических государственных решений [1]

- В-третьих, процесс принятия государственных решений в значительной степени проецируется **на индивидуальную работу лидера, узкой группы лиц**, которые осуществляют **функции политического руководства**.
- При этом **публичность** принятия государственных решений постоянно **сочетается с теневыми и полутеневыми способами и технологиями целеполагания**.
- В-четвертых, в ходе процесса принятия государственных решений **неформальный**, основанный на человеческих взаимоотношениях **комплекс связей лидера** (его команды) **со своими контрагентами** встраивается **в систему формальных взаимоотношений, ограниченных нормами и процедурами**.
- Таким образом, **принятие государственных решений** представляет собой **процесс перманентного (постоянного) сочетания** двух различных требований **к ЛПР (формальных и неформальных)**.

[1] Соловьев А.И. Принятие государственных решений: учебное пособие / А.И. Соловьёв. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: КНОРУС, 2006. - 344 с. С. 121 - 131.

# Специфические черты процесса принятия

## политических государственных решений [1]

- В-пятых, в условиях наличия политического уровня в процессе принятия государственных решений государство выступает в качестве одного из **игроков**, претендующих на завоевание (путем конкуренции) приоритетов в **распределении и перемещении статусов и ресурсов**.
- В-шестых, наличие **центров федеральной, региональной и местной власти (управления)**, каждая из которых имеет свои **специфику** в формировании **повестки дня** и доступные **ресурсы**, отличается собственной конфигурацией **правлящих слоев** и другими параметрами целеполагания, обуславливает **многоярусную архитектуру** всего **процесса принятия государственных решений**.

[1] Соловьев А.И. Принятие государственных решений: учебное пособие / А.И. Соловьёв. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: КНОРУС, 2006. - 344 с. С. 121 - 131.

# Специфические черты процесса принятия

## политических государственных решений [1]

- **В-седьмых**, постоянное противостояние центров принятия решений (ЦПР) в правящем режиме и политической оппозиции превращает оппонирование властно-управленческим органам в перманентный (постоянный) и органический элемент принятия государственных решений.
- Таким образом, оппозиция является не только структурой критического оспаривания правительственных планов, но и элементом постоянного усиления (а временами и нагнетания) напряженности действий органов власти и управления.
- Вместе с тем критическая активность оппозиции способствует выведению теневых и полутеневых способов согласования или принятия решений «на свет», приданию им публичной формы.
- **В-восьмых**, благодаря политическому характеру закладываемых в основу государственных решений приоритетов, процесс выдвижения и реализации государственных целей базируется на применении по преимуществу качественных методов диагностики, прогнозирования и выработки планов правительственных действий.

[1] Соловьев А.И. Принятие государственных решений: учебное пособие / А.И. Соловьёв. - 2-е изд., перераб. и доп. - М : КНОРУС, 2006 - 344 с. С. 121 - 131

# Специфические черты процесса принятия

## политических государственных решений [1]

- В-девятых, признание населением эффективности принятых решений связано не столько с успешным характером реализации поставленных целей и результативностью деятельности государственных органов, сколько с осуществлением последними эффективной коммуникации с общественностью.
- Таким образом, непременным условием сопровождения всей управленческой деятельности властей является успешное объяснение правительством (органами власти и управления) своих действий как исключительно целенаправленных, способствующих интеграции общества и достижению интересов граждан.
- Иными словами, государственный паблик-релейшнз (пиар) является неотъемлемым условием продвижения и реализации принимаемых решений.

[1] Соловьев А.И. Принятие государственных решений: учебное пособие / А.И. Соловьёв. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: КНОРУС, 2006. - 344 с. С. 121 - 131.

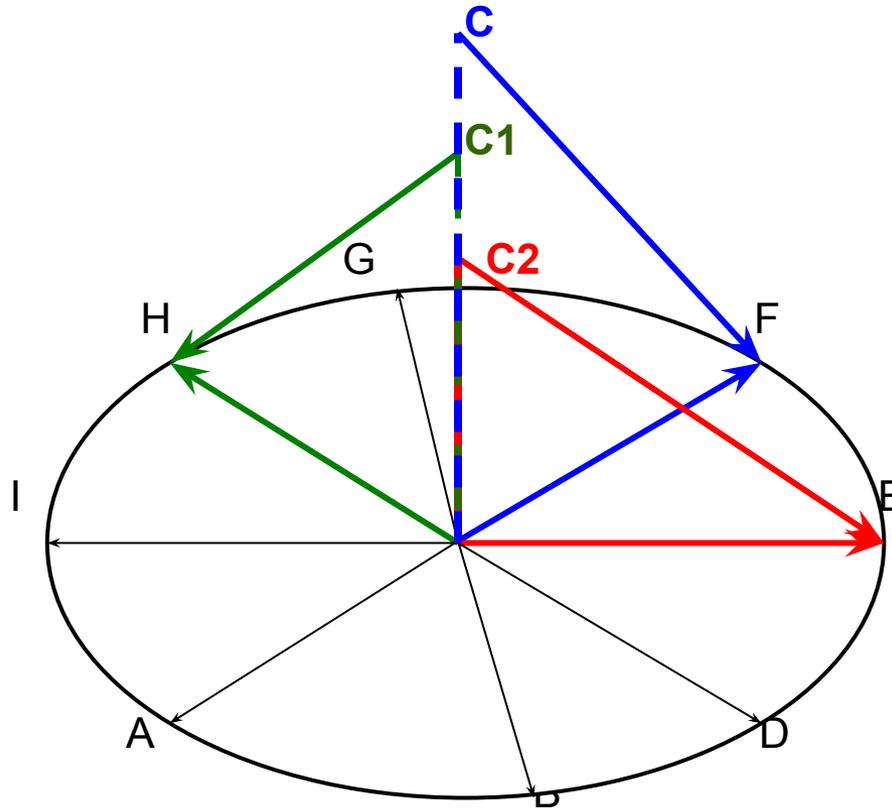


# Механизм принятия государственных решений [1]

- **Механизм принятия** государственных решений в самом общем виде можно определить как **институализированную плюральную** (множественную) структуру **маятникового типа** со смещающимися **контурами управленческой активности** (выполнение властных или управленческих функций, изменение элит, приоритетов и др.) государства как субъекта принятия решений.

[1] Соловьев А.И. Принятие государственных решений: учебное пособие / А.И. Соловьёв. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: КНОРУС, 2006. - 344 с. С. 121 - 131.

# Многоярусный механизм принятия государственных решений [1]



C – федеральный центр принятия решений

C1 – региональный центр принятия решений

C2 – местный центр принятия решений

A, B, C, D, E, F, G, H, I – **инверсионные** (инверсия - изменение нормального положения компонентов, **расположение** их в обратном порядке) **контуры активности** ЦПР, фиксирующие изменение активности по конкретным направлениям деятельности (образов., здрав. и т.д.)

# Механизм принятия государственных решений [1]

- Иными словами, **механизм** принятия государственных решений **институализирует** (превращает в социальный институт) **процесс совместного** колебательного **движения** (федеральных, региональных и местных) **центров принятия решений (ЦПР)** по взаимосвязанным (но относительно самостоятельным) **направлениям деятельности**.
- Это **означает**, что **при урегулировании** государством различных **социальных проблем**:
  - с одной стороны, **федеральные, региональные и местные ЦПР** решают **взаимосвязанные**, но одновременно **самостоятельные задачи**,
  - а с другой - **каждый** из этих **ЦПР перманентно** (постоянно, непрерывно) **«перемещается»** по важнейшим **контурам** своей деятельности.

[1] Соловьев А.И. Принятие государственных решений: учебное пособие / А.И. Соловьёв. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: КНОРУС, 2006. - 344 с. С. 121 - 131.

# Контуры управленческой активности государства [1]

- **Контуры управленческой активности государства** как субъекта принятия решений, которые все время **смещаются**:
  - **власть** /управление/контроль/кризисные/поступравленческие действия,
  - **смена приоритетных контрагентов** государства,
  - **центр** /регионы,
  - различные **конфигурации элиты**,
  - **политический** /макроэкономический/административный уровни управления,
  - **национальные** /межгосударственные приоритеты,
  - **легальные** /легитимные методы принятия решений.

[1] Соловьев А.И. Принятие государственных решений: учебное пособие / А.И. Соловьёв. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: КНОРУС, 2006. - 344 с. С. 121 - 131.

# Контуры управленческой активности государства [1]

- В самом общем виде можно зафиксировать **следующие перманентные смещения («переходы»)** в деятельности государства (от контура к контуру):
  - **от режима** осуществления **власти** к другим формам регулирования социальных отношений (**влиянию, контролю, управлению, кризисному управлению и др.**);
  - **от статуса ЦПР** к статусу центра **вливающего** на принятие **решений ЦВР** (отдельных органов государства);
  - **от приоритетных отношений с обществом** (гражданскими структурами) к аналогичным связям **с другими контрагентами** государства (бизнес-организациями, зарубежными странами, международными образованиями и прочими акторами);
  - **от политических** к **хозяйственно-экономическим** или административным приоритетам **выработки** управленческих **альтернатив и целей**;

[1] Соловьев А.И. Принятие государственных решений: учебное пособие / А.И. Соловьёв. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: КНОРУС, 2006. - 344 с. С. 121 - 131.

# Контуры управленческой активности государства [1]

(продолжение)

- от **легальных** (законных) к **легитимным** (соответствующим закону и даже неправовым) методам регулятивных действий;
- от **признания приоритета** при решении конкретной проблемы **центральных** органов государственной власти (управления) к **периферийным** (региональным, местным) и наднациональным центрам власти, влияния и управления (и в этом смысле от вышестоящих - в государственной иерархии - органов власти и управления к нижестоящим);
- от **внутринациональных** к **межгосударственным** (международным) **критериям** и приоритетам **оценки** и решения внутренних и внешних проблем;
- от **одной конфигурации** политико-административных (правлящих групп) **элит** к **другой**.

[1] Соловьев А.И. Принятие государственных решений: учебное пособие / А.И. Соловьёв. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: КНОРУС, 2006. - 344 с. С. 121 - 131.

# Движение механизма принятия государственных решений [1]

- Основной тип движения такого механизма:
  - смещение (от одного контура к другому),
  - характер функционирования - рассеянный,
  - а самое типичное состояние - дисбаланс (демонстрирующий трудность, а то и невозможность достижения сбалансированности конфигурации контуров и ресурсов режима власти).

[1] Соловьев А.И. Принятие государственных решений: учебное пособие / А.И. Соловьёв. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: КНОРУС, 2006. - 344 с. С. 121 - 131.

# Централизация при принятии государственных решений [1]

- В соответствии с этими чертами государство оказывается **неспособным** осуществлять свои **регулирующие функции без централизации** и обеспечения работы органов управления по типу «сверху вниз».
- В основном **централизующий механизм** при принятии **решений** действует **двояким образом**:
  - для **выбора главного контура** смещения власти и управления (по важности на данный момент),
  - для **концентрации на этом направлении** необходимых для решения задачи **государственных ресурсов**.

[1] Соловьев А.И. Принятие государственных решений: учебное пособие / А.И. Соловьёв. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: КНОРУС, 2006. - 344 с. С. 121 - 131.

# Информационное сопровождение принятия государственных решений [1]

- Органически связанной чертой механизма принятия государственных решений выступает и специальное информационное сопровождение целей, направленное на установление управленческих и легитимизирующих власть контактов с гражданскими структурами.
- Причем информационный компонент обретает двойное значение:
  - с одной стороны, PR-коммуникации формируют имиджевую оболочку принимаемых государством решений (важную для правящего режима);
  - с другой стороны, информационные процессы становятся сегодня важнейшим условием и направлением централизации власти, сохранения вертикального характера государственного регулирования (и даже принуждения).

[1] Соловьев А.И. Принятие государственных решений: учебное пособие / А.И. Соловьёв. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: КНОРУС, 2006. - 344 с. С. 121 - 131.